





Indagine continua di Unioncamere

LA DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE







Nota metodologica

I dati presentati nel volume derivano dalle rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior realizzate da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

A circa 25 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Per sfruttarne al meglio le potenzialità, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese coinvolte nelle indagini.

All'indagine hanno partecipato più di 93.600 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Le analisi del presente volume si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di novembre 2025, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo novembre 2025 - gennaio 2026.

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: https://excelsior.unioncamere.net nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.

Indice delle tavole

SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

- Tavola 1 Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale
- Tavola 2 Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale
- Tavola 3 Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età
- Tavola 4 Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta
- Tavola 5 Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale
- Tavola 6 Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione
- Tavola 7 I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

SEZIONE B - Lavoro in provincia: le tendenze settoriali

- Tavola 8 Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di novembre 2025 e nel periodo novembre 2025 gennaio 2026
- Tavola 9 Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

SEZIONE A

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Novembre 2025

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

		Entrate previst	e nel periodo
		(v.a.)*	(%)
TOT	TALE	1.090	100,0
Diri	genti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	120	11,3
1	Dirigenti		
2	Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	20	2,0
3	Professioni tecniche	100	9,1
Imp	oiegati, professioni commerciali e nei servizi	470	42,9
4	Impiegati	100	9,6
5	Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	360	33,3
Оре	erai specializzati e conduttori di impianti e macchine	280	25,6
6	Operai specializzati	160	14,7
7	Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	120	11,0
Pro	fessioni non qualificate	220	20,2

 $[\]hbox{* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.}\\$

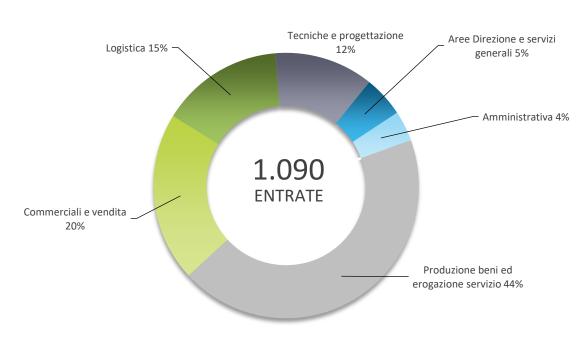
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

	Entrate	di cui (%):				
	previste (v.a.)*	Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	professioni	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine e professioni non qualificate		
TOTALE	1.090	120 11,3	470 42,9	500 45,8		
Area produzione di beni ed erogazione servizio	470	5,3	38,8	55,9		
Area direzione e servizi generali Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane Segreteria, staff e servizi generali Sistemi informativi	50 30 	33,3 	66,7 100,0 -	- - -		
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	40	55,0	45,0	-		
Area commerciale e della vendita Vendita Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni Assistenza clienti	220 170 40	10,3 4,1 7,3	89,7 95,9 - 92,7	- - -		
Aree tecniche e della progettazione Progettazione e ricerca e sviluppo Installazione e manutenzione Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	130 30 90	26,0 100,0 5,3	1,5 - - 	72,5 - 94,7 		
Area della logistica Acquisti e movimentazione interna merci Trasporti e distribuzione	160 90 80	0,6 - 1,3	14,8 5,8 25,0	84,6 94,2 73,7		

st Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Entrate previste nel periodo per area funzionale di inserimento



Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

	Entrate	per classe di	i età (%):	
	previste (v.a.)*	fino a 29 anni	età non rilevante	
TOTALE	1.090	29,2	32,4	
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	120	32,5	24,4	
Tecnici della salute Altre professioni	20 100	4,8 38,2	81,0 12,7	
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	470	32,0	36,1	
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione Addetti alle vendite Addetti alla segreteria e agli affari generali Addetti alla gestione amministrativa della logistica	160 160 30 20	30,9 39,4 40,0 4,2	37,7 48,4 13,3 16,7	
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela Altre professioni	20 70	59,1 16,7	13,6 29,2	
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	280	31,7	24,1	
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare Altre professioni	40 40 30 20 150	41,0 30,6 11,8 - 38,3	10,3 11,1 32,4 35,0 27,5	
Professioni non qualificate	220	18,3	39,7	
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci Personale non qualificato nei servizi di pulizia Altre professioni	100 90 30	34,3 5,6 3,3	36,4 38,9 53,3	

^{*} Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

	Entrate previste	di di	fficile reperi	imento (%):	cor	-
	(v.a.)*	Totale **	di	per preparazione inadeguata dei candidati	nella	nel set- tore
TOTALE	1.090	44,7	32,3	9,4	17,1	41,8
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	120	44,7	24,4	17,9	43,9	35,8
Tecnici della salute Altre professioni	20 100	23,8 49,0	23,8 24,5	- 21,6	81,0 36,3	4,8 42,2
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	470	37,8	27,7	8,2	18,1	54,8
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione Addetti alle vendite Addetti alla segreteria e agli affari generali Addetti alla gestione amministrativa della logistica Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela Altre professioni	160 160 30 20 20 70	45,1 23,9 60,0 20,8 31,8 50,0	30,2 20,6 53,3 16,7 22,7 31,9	12,3 2,6 6,7 4,2 9,1 12,5	20,4 2,6 30,0 12,5 31,8 38,9	58,0 69,7 36,7 70,8 13,6 30,6
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	280	62,2	45,7	14,0	15,1	41,4
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare Altre professioni	40 40 30 20 150	74,4 69,4 52,9 35,0 63,1	59,0 66,7 38,2 10,0 43,6	12,8 2,8 8,8 25,0 16,8	25,6 13,9 14,7 5,0 14,1	41,0 58,3 67,6 10,0 35,6
Professioni non qualificate	220	37,0	29,2	1,4	2,3	18,3
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci Personale non qualificato nei servizi di pulizia Altre professioni	100 90 30	34,3 38,9 40,0	32,3 28,9 20,0	- 1,1 6,7	1,1 13,3	24,2 12,2 16,7

^{*} Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

^{**} Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Tavola 5 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

	Entrate di cu		%):
	previste (v.a)*	applicherà soluzioni creative e innovative	coordinerà altre persone
TOTALE	1.090	18,4	11,2
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	120	47,2	29,3
Tecnici della salute Altre professioni	20 100	9,5 54,9	61,9 22,5
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	470	17,6	12,0
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione Addetti alle vendite Addetti alla segreteria e agli affari generali Addetti alla gestione amministrativa della logistica Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela Altre professioni	160 160 30 20 20 70	24,7 9,7 16,7 4,2 31,8 19,4	17,9 7,1 13,3 8,3 18,2 8,3
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	280	19,4	8,6
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare Altre professioni	40 40 30 20 150	59,0 2,8 11,8 30,0 13,4	17,9 19,4 - 15,0 4,7
Professioni non qualificate	220	2,7	2,7
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci Personale non qualificato nei servizi di pulizia Altre professioni	100 90 30	1,0 2,2 10,0	6,1 - -

^{*} Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

	Entrate		livelli di istruzione (%):			
	previste (v.a)*	univer- sitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)		qualifica o diploma profes- sionale	
TOTALE	1.090	9,3	1,4	24,1	45,1	20,2
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	120	64,2	4,9	30,9	-	-
Tecnici della salute Altre professioni	20 100	90,5 58,8	- 5,9	9,5 35,3	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	470	4,7	0,2	35,7	54,6	4,7
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione Addetti alle vendite Addetti alla segreteria e agli affari generali Addetti alla gestione amministrativa della logistica Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela Altre professioni	160 160 30 20 20 70	3,9 6,7 4,2 50,0 2,8	- - 4,2 -	35,2 16,1 66,7 75,0 45,5 50,0	55,6 75,5 26,7 16,7 4,5 47,2	9,3 4,5 - - -
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	280	-	2,9	17,3	51,4	28,4
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare Altre professioni	40 40 30 20 150	- - - -	2,6 - - - 4,7	35,9 - 5,9 - 21,5	61,5 52,8 50,0 45,0 49,7	47,2 44,1 55,0 24,2
Professioni non qualificate	220	-	-	4,1	42,0	53,9
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci Personale non qualificato nei servizi di pulizia Altre professioni	100 90 30	- - -	- - -	9,1 - -	68,7 14,4 36,7	22,2 85,6 63,3

 $[\]hbox{* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.}\\$

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

	Entrate previste		fficile reperi	imento (%):	con esperienza richiesta (%):		
	(v.a.)*	Totale **	di	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore	
TOTALE	1.090	44,7	32,3	9,4	17,1	41,8	
Livello universitario Indirizzo economico Altri indirizzi	100 50 50	40,6 29,8 50,0	33,7 25,5 40,7	5,9 4,3 7,4	43,6 14,9 68,5	33,7 55,3 14,8	
Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)							
Livello secondario Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità Indirizzo amministrazione, finanza e marketing Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia Indirizzo trasporti e logistica Indirizzo socio-sanitario Altri indirizzi	260 60 60 30 30 20 60	45,2 25,9 50,9 75,8 25,8 50,0 50,0	32,6 25,9 33,3 48,5 12,9 50,0 33,9	10,7 - 14,0 27,3 6,5 - 14,5	25,7 34,5 29,8 21,2 6,5 25,0 25,8	50,6 63,8 43,9 51,5 74,2 45,0 33,9	
Qualifica di formazione o diploma professionale Indirizzo servizi di vendita Indirizzo sistemi e servizi logistici Indirizzo ristorazione Indirizzo meccanico Indirizzo amministrativo segretariale Indirizzo edile Indirizzo benessere Altri indirizzi	490 100 90 90 70 30 20 20 80	47,6 13,3 50,6 60,0 72,7 28,6 86,4 81,8 39,2	33,1 12,2 40,4 32,9 47,0 14,3 86,4 50,0 26,6	12,3 - 7,9 27,1 24,2 7,1 - 22,7 8,9	10,2 1,0 4,5 4,7 13,6 10,7 4,5 68,2 16,5	47,9 78,6 30,3 56,5 34,8 32,1 63,6 18,2 40,5	
Scuola dell'obbligo	220	39,7	31,1	1,8	7,3	21,5	

^{*} Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

^{**} Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

SEZIONE B

Lavoro in provincia: le tendenze settoriali

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di novembre 2025 e nel periodo novembre 2025 - gennaio 2026 Vercelli

	Entrate previste					
	Novembre 2025		Tota nov 2025 -			
	(v.a.)*	distr. X 1000	(v.a.)*	distr. X 1000		
TOTALE	1.090	1000,0	3.050	1000,0		
SETTORE PRIMARIO**	30	24,9	90	30,8		
INDUSTRIA	330	304,1	960	313,7		
Industria manifatturiera e Public utilities	240	224,9	720	234,1		
Costruzioni	90	79,3	240	79,6		
SERVIZI	730	671,0	2.000	655,5		
Commercio	260	242,4	630	204,6		
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	210	195,4	590	193,2		
Servizi alle imprese	180	161,3	490	161,8		
Servizi alle persone	80	71,9	290	95,9		
CLASSE DIMENSIONALE						
1-49 dipendenti	540	498,6	1.650	539,0		
50-249 dipendenti	240	221,2	630	205,6		
250 dipendenti e oltre	300	280,2	780	255,4		

^{*} Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

^{**} Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

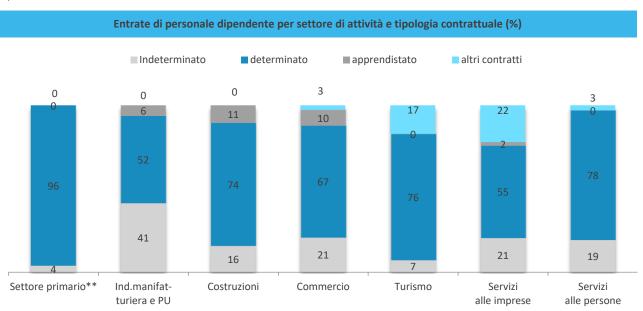
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

	Entrate		(%):			
	previste (v.a.)*	personale dipendente	lavoratori somministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze	
TOTALE	1.090	71,3	25,1	0,9	2,7	
SETTORE PRIMARIO**	30	92,6	-	-	7,4	
INDUSTRIA	330	70,6	27,6	0,6	1,2	
Ind.manifatturiera e Public Utilities Costruzioni	240 90	64,3 88,4	35,2 5,8	0,4 1,2	4,7	
SERVIZI	730	70,9	24,9	1,1	3,2	
Commercio Turismo Servizi alle imprese Servizi alle persone	260 210 180 80	43,7 91,0 80,6 85,9	52,9 9,0 11,4 3,8	0,4 - 3,4 1,3	3,0 - 4,6 9,0	
CLASSE DIMENSIONALE						
1-49 dipendenti 50-249 dipendenti 250 dipendenti e oltre	540 240 300	81,1 82,1 45,4	14,8 14,6 51,6	1,1 1,7	3,0 1,7 3,0	

^{*} Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.



^{**} Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca