



UNIONCAMERE



Indagine continua di Unioncamere

LA DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE



Nota metodologica

I dati presentati nel volume derivano dalle rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior realizzate da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

A circa 25 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Per sfruttarne al meglio le potenzialità, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese coinvolte nelle indagini.

All'indagine hanno partecipato quasi 107.000 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2023 dei diversi settori industriali e dei servizi. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Le analisi del presente volume si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di maggio 2025, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo maggio - luglio 2025.

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.

Indice delle tavole

SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 5 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

SEZIONE B - Lavoro in provincia: le tendenze settoriali

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di maggio 2025 e nel periodo maggio - luglio 2025

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

SEZIONE A

Quali sono le professioni
ricercate dalle imprese?

Maggio 2025

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

Verbano-Cusio-Ossola

Maggio 2025

	Entrate previste nel periodo	
	(v.a.)*	(%)
TOTALE	1.170	100,0
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	100	8,3
1 Dirigenti	--	--
2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	20	1,7
3 Professioni tecniche	80	6,6
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	650	55,5
4 Impiegati	70	5,7
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	580	49,7
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	270	22,9
6 Operai specializzati	160	13,9
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	110	9,0
Professioni non qualificate	160	13,3

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

Verbano-Cusio-Ossola

Maggio 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):		
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine e professioni non qualificate
TOTALE	1.170	100	650	430
		8,3	55,5	36,2
Area produzione di beni ed erogazione servizio	680	5,6	58,8	35,6
Area direzione e servizi generali	20	37,5	62,5	-
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	--	--	--	-
Segreteria, staff e servizi generali	--	--	--	-
Sistemi informativi	--	--	-	-
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	30	25,0	75,0	-
Area commerciale e della vendita	240	9,2	87,0	3,8
Vendita	180	3,9	96,1	-
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	--	--	-	-
Assistenza clienti	50	2,1	78,7	19,1
Aree tecniche e della progettazione	110	17,5	2,6	79,8
Progettazione e ricerca e sviluppo	--	--	--	-
Installazione e manutenzione	90	5,6	-	94,4
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	--	--	--	--
Area della logistica	90	2,1	7,4	90,4
Acquisti e movimentazione interna merci	--	-	--	--
Trasporti e distribuzione	80	2,6	3,9	93,4

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

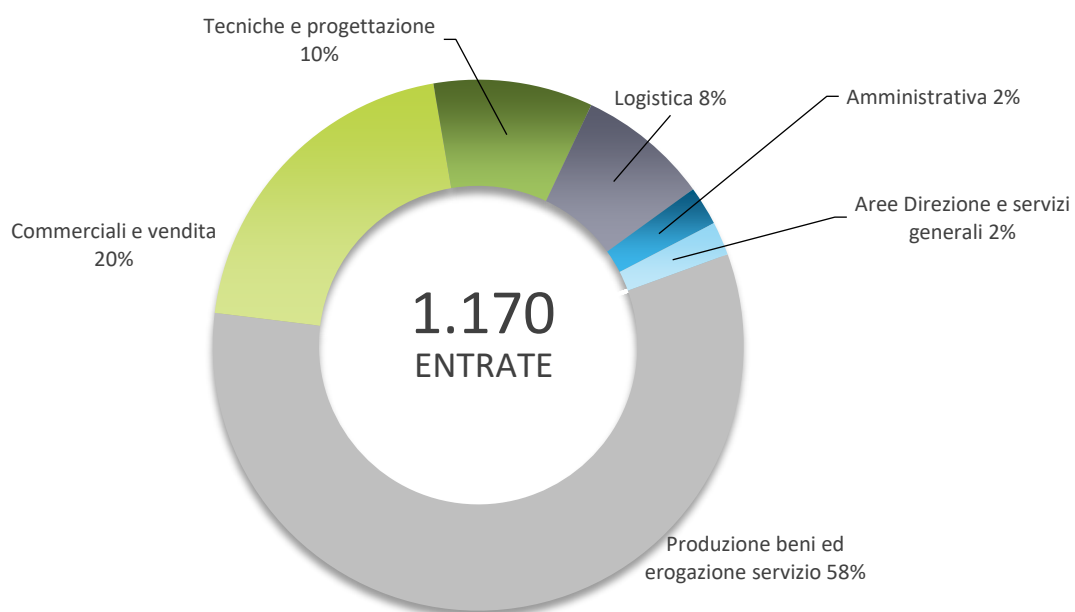
Entrate previste nel periodo per area funzionale di inserimento

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

Verbano-Cusio-Ossola

Maggio 2025

	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante
TOTALE	1.170	33,2	25,6
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	100	22,4	29,6
Tecnici della salute	30	12,9	58,1
Altre professioni	70	26,9	16,4
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	650	41,0	22,3
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	460	42,6	18,6
Addetti alle vendite	80	48,1	37,0
Addetti alla segreteria e agli affari generali	30	30,0	6,7
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	20	26,1	39,1
Altre professioni	60	30,5	32,2
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	270	27,5	24,9
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	50	8,3	33,3
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	40	17,1	17,1
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	20	45,5	4,5
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	20	33,3	52,4
Altre professioni	140	33,6	23,4
Professioni non qualificate	160	17,3	37,8
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	90	14,3	37,4
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	30	30,8	3,8
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	20	4,2	87,5
Altre professioni	--	--	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Verbano-Cusio-Ossola

Maggio 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza	
		Totale	per	per	nella	nel
		**	mancanza di candidati	preparazione di inadeguata dei candidati	profes- sione	set- tore
TOTALE	1.170	51,9	38,8	10,9	19,8	42,6
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	100	64,3	45,9	15,3	55,1	25,5
Tecnici della salute	30	61,3	45,2	12,9	61,3	22,6
Altre professioni	70	65,7	46,3	16,4	52,2	26,9
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	650	50,5	37,5	12,3	19,7	51,8
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	460	54,1	42,4	11,8	20,1	58,1
Addetti alle vendite	80	24,7	9,9	12,3	7,4	32,1
Addetti alla segreteria e agli affari generali	30	50,0	16,7	30,0	30,0	40,0
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	20	47,8	30,4	17,4	8,7	43,5
Altre professioni	60	59,3	50,8	5,1	32,2	39,0
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	270	60,6	46,8	9,7	18,2	32,7
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	50	43,8	39,6	4,2	10,4	16,7
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	40	85,4	65,9	2,4	9,8	65,9
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	20	86,4	86,4	-	45,5	13,6
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	20	33,3	33,3	-	-	14,3
Altre professioni	140	59,1	39,4	16,8	21,9	34,3
Professioni non qualificate	160	34,6	25,6	4,5	0,6	32,1
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	90	29,7	25,3	1,1	-	39,6
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	30	53,8	38,5	7,7	-	38,5
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	20	12,5	4,2	8,3	-	8,3
Altre professioni	--	--	--	--	--	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 5 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Verbano-Cusio-Ossola

Maggio 2025

	Entrate previste (v.a)*	di cui (%):	
		applicherà soluzioni creative e innovative	coordinerà altre persone
TOTALE	1.170	16,5	14,4
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	100	50,0	28,6
Tecnici della salute	30	25,8	22,6
Altre professioni	70	61,2	31,3
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	650	13,5	15,5
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	460	11,6	18,3
Addetti alle vendite	80	13,6	8,6
Addetti alla segreteria e agli affari generali	30	23,3	13,3
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	20	8,7	4,3
Altre professioni	60	25,4	8,5
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	270	17,5	12,6
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	50	-	8,3
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	40	12,2	9,8
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	20	50,0	22,7
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	20	4,8	38,1
Altre professioni	140	21,9	9,5
Professioni non qualificate	160	6,4	3,8
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	90	-	1,1
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	30	11,5	11,5
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	20	29,2	8,3
Altre professioni	--	-	-

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

Verbano-Cusio-Ossola

Maggio 2025

	Entrate previste (v.a)*	livelli di istruzione (%):				
		univer- sitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secon- dario o diploma	qualifica o diploma profes- sionale	scuola dell'ob- bligo
TOTALE	1.170	5,4	1,3	18,5	50,8	24,1
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	100	58,2	6,1	35,7	-	-
Tecnici della salute	30	100,0	-	-	-	-
Altre professioni	70	38,8	9,0	52,2	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	650	0,9	0,2	21,5	63,0	14,4
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	460	-	-	9,0	73,8	17,2
Addetti alle vendite	80	-	-	37,0	44,4	18,5
Addetti alla segreteria e agli affari generali	30	13,3	-	76,7	10,0	-
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	20	4,3	-	47,8	47,8	-
Altre professioni	60	1,7	1,7	59,3	37,3	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	270	-	3,0	13,8	51,7	31,6
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	50	-	-	-	41,7	58,3
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	40	-	-	4,9	43,9	51,2
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	20	-	18,2	27,3	50,0	4,5
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	20	-	-	9,5	90,5	-
Altre professioni	140	-	2,9	19,7	51,8	25,5
Professioni non qualificate	160	-	-	3,2	30,1	66,7
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	90	-	-	1,1	24,2	74,7
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	30	-	-	7,7	57,7	34,6
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	20	-	-	8,3	-	91,7
Altre professioni	--	-	-	-	--	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Verbano-Cusio-Ossola

Maggio 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale **	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
TOTALE	1.170	51,9	38,8	10,9	19,8	42,6
Livello universitario	60	65,1	49,2	12,7	54,0	23,8
Indirizzo sanitario e paramedico	30	72,0	52,0	16,0	76,0	8,0
Altri indirizzi	40	60,5	47,4	10,5	39,5	34,2
Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	--	--	--	--	--	--
Livello secondario	220	59,4	35,0	22,1	24,9	50,7
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	70	45,5	16,7	27,3	28,8	33,3
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	50	75,0	40,4	34,6	7,7	86,5
Indirizzo socio-sanitario	30	64,0	60,0	-	28,0	64,0
Indirizzo meccanica, mecatronica ed energia	20	78,3	65,2	13,0	43,5	26,1
Altri indirizzi	50	51,0	27,5	17,6	27,5	41,2
Qualifica di formazione o diploma professionale	600	50,0	38,1	9,6	21,1	41,8
Indirizzo ristorazione	310	43,9	33,0	10,9	27,6	51,0
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	70	40,9	37,9	3,0	3,0	39,4
Indirizzo meccanico	50	66,7	60,4	6,3	18,8	8,3
Indirizzo edile	30	80,6	45,2	12,9	12,9	29,0
Indirizzo sistemi e servizi logistici	30	35,7	21,4	3,6	7,1	42,9
Indirizzo trasformazione agroalimentare	20	69,6	69,6	-	13,0	30,4
Altri indirizzi	90	58,0	38,6	14,8	22,7	36,4
Scuola dell'obbligo	280	46,3	40,3	4,2	2,8	43,1

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE B

Lavoro in provincia:
le tendenze settoriali

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di maggio 2025 e nel periodo maggio - luglio 2025

Verbano-Cusio-Ossola

	Entrate previste			
	Maggio 2025		Totale mag - lug 2025	
	(v.a.)*	distr. X 1000	(v.a.)*	distr. X 1000
TOTALE	1.170	1000,0	3.720	1000,0
INDUSTRIA	260	218,1	800	215,7
Industria manifatturiera e Public utilities	170	144,0	550	148,0
Costruzioni	90	74,1	250	67,7
SERVIZI	920	781,9	2.920	784,3
Commercio	120	103,1	430	115,8
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	570	488,9	1.660	446,4
Servizi alle imprese	140	115,8	440	118,5
Servizi alle persone	90	74,1	390	103,7
CLASSE DIMENSIONALE				
1-49 dipendenti	880	749,6	2.860	767,1
50-249 dipendenti	190	164,4	500	134,0
250 dipendenti e oltre	100	86,0	370	98,8

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
 Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

Verbano-Cusio-Ossola

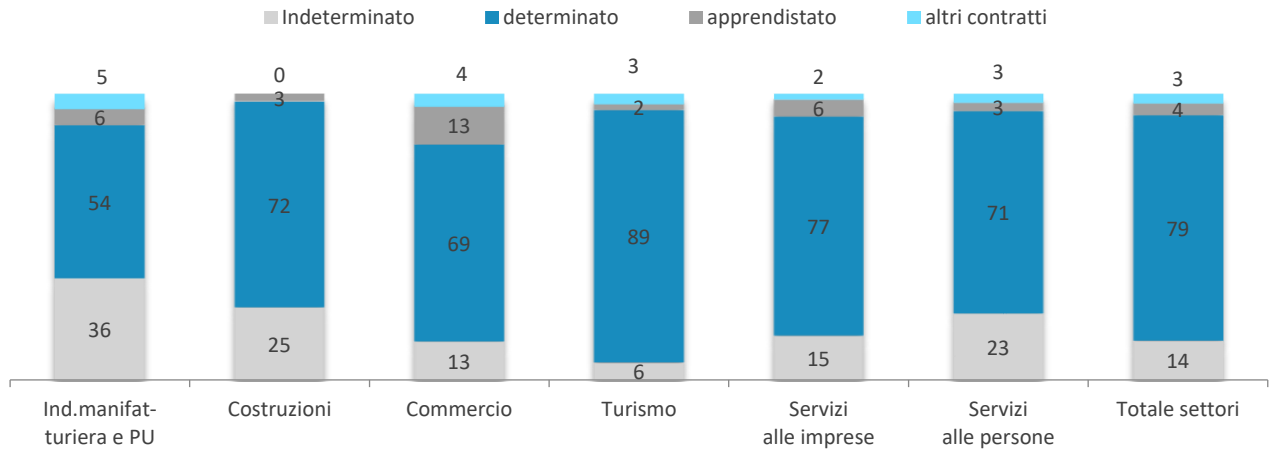
Maggio 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):			
		personale dipendente	lavoratori somministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze
TOTALE	1.170	88,5	7,2	0,9	3,3
INDUSTRIA	260	78,1	18,4	0,8	2,7
Ind.manifatturiera e Public Utilities	170	71,6	26,6	1,2	0,6
Costruzioni	90	90,8	2,3	-	6,9
SERVIZI	920	91,4	4,1	1,0	3,5
Commercio	120	80,2	11,6	0,8	7,4
Turismo	570	99,1	0,3	0,3	0,2
Servizi alle imprese	140	76,5	11,8	1,5	10,3
Servizi alle persone	90	79,3	6,9	4,6	9,2
CLASSE DIMENSIONALE					
1-49 dipendenti	880	90,1	6,3	0,8	2,8
50-249 dipendenti	190	82,9	13,0	2,1	2,1
250 dipendenti e oltre	100	85,1	5,0	-	9,9

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate di personale dipendente per settore di attività e tipologia contrattuale (%)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025