



UNIONCAMERE



Indagine continua di Unioncamere

LA DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE

SETTEMBRE 2025 Provincia di Biella



Cofinanziato dall'Unione europea



MINISTERO del LAVORO e delle POLITICHE SOCIALI

Nota metodologica

I dati presentati nel volume derivano dalle rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior realizzate da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

A circa 25 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Per sfruttarne al meglio le potenzialità, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese coinvolte nelle indagini.

All'indagine hanno partecipato più di 113.200 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Le analisi del presente volume si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di settembre 2025, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo settembre - novembre 2025.

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.

Indice delle tavole

SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 5 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

SEZIONE B - Lavoro in provincia: le tendenze settoriali

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di settembre 2025 e nel periodo settembre - novembre 2025

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

SEZIONE A

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Settembre 2025

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

Biella

Settembre 2025

	Entrate previste nel periodo	
	(v.a.)*	(%)
TOTALE	1.160	100,0
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	240	20,6
1 Dirigenti	--	--
2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	50	3,9
3 Professioni tecniche	190	16,4
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	390	33,5
4 Impiegati	100	8,2
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	300	25,4
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	410	34,9
6 Operai specializzati	200	17,2
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	210	17,7
Professioni non qualificate	130	11,0

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

Biella

Settembre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):		
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine e professioni non qualificate
TOTALE	1.160	240	390	530
		20,6	33,5	45,9
Area produzione di beni ed erogazione servizio	620	15,5	30,1	54,3
Area direzione e servizi generali	40	40,0	60,0	-
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	--	--	-	-
Segreteria, staff e servizi generali	20	4,5	95,5	-
Sistemi informativi	--	--	-	-
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	50	18,9	81,1	-
Area commerciale e della vendita	190	35,3	64,7	-
Vendita	110	19,4	80,6	-
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	30	76,5	23,5	-
Assistenza clienti	50	42,2	57,8	-
Aree tecniche e della progettazione	170	28,9	0,6	70,5
Progettazione e ricerca e sviluppo	30	100,0	-	-
Installazione e manutenzione	140	11,1	-	88,9
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	--	--	--	--
Area della logistica	90	2,2	17,6	80,2
Acquisti e movimentazione interna merci	40	2,3	30,2	67,4
Trasporti e distribuzione	50	2,1	6,3	91,7

* Valori assoluti sono arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate previste nel periodo per area funzionale di inserimento

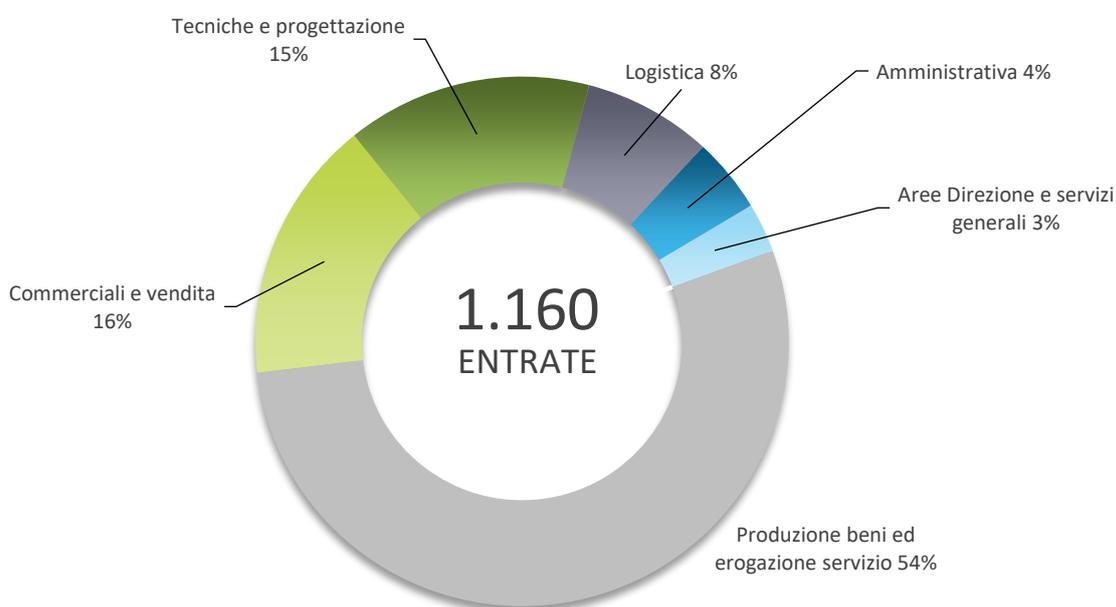


Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

Biella

Settembre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante
TOTALE	1.160	33,0	26,7
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	240	23,4	33,1
Tecnici della salute	70	25,4	46,3
Tecnici dei rapporti con i mercati	30	23,3	16,7
Tecnici in campo ingegneristico	30	25,0	3,6
Altre professioni	110	21,9	36,8
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	390	41,5	25,6
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	130	59,7	20,9
Addetti alle vendite	70	46,5	26,8
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	50	14,8	37,0
Addetti alla segreteria e agli affari generali	50	31,1	8,9
Altre professioni	90	31,4	33,7
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	410	34,7	22,2
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	90	41,3	14,1
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	50	39,6	22,6
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	40	46,5	16,3
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	40	41,7	16,7
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	30	73,1	7,7
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	30	4,0	28,0
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	20	4,3	73,9
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	20	20,0	20,0
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	20	-	30,0
Altre professioni	70	32,4	23,5
Professioni non qualificate	130	19,5	32,8
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	80	15,0	38,8
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	40	26,2	23,8
Altre professioni	--	--	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Biella

Settembre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza	
		Totale **	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella profes- sione	nel set- tore
TOTALE	1.160	50,7	35,6	12,1	22,4	39,5
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	240	67,4	53,1	12,1	52,7	29,3
Tecnici della salute	70	86,6	80,6	4,5	49,3	17,9
Tecnici dei rapporti con i mercati	30	66,7	46,7	20,0	40,0	53,3
Tecnici in campo ingegneristico	30	53,6	28,6	25,0	46,4	32,1
Altre professioni	110	59,6	44,7	11,4	59,6	28,9
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	390	45,1	32,6	10,0	15,1	49,0
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	130	46,3	44,8	1,5	11,9	53,0
Addetti alle vendite	70	39,4	16,9	14,1	4,2	49,3
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	50	72,2	50,0	18,5	31,5	61,1
Addetti alla segreteria e agli affari generali	50	24,4	15,6	8,9	31,1	24,4
Altre professioni	90	41,9	24,4	15,1	10,5	47,7
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	410	56,2	36,2	16,3	18,0	37,2
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	90	47,8	35,9	9,8	20,7	28,3
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	50	83,0	64,2	18,9	22,6	45,3
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	40	-	-	-	-	2,3
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	40	77,8	44,4	22,2	16,7	44,4
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	30	69,2	69,2	-	7,7	73,1
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	30	76,0	44,0	24,0	16,0	72,0
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	20	13,0	4,3	8,7	-	-
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	20	85,0	25,0	45,0	10,0	75,0
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	20	55,0	45,0	10,0	40,0	50,0
Altre professioni	70	64,7	29,4	29,4	29,4	32,4
Professioni non qualificate	130	19,5	10,2	5,5	1,6	36,7
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	80	18,8	11,3	1,3	-	30,0
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	40	19,0	7,1	11,9	-	54,8
Altre professioni	--	--	--	--	--	-

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 5 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Biella

Settembre 2025

	Entrate previste (v.a)*	di cui (%):	
		applicherà soluzioni creative e innovative	coordinerà altre persone
TOTALE	1.160	27,2	14,5
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	240	73,2	33,1
Tecnici della salute	70	77,6	41,8
Tecnici dei rapporti con i mercati	30	73,3	26,7
Tecnici in campo ingegneristico	30	67,9	50,0
Altre professioni	110	71,9	25,4
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	390	18,7	15,1
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	130	14,9	17,2
Addetti alle vendite	70	18,3	12,7
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	50	20,4	18,5
Addetti alla segreteria e agli affari generali	50	15,6	28,9
Altre professioni	90	25,6	4,7
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	410	15,3	3,9
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	90	4,3	7,6
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	50	30,2	-
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	40	-	-
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	40	52,8	8,3
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	30	3,8	-
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	30	16,0	-
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	20	-	-
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	20	20,0	20,0
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	20	20,0	-
Altre professioni	70	14,7	2,9
Professioni non qualificate	130	4,7	11,7
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	80	3,8	2,5
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	40	7,1	31,0
Altre professioni	--	-	-

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

Biella

Settembre 2025

	Entrate previste (v.a)*	livelli di istruzione (%):				
		univer- sitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secon- dario o diploma	qualifica o diploma profes- sionale	scuola dell'ob- bligo
TOTALE	1.160	14,7	1,9	23,7	40,7	19,0
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	240	63,6	5,0	30,5	0,8	-
Tecnici della salute	70	100,0	-	-	-	-
Tecnici dei rapporti con i mercati	30	23,3	3,3	73,3	-	-
Tecnici in campo ingegneristico	30	21,4	14,3	64,3	-	-
Altre professioni	110	63,2	6,1	28,9	1,8	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	390	4,9	0,3	33,8	49,7	11,3
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	130	-	-	11,9	66,4	21,6
Addetti alle vendite	70	2,8	-	35,2	40,8	21,1
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	50	-	-	20,4	79,6	-
Addetti alla segreteria e agli affari generali	50	15,6	-	80,0	4,4	-
Altre professioni	90	11,6	1,2	51,2	36,0	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	410	-	2,2	16,3	54,4	27,1
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	90	-	-	8,7	75,0	16,3
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	50	-	7,5	17,0	66,0	9,4
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	40	-	-	-	44,2	55,8
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	40	-	8,3	33,3	41,7	16,7
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	30	-	-	65,4	19,2	15,4
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	30	-	-	12,0	44,0	44,0
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	20	-	-	-	47,8	52,2
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	20	-	-	5,0	40,0	55,0
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	20	-	-	15,0	55,0	30,0
Altre professioni	70	-	2,9	19,1	54,4	23,5
Professioni non qualificate	130	-	-	3,9	43,8	52,3
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	80	-	-	-	51,3	48,8
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	40	-	-	11,9	26,2	61,9
Altre professioni	--	-	-	-	--	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Biella

Settembre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale **	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
TOTALE	1.160	50,7	35,6	12,1	22,4	39,5
Livello universitario	170	66,1	53,2	9,9	54,4	23,4
Indirizzo insegnamento e formazione	70	83,8	77,0	5,4	51,4	21,6
Indirizzo economico	50	47,9	27,1	16,7	52,1	31,3
Altri indirizzi	50	57,1	42,9	10,2	61,2	18,4
Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	20	86,4	--	--	54,5	31,8
Livello secondario	280	54,3	38,4	13,8	24,3	47,5
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	80	21,7	12,0	9,6	14,5	44,6
Indirizzo meccanica, mecatronica ed energia	30	55,9	47,1	5,9	35,3	50,0
Indirizzo socio-sanitario	30	71,4	42,9	17,9	35,7	39,3
Indirizzo sistema moda	30	81,5	81,5	-	14,8	85,2
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	20	61,9	47,6	14,3	4,8	42,9
Altri indirizzi	80	69,9	43,4	24,1	33,7	41,0
Qualifica di formazione o diploma professionale	470	47,1	32,8	12,5	13,1	44,0
Indirizzo ristorazione	100	38,4	34,3	4,0	9,1	54,5
Indirizzo meccanico	60	73,4	54,7	17,2	20,3	42,2
Indirizzo benessere	60	70,9	50,9	18,2	23,6	65,5
Indirizzo tessile e abbigliamento	50	28,8	13,5	9,6	9,6	19,2
Indirizzo trasformazione agroalimentare	30	20,0	16,7	3,3	10,0	23,3
Indirizzo elettrico	30	83,3	63,3	20,0	6,7	50,0
Indirizzo sistemi e servizi logistici	30	42,3	15,4	26,9	3,8	53,8
Indirizzo amministrativo segretariale	20	9,1	9,1	-	-	18,2
Indirizzo servizi di vendita	20	19,0	9,5	9,5	-	52,4
Altri indirizzi	70	48,6	25,7	17,6	21,6	40,5
Scuola dell'obbligo	220	38,5	22,2	9,5	11,8	33,0

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

SEZIONE B

Lavoro in provincia:
le tendenze settoriali

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di settembre 2025 e nel periodo settembre - novembre 2025

Biella

	Entrate previste			
	Settembre 2025		Totale set - nov 2025	
	(v.a.)*	distr. X 1000	(v.a.)*	distr. X 1000
TOTALE	1.160	1000,0	3.010	1000,0
SETTORE PRIMARIO**	--	--	60	21,0
INDUSTRIA	450	388,7	1.120	373,5
Industria manifatturiera e Public utilities	350	304,4	860	286,0
Costruzioni	100	84,3	260	87,5
SERVIZI	700	599,3	1.820	605,6
Commercio	120	106,6	470	154,6
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	170	141,9	390	129,7
Servizi alle imprese	180	153,1	510	170,9
Servizi alle persone	230	197,8	450	150,3
CLASSE DIMENSIONALE				
1-49 dipendenti	680	584,7	1.820	606,3
50-249 dipendenti	300	260,5	670	222,5
250 dipendenti e oltre	180	154,8	520	171,3

* Valori assoluti sono arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

Biella

Settembre 2025

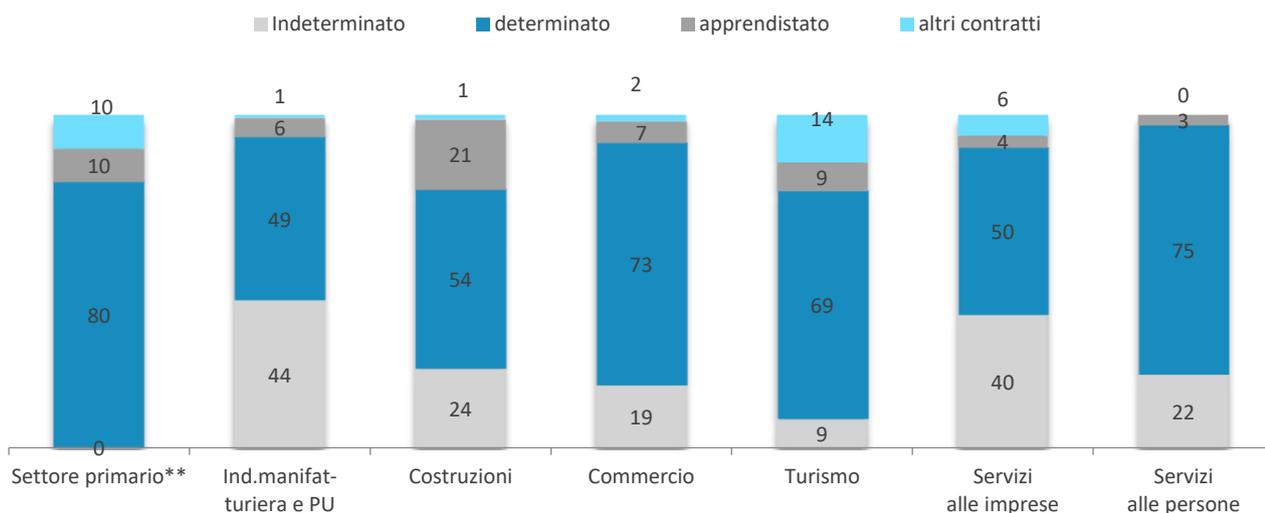
	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):			
		personale dipendente	lavoratori somministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze
TOTALE	1.160	79,0	16,1	1,5	3,4
SETTORE PRIMARIO**	--	--	-	--	--
INDUSTRIA	450	74,3	23,7	0,9	1,1
Ind.manifatturiera e Public Utilities	350	73,4	26,0	0,6	-
Costruzioni	100	77,6	15,3	2,0	5,1
SERVIZI	700	82,2	11,5	1,7	4,6
Commercio	120	86,3	4,8	2,4	6,5
Turismo	170	98,2	1,8	-	-
Servizi alle imprese	180	63,5	28,1	2,2	6,2
Servizi alle persone	230	83,0	9,1	2,2	5,7
CLASSE DIMENSIONALE					
1-49 dipendenti	680	82,5	12,6	1,9	2,9
50-249 dipendenti	300	64,7	31,0	0,3	4,0
250 dipendenti e oltre	180	90,0	3,9	2,2	3,9

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate di personale dipendente per settore di attività e tipologia contrattuale (%)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025