





Indagine continua di Unioncamere

LA DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE







Nota metodologica

I dati presentati nel volume derivano dalle rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior realizzate da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

A circa 25 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Per sfruttarne al meglio le potenzialità, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese coinvolte nelle indagini.

All'indagine hanno partecipato più di 107.300 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Le analisi del presente volume si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di ottobre 2025, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo ottobre - dicembre 2025.

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: https://excelsior.unioncamere.net nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.

Indice delle tavole

SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

- Tavola 1 Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale
- Tavola 2 Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale
- Tavola 3 Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età
- Tavola 4 Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta
- Tavola 5 Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale
- Tavola 6 Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione
- Tavola 7 I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

SEZIONE B - Lavoro in provincia: le tendenze settoriali

- Tavola 8 Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di ottobre 2025 e nel periodo ottobre dicembre 2025
- Tavola 9 Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

SEZIONE A

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Ottobre 2025

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

	Entrate previst	e nel periodo
	(v.a.)*	(%)
TOTALE	1.110	100,0
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	150	13,8
1 Dirigenti	-	-
2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	40	3,2
3 Professioni tecniche	120	10,6
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	450	40,6
4 Impiegati	90	7,9
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	360	32,7
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	320	29,2
6 Operai specializzati	180	16,0
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	150	13,2
Professioni non qualificate	180	16,4

 $[\]hbox{* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.}\\$

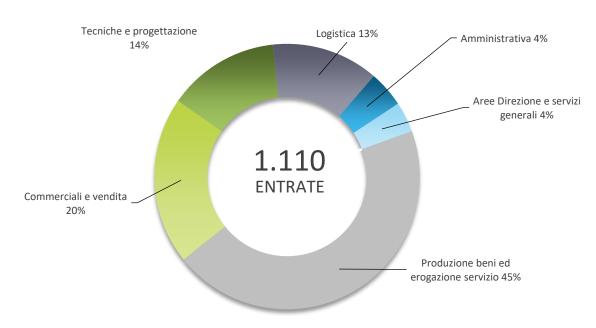
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

	Entrate		%):	
	previste (v.a.)*	Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	professioni commerciali e	conduttori di impianti e macchine e professioni
TOTALE	1.110	150 13,8	450 40,6	510 45,6
Area produzione di beni ed erogazione servizio	500	8,7	35,6	55,7
Area direzione e servizi generali Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane Segreteria, staff e servizi generali Sistemi informativi	40 20 	36,6 	63,4 100,0 -	- - -
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	50	59,2	40,8	-
Area commerciale e della vendita Vendita Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni Assistenza clienti	230 190 30	11,9 4,8 22,2	87,7 94,6 77,8	0,4 0,5 -
Aree tecniche e della progettazione Progettazione e ricerca e sviluppo Installazione e manutenzione Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	150 30 120	24,5 100,0 5,0	0,7 - 	74,8 - 95,0
Area della logistica Acquisti e movimentazione interna merci Trasporti e distribuzione	150 80 70	1,4 2,6	19,3 11,8 27,5	•

st Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Entrate previste nel periodo per area funzionale di inserimento



Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

	Entrate	per classe di	asse di età (%):	
	previste (v.a.)*	fino a 29 anni	età non rilevante	
TOTALE	1.110	30,9	30,6	
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	150	28,1	30,1	
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive Tecnici della salute Altre professioni	30 20 100	69,0 22,7 17,6	6,9 50,0 32,4	
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	450	36,8	35,3	
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione Addetti alle vendite Addetti alla segreteria e agli affari generali Addetti alla gestione amministrativa della logistica Altre professioni	170 150 30 30 70	52,0 30,8 25,8 10,3 28,4	23,4 57,5 25,8 17,2 29,7	
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	320	27,2	24,7	
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali Altre professioni	50 40 20 20 20 170	48,9 37,8 - - 9,5 28,5	29,8 8,1 33,3 26,1 28,6 25,0	
Professioni non qualificate	180	25,3	30,2	
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci Personale non qualificato nei servizi di pulizia Altre professioni	90 50 40	48,9 1,9 4,9	22,7 43,4 29,3	

^{*} Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

	Entrate previste	di di	di difficile reperimento (%):): con esperienz	
	(v.a.)*	Totale	per	per	nella	nel
	(v.a.)	**		preparazione		set-
			di	inadeguata	sione	
				· ·	sione	tore
			candidati	dei candidati		
TOTALE	1.110	44,8	30,2	11,8	19,3	44,2
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	150	45,1	32,7	11,1	51,0	39,2
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	30	24,1	13,8	10,3	27,6	72,4
Tecnici della salute	20	27,3	27,3	-	90,9	9,1
Altre professioni	100	54,9	39,2	13,7	49,0	36,3
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	450	35,7	19,1	14,2	15,1	57,6
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	170	43,9	17,0	22,8	13,5	59,1
Addetti alle vendite	150	17,1	14,4	2,7	3,4	70,5
Addetti alla segreteria e agli affari generali	30	61,3	29,0	29,0	45,2	29,0
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	30	31,0	17,2	13,8	17,2	62,1
Altre professioni	70	44,6	29,7	10,8	28,4	39,2
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	320	61,4	45,1	13,9	18,8	39,8
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	50	61,7	44,7	14,9	25,5	59,6
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	40	83,8	67,6	5,4	45,9	27,0
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	20	45,8	16,7	29,2	-	16,7
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	20	65,2	52,2	8,7	30,4	52,2
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	20	33,3	33,3	-	-	19,0
Altre professioni	170	61,6	44,8	15,7	14,5	41,3
Professioni non qualificate	180	37,4	29,1	2,7	3,8	23,1
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	90	40,9	34,1	4,5	-	23,9
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	50	37,7	28,3	-	-	35,8
Altre professioni	40	29,3	19,5	2,4	17,1	4,9

 $[\]hbox{* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.}\\$

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

^{**} Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Tavola 5 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

	Entrate	di cui (9	%):
	previste (v.a)*	applicherà soluzioni creative e innovative	coordinerà altre persone
TOTALE	1.110	21,7	13,5
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	150	56,2	21,6
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive Tecnici della salute Altre professioni	30 20 100	10,3 50,0 70,6	10,3 31,8 22,5
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	450	21,1	18,0
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione Addetti alle vendite Addetti alla segreteria e agli affari generali Addetti alla gestione amministrativa della logistica Altre professioni	170 150 30 30 70	34,5 4,1 51,6 13,8 13,5	31,6 5,5 35,5 20,7 2,7
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	320	17,9	9,6
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali Altre professioni Professioni non qualificate	50 40 20 20 20 170	23,4 48,6 25,0 4,3 - 12,8	21,3 8,1 12,5 - 4,8 8,1 2,7
·		·	
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci Personale non qualificato nei servizi di pulizia Altre professioni	90 50 40	1,1 1,9 -	4,5 1,9 -

^{*} Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

	Entrate		livelli di istruzione (%):			
	previste (v.a)*	univer- sitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)		qualifica o diploma profes- sionale	
TOTALE	1.110	11,0	1,7	21,6	47,0	18,6
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	150	67,3	5,9	26,8	-	-
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive Tecnici della salute Altre professioni	30 20 100	72,4 100,0 58,8	3,4 - 7,8	24,1 - 33,3	- - -	
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	450	4,2	2,0	30,2	54,3	9,3
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione Addetti alle vendite Addetti alla segreteria e agli affari generali Addetti alla gestione amministrativa della logistica Altre professioni	170 150 30 30 70	2,7 22,6 3,4 9,5	- 22,6 6,9	33,3 12,3 45,2 72,4 35,1	46,2 80,1 9,7 17,2 55,4	20,5 4,8 - -
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	320	-	0,3	15,7	60,5	23,5
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali Altre professioni	50 40 20 20 20 170	- - - -	- - - - 0,6	27,7 29,7 - - 4,8 15,1	61,7 67,6 54,2 52,2 71,4 59,3	10,6 2,7 45,8 47,8 23,8 25,0
Professioni non qualificate	180	-	-	6,6	44,5	48,9
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci Personale non qualificato nei servizi di pulizia Altre professioni	90 50 40	-	- - -	12,5 1,9 -	54,5 18,9 56,1	33,0 79,2 43,9

 $[\]hbox{* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.}\\$

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

	Entrate previste		fficile reperi	imento (%):	con esperienza richiesta (%):		
	(v.a.)*	Totale **	di	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore	
TOTALE	1.110	44,8	30,2	11,8	19,3	44,2	
Livello universitario Indirizzo economico Indirizzo insegnamento e formazione Altri indirizzi	120 40 20 60	40,2 22,7 35,0 55,2	35,2 18,2 35,0 48,3	4,1 2,3 - 6,9	49,2 15,9 70,0 67,2	39,3 63,6 30,0 24,1	
Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)							
Livello secondario Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità Indirizzo amministrazione, finanza e marketing Indirizzo trasporti e logistica Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia Altri indirizzi	240 60 60 30 30 70	48,3 59,3 43,6 14,7 74,1 49,2	27,9 11,9 27,3 2,9 66,7 40,0	17,1 37,3 16,4 11,8 7,4 6,2	25,0 20,3 29,1 8,8 40,7 27,7	53,8 76,3 50,9 55,9 44,4 38,5	
Qualifica di formazione o diploma professionale Indirizzo servizi di vendita Indirizzo meccanico Indirizzo ristorazione Indirizzo sistemi e servizi logistici Indirizzo elettrico Indirizzo benessere Indirizzo agricolo Indirizzo amministrativo segretariale Altri indirizzi	520 100 90 70 70 30 30 20 20	42,5 7,8 73,3 33,3 50,8 62,1 66,7 16,7 42,9 46,2	29,3 7,8 45,6 5,6 46,2 51,7 33,3 12,5 38,1 38,5	11,1 23,3 27,8 3,1 10,3 22,2 4,2 4,8 4,4	11,9 1,0 17,8 2,8 1,5 48,3 37,0 33,3 9,5 8,8	47,3 78,6 26,7 70,8 32,3 34,5 48,1 12,5 33,3 40,7	
Scuola dell'obbligo	210	47,3	33,8	8,2	10,6	28,5	

^{*} Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

^{**} Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

SEZIONE B

Lavoro in provincia: le tendenze settoriali

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di ottobre 2025 e nel periodo ottobre - dicembre 2025

Vercelli

	Entrate previste						
	Ottobre 2025		Total				
	(v.a.)*	distr. X 1000	(v.a.)*	distr. X 1000			
TOTALE	1.110	1000,0	3.020	1000,0			
SETTORE PRIMARIO**	40	33,3	90	29,8			
INDUSTRIA	350	312,6	900	296,7			
Industria manifatturiera e Public utilities	250	223,4	650	213,6			
Costruzioni	100	89,2	250	83,1			
SERVIZI	730	654,1	2.030	673,5			
Commercio	280	251,4	680	225,2			
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	200	182,0	630	207,9			
Servizi alle imprese	150	136,9	480	157,9			
Servizi alle persone	90	83,8	250	82,5			
CLASSE DIMENSIONALE							
1-49 dipendenti	610	550,5	1.640	543,0			
50-249 dipendenti	190	167,6	590	195,4			
250 dipendenti e oltre	310	282,0	790	261,6			

^{*} Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

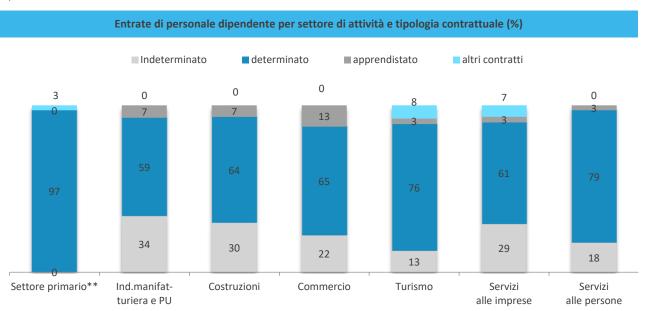
^{**} Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

	Entrate				
	previste (v.a.)*	personale dipendente	lavoratori somministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze
TOTALE	1.110	68,8	26,0	1,3	3,9
SETTORE PRIMARIO**	40	91,9	-	-	8,1
INDUSTRIA	350	68,3	29,4	0,6	1,7
Ind.manifatturiera e Public Utilities Costruzioni	250 100	60,1 88,9	39,1 5,1	0,4 1,0	0,4 5,1
SERVIZI	730	67,9	25,8	1,7	4,7
Commercio Turismo Servizi alle imprese Servizi alle persone	280 200 150 90	45,5 89,1 77,6 73,1	51,3 10,4 11,2 6,5	- 0,5 3,3 6,5	3,2 - 7,9 14,0
CLASSE DIMENSIONALE					
1-49 dipendenti 50-249 dipendenti	610 190	80,7 71,0	13,9 19,9	1,3 3,2	4,1 5,9
250 dipendenti e oltre	310	44,4	53,4	-	2,2

^{*} Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.



^{**} Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca