





Indagine continua di Unioncamere

LA DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE







Nota metodologica

I dati presentati nel volume derivano dalle rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior realizzate da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

A circa 25 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Per sfruttarne al meglio le potenzialità, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese coinvolte nelle indagini.

All'indagine hanno partecipato più di 107.300 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Le analisi del presente volume si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di ottobre 2025, con uno squardo sulle tendenze occupazionali per il periodo ottobre - dicembre 2025.

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: https://excelsior.unioncamere.net nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.

Indice delle tavole

SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

- Tavola 1 Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale
- Tavola 2 Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale
- Tavola 3 Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età
- Tavola 4 Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta
- Tavola 5 Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale
- Tavola 6 Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione
- Tavola 7 I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

SEZIONE B - Lavoro in provincia: le tendenze settoriali

- Tavola 8 Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di ottobre 2025 e nel periodo ottobre dicembre 2025
- Tavola 9 Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

SEZIONE A

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Ottobre 2025

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

	Entrate previste	nel periodo
	(v.a.)*	(%)
TOTALE	840	100,0
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	90	10,8
1 Dirigenti	-	-
2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione		
3 Professioni tecniche	70	8,6
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	330	39,5
4 Impiegati	60	6,8
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	270	32,7
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	260	31,2
6 Operai specializzati	170	20,1
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	90	11,1
Professioni non qualificate	160	18,5

 $[\]hbox{* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.}\\$

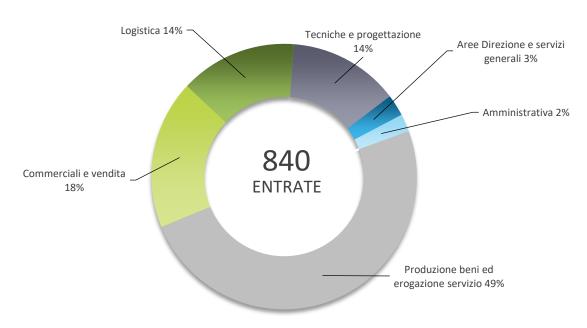
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

	Entrate		6):	
	previste (v.a.)*	Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	professioni	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine e professioni non qualificate
TOTALE	840	90 10,8	330 39,5	420 49,7
Area produzione di beni ed erogazione servizio	410	10,2	36,3	53,5
Area direzione e servizi generali Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane Segreteria, staff e servizi generali Sistemi informativi	20 	9,1 -	90,9 -	- - -
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione				-
Area commerciale e della vendita Vendita Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni Assistenza clienti	150 120 20	9,2 4,9 8,7	89,5 93,4 91,3	1,3 1,6 -
Aree tecniche e della progettazione Progettazione e ricerca e sviluppo Installazione e manutenzione Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	110 90 	23,0 3,5	0,9 - 	76,1 - 96,5
Area della logistica Acquisti e movimentazione interna merci Trasporti e distribuzione	120 50 70	0,8 2,1	9,2 10,6 8,3	89,9 87,2 91,7

st Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Entrate previste nel periodo per area funzionale di inserimento



Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

	Entrate	ntrate per classe di età		
	previste (v.a.)*	fino a 29 anni	età non rilevante	
TOTALE	840	35,2	23,3	
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	90	24,4	26,7	
Altre professioni	90	24,4	26,7	
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	330	39,3	28,7	
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione Addetti alle vendite Addetti alla segreteria e agli affari generali Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali Altre professioni	160 80 30 20 40	45,1 44,7 28,0 8,3 31,8	26,5 32,9 28,0 37,5 25,0	
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	260	40,2	17,6	
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica Agricoltori e operai agricoli specializzati Altre professioni	40 30 30 30 30 100	55,6 54,8 - 63,3 3,4 46,2	22,2 9,7 41,9 16,7 6,9 14,4	
Professioni non qualificate	160	24,5	19,4	
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci Personale non qualificato nei servizi di pulizia Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde Altre professioni	70 50 20 	40,0 4,2 26,1	17,1 18,8 30,4 	

^{*} Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

	Entrate previste	di di	di difficile reperimento (%):		con esperienza	
	(v.a.)* ¯	Totale **	di	per preparazione inadeguata dei candidati	nella profes- sione	nel set- tore
TOTALE	840	50,2	32,4	14,1	18,3	45,5
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	90	60,0	48,9	10,0	47,8	35,6
Altre professioni	90	60,0	48,9	10,0	47,8	35,6
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	330	42,6	23,0	17,5	15,1	54,7
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione Addetti alle vendite Addetti alla segreteria e agli affari generali Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali Altre professioni	160 80 30 20 40	45,1 35,5 36,0 70,8 34,1	14,8 26,3 16,0 66,7 27,3	26,5 9,2 16,0 4,2 6,8	4,9 15,8 44,0 54,2 13,6	66,7 40,8 24,0 45,8 56,8
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	260	59,4	42,5	11,1	19,9	47,9
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica Agricoltori e operai agricoli specializzati Altre professioni	40 30 30 30 30 100	47,2 71,0 32,3 93,3 93,1 49,0	33,3 45,2 32,3 66,7 75,9 31,7	13,9 12,9 - 10,0 17,2 11,5	16,7 32,3 19,4 50,0 3,4 13,5	72,2 19,4 58,1 13,3 75,9 47,1
Professioni non qualificate	160	45,2	25,8	14,2	5,2	27,7
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci Personale non qualificato nei servizi di pulizia Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde Altre professioni	70 50 20	41,4 50,0 26,1	18,6 35,4 21,7 	21,4 4,2 -	- - 30,4 	14,3 35,4 39,1

^{*} Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

^{**} Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Tavola 5 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

	Entrate	di cui (9	%):	
	previste (v.a)*	applicherà soluzioni creative e innovative	coordinerà altre persone	
TOTALE	840	21,9	14,9	
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	90	54,4	25,6	
Altre professioni	90	54,4	25,6	
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	330	26,3	22,1	
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione Addetti alle vendite Addetti alla segreteria e agli affari generali Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali Altre professioni	160 80 30 20 40	31,5 18,4 40,0 4,2 25,0	32,1 17,1 20,0 - 6,8	
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	260	17,6	9,2	
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica Agricoltori e operai agricoli specializzati Altre professioni	40 30 30 30 30 100	27,8 48,4 19,4 23,3 - 7,7	25,0 12,9 - 6,7 - 8,7	
Professioni non qualificate	160	0,6	3,2	
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci Personale non qualificato nei servizi di pulizia Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde Altre professioni	70 50 20 	- - -	1,4 6,3 - 	

^{*} Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

	Entrate		livelli di is	i istruzione (%):			
	previste (v.a)*	sitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)		qualifica o diploma profes- sionale	scuola dell'ob- bligo	
TOTALE	840	6,6	1,2	27,5	44,2	20,5	
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	90	54,4	3,3	42,2	-	-	
Altre professioni	90	54,4	3,3	42,2	-	-	
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	330	1,8	0,9	40,8	50,8	5,7	
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione Addetti alle vendite Addetti alla segreteria e agli affari generali Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali Altre professioni	160 80 30 20 40	5,3 - - 4,5	- 8,0 - 2,3	31,5 35,5 80,0 45,8 59,1	61,7 48,7 12,0 54,2 34,1	6,8 10,5 - -	
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	260	-	1,5	15,7	55,6	27,2	
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica Agricoltori e operai agricoli specializzati Altre professioni	40 30 30 30 30 100	-	2,8 - - - - 2,9	19,4 19,4 - 16,7 3,4 21,2	66,7 71,0 54,8 70,0 58,6 42,3	11,1 9,7 45,2 13,3 37,9 33,7	
Professioni non qualificate	160	-	-	10,3	36,8	52,9	
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci Personale non qualificato nei servizi di pulizia Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde Altre professioni	70 50 20	- - -	- - -	12,9 14,6 -	32,9 25,0 65,2 	54,3 60,4 34,8	

^{*} Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

	Entrate di difficile reperimento (%): previste				con esperienza richiesta (%):		
	(v.a.)*	Totale **	mancanza di	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore	
TOTALE	840	50,2	32,4	14,1	18,3	45,5	
Livello universitario Altri indirizzi	60 60	67,3 67,3	56,4 56,4	9,1 9,1	49,1 49,1	32,7 32,7	
Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)							
Livello secondario Indirizzo amministrazione, finanza e marketing Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia Altri indirizzi	230 60 60 30 80	46,5 31,7 67,8 63,0 36,9	29,6 23,3 20,3 59,3 31,0	14,8 6,7 40,7 3,7 6,0	22,6 26,7 11,9 40,7 21,4	56,1 40,0 83,1 40,7 53,6	
Qualifica di formazione o diploma professionale Indirizzo ristorazione Indirizzo meccanico Indirizzo agricolo Indirizzo sistemi e servizi logistici Indirizzo servizi di vendita Altri indirizzi	370 80 60 60 50 30 100	47,6 28,6 73,7 54,5 31,1 44,0 52,9	33,0 9,5 54,4 41,8 26,7 32,0 38,5	11,9 19,0 8,8 12,7 2,2 12,0 11,5	14,9 - 33,3 14,5 4,4 16,0 21,2	47,0 71,4 8,8 69,1 28,9 32,0 48,1	
Scuola dell'obbligo	170	53,5	27,3	17,4	7,0	33,7	

 $[\]hbox{* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.}\\$

^{**} Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

SEZIONE B

Lavoro in provincia: le tendenze settoriali

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di ottobre 2025 e nel periodo ottobre - dicembre 2025

Verbano-Cusio-Ossola

	Entrate previste						
	Ottobre	Ottobre 2025		ile : 2025			
	(v.a.)*	distr. X 1000	(v.a.)*	distr. X 1000			
TOTALE	840	1000,0	2.310	1000,0			
SETTORE PRIMARIO**	70	82,4	90	36,8			
INDUSTRIA	210	253,3	530	228,1			
Industria manifatturiera e Public utilities	150	178,0	340	147,6			
Costruzioni	60	75,3	190	80,5			
SERVIZI	560	664,3	1.700	735,1			
Commercio	150	180,4	390	168,8			
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	190	231,8	680	294,4			
Servizi alle imprese	130	155,3	410	177,9			
Servizi alle persone	80	96,8	220	93,9			
CLASSE DIMENSIONALE							
1-49 dipendenti	590	709,7	1.610	696,5			
50-249 dipendenti	140	163,7	420	181,0			
250 dipendenti e oltre	110	126,6	280	122,5			

^{*} Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

^{**} Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

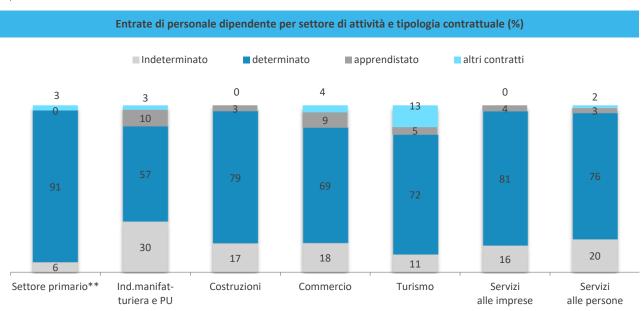
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

	Entrate	di cui (%):				
	previste (v.a.)*	personale dipendente	lavoratori somministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze	
TOTALE	840	86,5	8,7	1,3	3,5	
SETTORE PRIMARIO**	70	97,1	-	-	2,9	
INDUSTRIA	210	80,2	17,5	0,5	1,9	
Ind.manifatturiera e Public Utilities Costruzioni	150 60	75,2 92,1	24,2 1,6	0,7	6,3	
SERVIZI	560	87,6	6,5	1,8	4,1	
Commercio Turismo Servizi alle imprese Servizi alle persone	150 190 130 80	79,5 96,9 86,9 81,5	16,6 0,5 5,4 3,7	- 2,6 0,8 4,9	4,0 - 6,9 9,9	
CLASSE DIMENSIONALE						
1-49 dipendenti 50-249 dipendenti 250 dipendenti e oltre	590 140 110	85,5 87,6 90,6	9,6 10,2 1,9	1,9	3,0 2,2 7,5	

^{*} Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.



^{**} Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca