

2025



UNIONCAMERE



PROVINCIA DI NOVARA



Indagine continua di Unioncamere

LA DOMANDA DI PROFESSIONI E FORMAZIONE DELLE IMPRESE ITALIANE NEL 2025



Cofinanziato
dall'Unione europea



NOTA METODOLOGICA

Il nuovo Sistema Informativo Excelsior

A circa 25 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Con le innovazioni metodologiche realizzate dal 2017, che sono ora applicate sistematicamente alle procedure di indagine e di determinazione dei flussi quantitativi di entrata, si è raggiunta una maggiore precisione nella previsione della domanda di lavoro e delle relative caratteristiche, rendendo Excelsior più direttamente fruibile rispetto al perseguimento degli obiettivi delle politiche attive del lavoro. Il motore di questa innovazione risiede nelle potenzialità legate all'integrazione degli archivi amministrativi ed in particolare del Registro delle Imprese delle Camere di Commercio integrato dalle informazioni occupazionali provenienti da fonte INPS. Ciò ha consentito di perseguire i seguenti obiettivi:

- una puntuale ricostruzione del campo d'osservazione con ridefinizione delle imprese e del relativo stock dei dipendenti;
- una puntuale ricostruzione dei flussi mensili di imprese e dipendenti consolidati nel periodo precedente a quello di elaborazione, potendo inoltre isolare le attivazioni contrattuali di brevissimo periodo o, per la loro natura amministrativa, non significative;
- la possibilità di ricostruire - attraverso opportune procedure statistiche che integrano i risultati dell'indagine con l'analisi dei flussi mensili consolidati - i flussi futuri delle principali forme contrattuali utilizzate dalle imprese ad un livello territoriale molto disaggregato.

Il dato quantitativo espresso dall'indagine non deriva più quindi esclusivamente dal riporto all'universo dei dati di indagine, ma dall'interazione tra il dato amministrativo ed i risultati dell'indagine campionaria presso le imprese. Il campione di imprese appartenenti all'universo (imprese del settore primario - agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca - e dei settori dell'industria e dei servizi con almeno un dipendente) viene intervistato con il metodo di rilevazione CAWI (Computer Aided Web Interviewing) consentendo una più flessibile rilevazione a periodicità mensile e rendendo l'indagine assimilabile ad una rilevazione continua della domanda di lavoro. La rilevazione mensile avviene attraverso l'utilizzo di un trimestre previsionale mobile, in cui ogni indagine ha un orizzonte temporale che si estende ai tre mesi successivi.

Il complesso delle innovazioni introdotte nel Sistema Informativo Excelsior con la finalità di renderlo sempre più uno strumento informativo a supporto delle politiche attive del lavoro e dell'orientamento formativo e professionale ha avuto un importante impatto per il dimensionamento dei flussi di entrata rilevati, ora coerenti con quanto registrato dalla fonte amministrativa INPS includendo, dal 2025, anche il settore primario. Tale fonte viene comunque considerata al netto dei fenomeni non osservati per costruzione nel campo di osservazione del Sistema Informativo Excelsior (esclusione della Pubblica amministrazione, degli studi professionali e dei soggetti, anche no profit, che non risultano iscritti nei registri delle Camere di Commercio nonché dei contratti di durata inferiore ad un mese). L'applicazione di questa armonizzazione con i dati INPS ricondotti al campo d'osservazione Excelsior porta il volume degli ingressi rilevati dal Sistema Informativo a livelli più contenuti rispetto a quelli comunicati ufficialmente dall'INPS, cogliendone comunque la parte privata più stabile e strutturata riferita alle imprese con dipendenti.

Indice delle tavole

SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Tavola 2 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per area aziendale di inserimento e gruppo professionale (quote % sul totale)

Tavola 3 - Principali caratteristiche delle professioni nel 2025 per grande gruppo professionale (quote % sul totale)

Tavola 4 - principali caratteristiche delle professioni richieste nel 2025 (quote % sul totale)

SEZIONE B - Quali sono le competenze ricercate dalle imprese?

Tavola 5.1 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2025 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)

Tavola 5.2 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2025 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)*

Tavola 5.3 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2025 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)

Tavola 5.4 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2025 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)*

Tavola 6.1a - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

Tavola 6.1b - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

Tavola 6.1c - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

Tavola 6.2a - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

Tavola 6.2b - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

Tavola 6.2c - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

SEZIONE C - Quali sono gli indirizzi di studio richiesti dalle imprese?

Tavola 7 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per gruppo professionale e livelli di istruzione (quote % sul totale)

Tavola 8 - Entrate ed entrate di difficile reperimento previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio per settore (quote % sul totale)

Tavola 9 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e l'esperienza richiesta (quote % sul totale)

Tavola 10.1 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

Tavola 10.2 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

Tavola 10.3 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

Indice delle tavole

SEZIONE D - Altre caratteristiche delle entrate previste dalle imprese

Tavola 11 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo le tipologie contrattuali per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 12 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 13 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per classi di età, settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 14 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per genere, settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 15 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

SEZIONE E - Previsioni e orientamenti delle imprese in provincia

Tavola 16 - Imprese che hanno previsto assunzioni nel 2025 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 16.1 - I canali di selezione utilizzati dalle imprese negli ultimi 12 mesi per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

SEZIONE F - Attività formative delle imprese

Tavola 17 - Imprese che hanno effettuato attivita' di formazione per il personale nel 2024 per tipologia di formazione (quote % sul totale)

Tavola 18 - Imprese che hanno effettuato attivita' di formazione con corsi per il personale nel 2024 per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 19 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione con corsi per il personale nel 2024, finalità e modalità principale dell'attività di formazione per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 20 - Imprese che hanno ospitato persone in tirocinio nel 2024 per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 21 - Imprese che hanno effettuato o intendono effettuare attività di formazione per il personale nel 2025 per tipologia di formazione svolta (quote % sul totale)

Tavola 22 - Imprese che hanno effettuato o intendono effettuare attività di formazione con corsi nel 2025 nell'ambito tematico della transizione green e sostenibilità ambientale e/o della digitalizzazione (quote % sulle imprese che hanno effettuato formazione)

SEZIONE G - Imprese, trasformazione digitale e green

Tavola 23 - Investimenti effettuati nel 2025 dalle imprese nei diversi ambiti della trasformazione digitale per livello di importanza dell'ambito dell'investimento (quote % sul totale)

Tavola 24 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti tecnologici della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attivita', per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

Tavola 25 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti organizzativi della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attivita', per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

Tavola 26 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti di sviluppo di modelli di business della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attivita', per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

Tavola 27 - Impatto sul capitale umano degli investimenti effettuati dalle imprese nel 2025 nei vari ambiti della trasformazione digitale per settore di attività, ripartizione territoriale, classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

Tavola 28 - Imprese che hanno investito tra il 2020 e il 2024 in prodotti e tecnologie a maggior risparmio energetico e/o minor impatto ambientale e ambito dell'investimento (quote % sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

SEZIONE A

Quali sono le professioni
ricercate dalle imprese?

Anno 2025

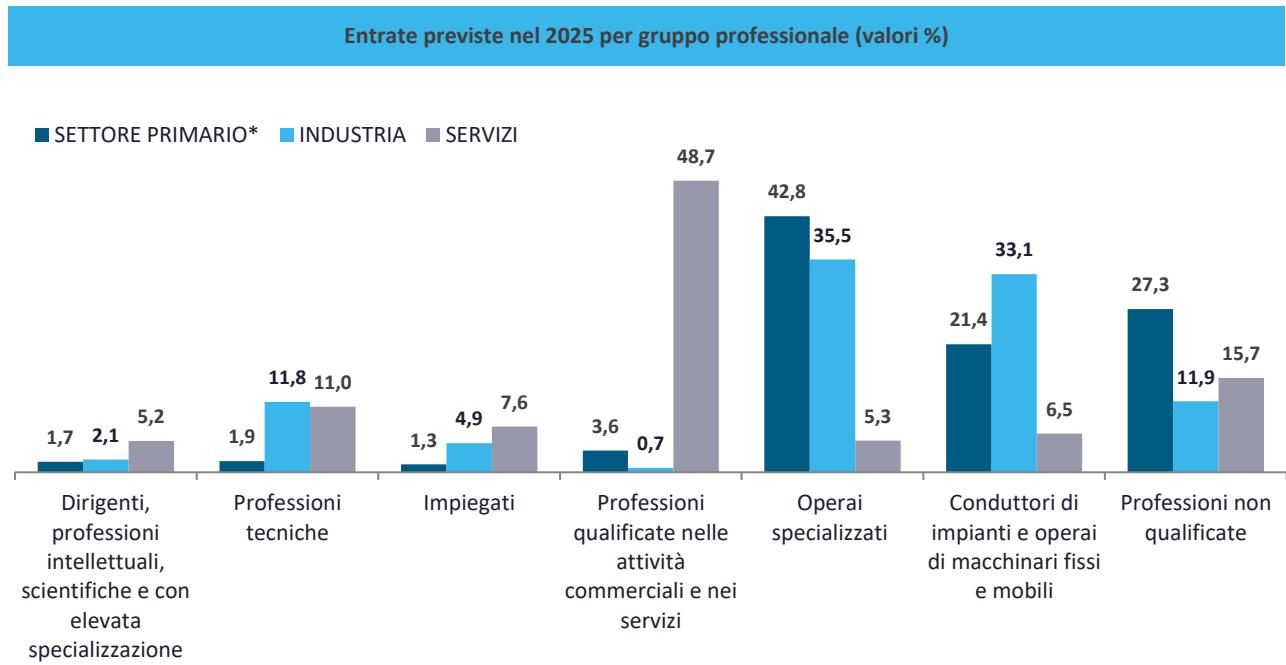
Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

PROVINCIA DI NOVARA

		Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	(%)
TOTALE		30.180	100,0
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici		4.540	15,0
1 Dirigenti		50	0,1
2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione		1.170	3,9
3 Professioni tecniche		3.330	11,0
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi		11.140	36,9
4 Impiegati		1.960	6,5
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi		9.180	30,4
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine		10.080	33,4
6 Operai specializzati		5.140	17,0
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili		4.940	16,4
Professioni non qualificate		4.420	14,6

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.



* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 2 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per area aziendale di inserimento e gruppo professionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI NOVARA

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):			
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specia- lizzati, condut- tori di impianti e macchine	Professioni non qualificate
TOTALE	30.180	4.540	11.140	10.080	4.420
		15,0	36,9	33,4	14,6
Area produzione di beni ed erogazione servizio	13.390	9,3	31,3	44,9	14,6
Area direzione e servizi generali	770	34,1	64,1	1,4	0,4
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	150	44,4	55,6	-	-
Segreteria, staff e servizi generali	410	5,8	93,5	-	0,7
Sistemi informativi	200	83,8	10,8	5,4	-
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	1.400	50,0	50,0	-	-
Area commerciale e della vendita	6.510	16,4	83,6	-	0,1
Vendita	4.510	10,4	89,6	-	0,1
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	540	84,9	15,1	-	-
Assistenza clienti	1.450	9,4	90,4	-	0,1
Are tecniche e della progettazione	4.090	27,5	2,6	64,6	5,3
Progettazione e ricerca e sviluppo	730	95,8	3,0	1,2	-
Installazione e manutenzione	2.930	10,3	-	85,6	4,1
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	440	28,4	19,5	30,3	21,8
Area della logistica	4.020	3,6	5,4	35,2	55,9
Acquisti e movimentazione interna merci	1.210	7,0	10,5	15,9	66,6
Trasporti e distribuzione	2.820	2,2	3,2	43,4	51,3

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

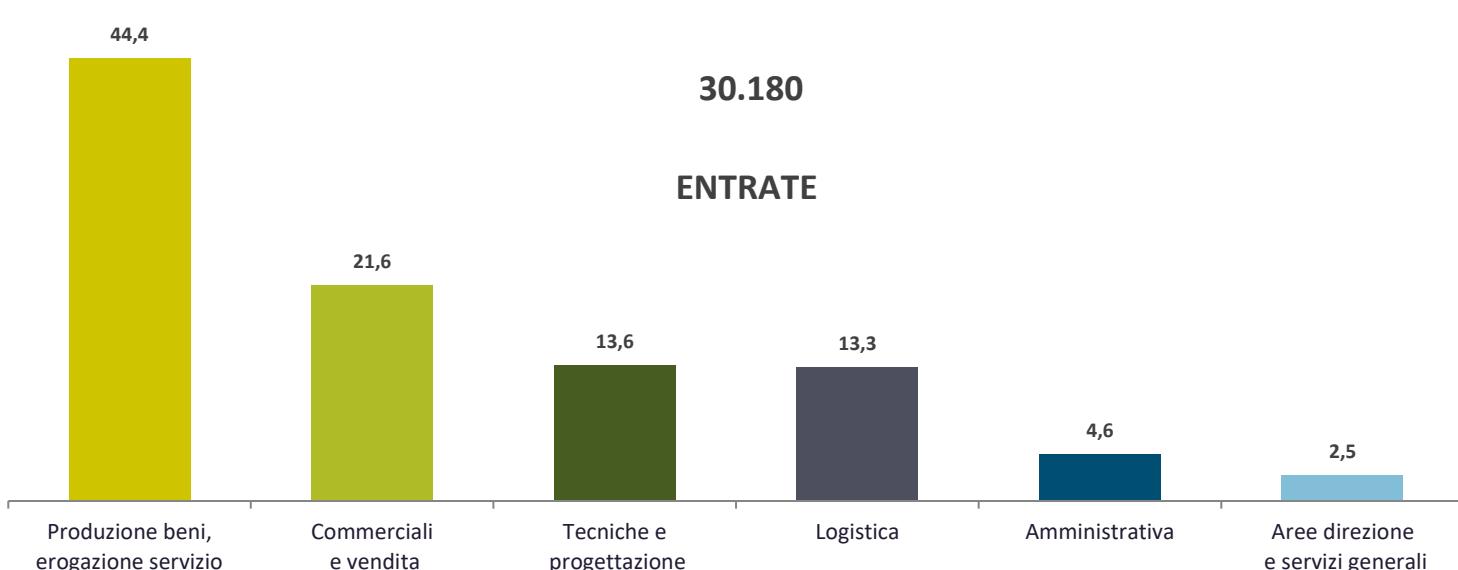
Entrate previste nel 2025 per area funzionale di inserimento (valori %)

Tavola 3 - Principali caratteristiche delle professioni nel 2025 per grande gruppo professionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI NOVARA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (%):	con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	30.180	59,9	51,5	39,0	14,6	
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	4.540	86,3	60,0	42,3	17,7	
1. Dirigenti	50	100,0	60,0	37,8	55,6	
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.170	92,8	63,9	43,9	16,8	
3. Professioni tecniche	3.330	83,8	58,6	41,8	17,5	
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	11.140	59,5	45,5	39,4	15,2	
4. Impiegati	1.960	55,4	32,1	40,1	21,4	
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	9.180	60,4	48,4	39,2	13,9	
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	10.080	59,5	60,6	37,4	11,8	
6. Operai specializzati	5.140	68,8	70,1	29,8	17,5	
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	4.940	49,9	50,6	45,4	5,9	
Professioni non qualificate	4.420	34,4	37,1	38,0	16,0	

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'inserimento di profili professionali che non sostituiscono un'analogia figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate previste nel 2025 per età e gruppo professionale (valori %)

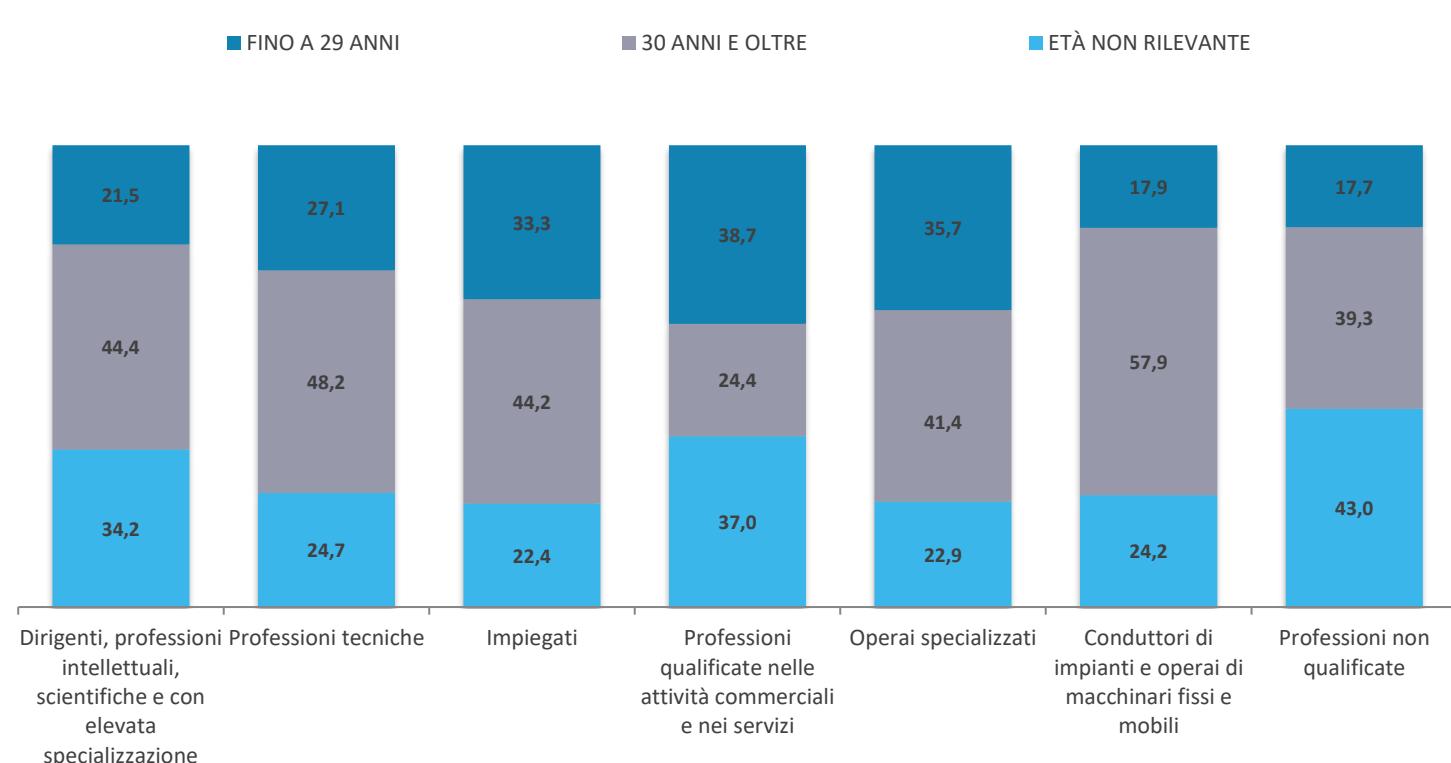


Tavola 4 - principali caratteristiche delle professioni richieste nel 2025 (quote % sul totale)

PROVINCIA DI NOVARA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (%):			
		con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	30.180	59,9	51,5	39,0	14,6
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.220	93,1	63,8	43,7	18,3
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	220	87,5	66,7	23,1	28,7
Ingegneri	150	94,7	54,0	40,7	22,7
Medici	140	99,3	85,3	43,4	2,8
Specialisti nelle scienze della vita	140	88,6	90,7	55,7	6,4
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	110	100,0	49,6	55,8	6,2
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	80	67,5	85,0	25,0	5,0
Specialisti in discipline artistico-espressive	70	100,0	27,3	42,4	43,9
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	70	100,0	15,4	84,6	-
Specialisti in scienze sociali	60	98,2	57,9	54,4	36,8
Altre professioni	190	97,3	62,7	44,9	28,1
3. Professioni tecniche	3.330	83,8	58,6	41,8	17,5
Tecnici dei rapporti con i mercati	710	73,5	66,1	47,8	15,9
Tecnici in campo ingegneristico	480	85,9	65,1	39,3	14,8
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	460	85,7	45,2	44,3	18,0
Tecnici della salute	450	90,6	70,7	52,6	6,0
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	320	91,0	72,7	40,7	18,6
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	190	85,3	23,2	71,6	6,3
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	190	94,6	24,9	19,5	19,5
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	130	89,3	77,1	15,3	38,2
Tecnici della distribuzione commerciale	100	58,7	75,0	24,0	30,8
Tecnici delle scienze quantitative, fisiche e chimiche	100	91,8	34,7	10,2	64,3
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	80	98,7	19,5	9,1	10,4
Altre professioni	120	65,6	74,6	46,7	23,0
4. Impiegati	1.960	55,4	32,1	40,1	21,4
Addetti alla segreteria e agli affari generali	1.040	53,8	30,1	43,8	28,9
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	460	53,0	35,4	35,0	15,1
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	200	79,7	31,5	32,5	19,3
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	140	61,9	28,8	41,0	2,9
Altre professioni	120	30,8	40,8	39,2	5,8
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	9.180	60,4	48,4	39,2	13,9
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	5.030	59,7	55,9	28,3	18,7
Addetti alle vendite	2.810	54,3	27,9	55,3	6,5
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	620	87,8	70,4	55,8	1,3
Operatori della cura estetica	360	65,8	63,4	44,4	22,9
Professioni qualificate nei servizi personali	190	67,9	44,7	42,6	8,9
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	120	77,6	63,8	15,5	31,9
Altre professioni	40	16,3	32,6	23,3	14,0
6. Operai specializzati	5.140	68,8	70,1	29,8	17,5
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	1.000	72,3	70,5	35,4	10,9
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	880	67,1	77,3	24,8	21,7
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	810	81,0	60,8	23,3	24,6
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	640	63,5	76,0	17,8	38,7
Fabbri ferrai costruttori di utensili	460	76,6	57,7	41,0	5,6
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	380	82,0	81,2	28,1	1,6
Agricoltori e operai agricoli specializzati	270	58,9	53,7	39,6	16,7

Tavola 4 - principali caratteristiche delle professioni richieste nel 2025 (quote % sul totale)

PROVINCIA DI NOVARA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (%):			
		con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	30.180	59,9	51,5	39,0	14,6
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	200	15,8	83,7	61,7	1,5
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	140	44,4	67,6	16,2	15,5
Allevatori e operai specializzati della zootecnia	130	77,8	92,1	51,6	17,5
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	100	36,5	56,3	16,7	19,8
Operai specializzati meccanica di precisione su metalli e materiali assimilati	70	95,9	91,9	1,4	-
Altre professioni	70	59,4	34,8	44,9	13,0
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	4.940	49,9	50,6	45,4	5,9
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	1.110	24,2	15,4	36,6	3,0
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.090	85,2	76,3	49,2	8,6
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	520	81,2	78,6	44,7	7,4
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	410	51,2	36,0	43,6	3,4
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	390	51,5	82,2	56,2	1,0
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	360	12,2	31,1	38,3	13,1
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	290	20,4	9,5	53,0	1,1
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	240	68,2	65,7	50,0	4,1
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	210	20,1	59,3	49,8	1,9
Conduttori di macchine agricole	140	74,6	73,9	28,9	21,1
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	80	3,9	41,6	96,1	-
Conduttori di macchinari per tipografia e stampa su carta e cartone	60	21,7	61,7	50,0	-
Altre professioni	60	21,3	55,7	27,9	23,0
8. Professioni non qualificate	4.420	34,4	37,1	38,0	16,0
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	2.250	38,0	20,7	41,9	8,3
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	1.680	31,2	58,8	35,6	23,2
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	230	19,4	41,4	26,7	31,5
Personale non qualificato nella manifattura	150	48,1	43,5	18,8	29,9
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	60	7,0	17,5	49,1	21,1
Altre professioni	50	45,8	27,1	37,5	2,1

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'inserimento di profili professionali che non sostituiscano un'analogia figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE B

Quali sono le competenze
ricercate dalle imprese?

Anno 2025

Tavola 5.1 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2025 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)

PROVINCIA DI NOVARA

	TOTALE	Dirigenti e professioni intellettuali e scientifiche	Professioni tecniche	Impiegati	Professioni commerciali e servizi	Operai specializzati	Conduttori impianti e macchine	Professioni non qualificate
Comunicare in italiano informazioni dell'impresa	66,5	84,5	82,8	79,7	81,6	53,8	48,2	47,0
Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	40,0	69,5	55,9	59,4	54,8	30,3	18,3	16,5
Competenze interculturali	67,6	86,1	84,8	80,2	79,6	58,6	41,1	59,2
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	49,1	78,7	74,0	75,6	43,8	49,3	38,3	33,2
Utilizzare competenze digitali	60,7	93,3	89,0	94,7	59,2	51,5	47,9	43,6
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	33,5	61,5	53,2	53,0	25,1	31,7	29,4	26,6
Risparmio energetico e sostenibilità ambientale	80,8	82,6	85,3	85,2	85,0	78,7	80,1	69,6
Gestire prodotti/tecnologie green	55,1	65,8	69,4	64,1	51,6	66,6	44,5	43,0
Lavorare in gruppo	87,6	98,9	97,7	96,0	93,0	84,6	75,4	78,9
Problem solving	85,2	97,0	98,0	96,0	86,9	79,5	80,1	76,3
Lavorare in autonomia	85,0	96,8	96,2	92,0	87,8	85,1	72,8	77,8
Flessibilità e adattamento	96,7	98,9	99,3	99,3	98,1	94,3	97,1	92,7

Tavola 5.2 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2025 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)*

PROVINCIA DI NOVARA

	TOTALE	Dirigenti e professioni intellettuali e scientifiche	Professioni tecniche	Impiegati	Professioni commerciali e servizi	Operai specializzati	Conduttori impianti e macchine	Professioni non qualificate
Comunicare in italiano informazioni dell'impresa	33,4	60,8	56,4	47,4	46,4	19,8	14,4	12,3
Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	11,8	28,9	27,1	33,8	15,9	3,4	0,0	0,3
Competenze interculturali	29,6	47,3	44,0	45,1	41,4	18,6	12,6	14,1
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	12,7	45,2	33,7	28,8	5,0	7,9	6,2	9,5
Utilizzare competenze digitali	18,6	65,9	62,2	64,9	10,6	7,9	1,8	0,0
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	7,7	28,9	19,8	15,3	3,5	7,9	3,2	3,3
Risparmio energetico e sostenibilità ambientale	35,3	41,2	37,6	43,5	35,1	34,7	38,0	26,6
Gestire prodotti/tecnologie green	14,1	23,6	25,1	16,1	10,3	18,4	8,4	11,9
Lavorare in gruppo	55,3	80,1	74,4	66,7	62,7	49,3	40,3	37,9
Problem solving	39,3	85,5	70,0	65,4	36,3	34,7	24,2	20,5
Lavorare in autonomia	43,0	75,1	62,4	56,6	42,2	38,5	30,3	34,5
Flessibilità e adattamento	67,4	88,6	77,3	77,6	69,4	64,1	61,6	55,5

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 5.3 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2025 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)

PROVINCIA DI NOVARA

	TOTALE	con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali **	fino 29 anni	30 anni e oltre	età non rilevante
Comunicare in italiano informazioni	66,5	70,5	64,6	63,1	67,3	68,7	61,9	70,3
Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	40,0	43,9	40,7	36,4	47,2	47,7	36,6	37,1
Competenze interculturali	67,6	71,3	68,7	64,9	63,3	68,1	64,2	71,5
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	49,1	54,3	49,2	42,8	50,7	51,6	45,2	51,6
Utilizzare competenze digitali	60,7	68,7	62,5	62,2	57,9	64,0	60,9	57,4
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	33,5	36,6	33,4	30,6	37,8	37,6	32,5	31,0
Risparmio energetico e sostenibilità	80,8	83,6	82,9	82,2	79,7	78,9	81,0	82,5
Gestire prodotti/tecnologie green	55,1	59,7	59,4	53,6	55,6	51,4	57,6	55,3
Lavorare in gruppo	87,6	89,8	86,5	88,8	85,0	93,0	83,5	87,5
Problem solving	85,2	88,6	84,8	83,9	81,2	87,8	82,3	86,3
Lavorare in autonomia	85,0	89,5	86,5	84,6	86,1	88,4	84,3	82,5
Flessibilità e adattamento	96,7	97,8	96,3	97,8	92,2	97,9	95,7	97,0

Tavola 5.4 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2025 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)*

PROVINCIA DI NOVARA

	TOTALE	con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali **	fino 29 anni	30 anni e oltre	età non rilevante
Comunicare in italiano informazioni	33,4	37,8	34,4	34,3	36,7	35,4	31,0	34,5
Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	11,8	14,6	12,1	12,1	15,6	15,6	10,9	9,3
Competenze interculturali	29,6	32,6	31,8	29,4	27,1	30,4	28,4	30,3
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	12,7	15,5	13,8	11,0	19,3	11,1	14,9	11,2
Utilizzare competenze digitali	18,6	23,2	18,8	20,2	21,6	21,9	20,8	12,7
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	7,7	10,0	9,1	6,9	12,8	9,0	9,2	4,7
Risparmio energetico e sostenibilità	35,3	37,9	37,0	36,7	38,6	33,6	37,1	34,6
Gestire prodotti/tecnologie green	14,1	16,8	13,7	15,1	17,7	13,1	16,5	12,1
Lavorare in gruppo	55,3	59,4	57,9	55,2	53,3	58,2	53,6	54,9
Problem solving	39,3	46,6	43,7	37,7	38,7	38,9	40,7	37,8
Lavorare in autonomia	43,0	48,6	45,2	42,1	39,8	43,0	43,3	42,6
Flessibilità e adattamento	67,4	70,2	69,5	68,3	64,2	62,3	68,8	70,4

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analogia figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 6.1a - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

PROVINCIA DI NOVARA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	30.180	66,5	40,0	67,6
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.220	84,5	69,5	86,1
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	220	95,4	88,0	84,3
Ingegneri	150	94,0	87,3	96,0
Medici	140	76,9	46,9	96,5
Specialisti nelle scienze della vita	140	88,6	75,0	87,1
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	110	82,3	31,9	77,9
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	80	96,3	72,5	86,3
Specialisti in discipline artistico-espressive	70	47,0	45,5	56,1
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	70	89,2	89,2	96,9
Specialisti in scienze sociali	60	28,1	14,0	82,5
Specialisti in scienze giuridiche	40	92,1	89,5	97,4
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	30	96,7	90,0	90,0
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	30	74,1	48,1	66,7
Altre professioni	90	96,7	96,7	82,2
3. Professioni tecniche	3.330	82,8	55,9	84,8
Tecnici dei rapporti con i mercati	710	95,2	77,4	85,3
Tecnici in campo ingegneristico	480	82,5	75,9	82,1
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	460	79,6	43,3	85,4
Tecnici della salute	450	72,5	39,4	84,6
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	320	87,0	51,6	87,3
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	190	98,9	17,9	94,2
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	190	77,3	40,5	88,6
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	130	80,9	74,8	72,5
Tecnici della distribuzione commerciale	100	89,4	72,1	79,8
Tecnici delle scienze quantitative, fisiche e chimiche	100	91,8	35,7	92,9
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	80	27,3	27,3	89,6
Altre professioni	120	59,0	53,3	73,0
4. Impiegati	1.960	79,7	59,4	80,2
Addetti alla segreteria e agli affari generali	1.040	79,1	59,9	77,4
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	460	93,0	90,8	93,2
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	200	78,2	29,4	65,0
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	140	64,0	23,7	74,8
Altre professioni	120	54,2	25,0	86,7
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	9.180	81,6	54,8	79,6
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	5.030	80,1	61,2	81,7
Addetti alle vendite	2.810	92,4	54,9	77,4
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	620	52,2	18,3	85,7
Operatori della cura estetica	360	86,0	52,9	71,6
Professioni qualificate nei servizi personali	190	62,1	19,5	70,5
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	120	71,6	37,1	50,0
Altre professioni	40	67,4	53,5	76,7
6. Operai specializzati	5.140	53,8	30,3	58,6
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	1.000	51,3	31,5	58,0
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	880	57,2	36,6	73,4

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	30.180	66,5	40,0	67,6
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	810	62,4	28,1	62,2
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	640	48,4	25,3	45,7
Fabbri ferrai costruttori di utensili	460	52,1	23,0	41,9
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	380	70,3	43,2	84,4
Agricoltori e operai agricoli specializzati	270	29,6	15,9	33,0
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	200	35,2	14,3	71,9
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	140	45,8	30,3	31,7
Allevatori e operai specializzati della zootecnica	130	36,5	14,3	45,2
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	100	88,5	47,9	50,0
Operai specializzati meccanica di precisione su metalli e materiali assimilati	70	90,5	83,8	90,5
Altre professioni	70	26,1	31,9	49,3
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	4.940	48,2	18,3	41,1
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	1.110	54,9	8,6	21,0
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.090	60,8	34,6	74,9
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	520	49,1	27,2	42,9
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	410	33,0	11,8	45,6
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	390	42,3	9,0	45,9
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	360	41,9	23,9	35,3
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	290	20,0	4,2	8,8
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	240	47,9	17,8	37,6
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	210	28,7	13,9	37,8
Conduttori di macchine agricole	140	75,4	5,6	20,4
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	80	61,0	-	-
Conduttori di macchinari per tipografia e stampa su carta e cartone	60	15,0	31,7	25,0
Altre professioni	60	21,3	16,4	50,8
8. Professioni non qualificate	4.420	47,0	16,5	59,2
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	2.250	55,9	13,5	63,5
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	1.680	35,0	15,9	54,5
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	230	37,1	15,5	43,1
Personale non qualificato nella manifattura	150	69,5	58,4	67,5
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	60	38,6	35,1	94,7
Altre professioni	50	39,6	31,3	31,3

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6.1b - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

PROVINCIA DI NOVARA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):					
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare compe- tenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	risparmio energetico	gestire prodotti/ e sostenibilità ambientale	gestire tecnologie green
		60,7	33,5	80,8	55,1		
TOTALE	30.180	49,1	60,7	33,5	80,8	55,1	
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.220	78,7	93,3	61,5	82,6	65,8	
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	220	88,9	93,1	76,9	80,6	50,0	
Ingegneri	150	94,7	100,0	80,0	93,3	95,3	
Medici	140	63,6	96,5	49,7	82,5	80,4	
Specialisti nelle scienze della vita	140	70,7	96,4	65,0	82,9	52,9	
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	110	58,4	78,8	21,2	77,0	38,1	
Analisi e specialisti nella progettazione di applicazioni	80	100,0	100,0	96,3	57,5	57,5	
Specialisti in discipline artistico-espressive	70	36,4	54,5	13,6	75,8	59,1	
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	70	100,0	100,0	50,8	93,8	70,8	
Specialisti in scienze sociali	60	49,1	100,0	26,3	61,4	50,9	
Specialisti in scienze giuridiche	40	86,8	94,7	50,0	94,7	100,0	
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	30	100,0	100,0	93,3	96,7	60,0	
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	30	74,1	100,0	48,1	100,0	81,5	
Altre professioni	90	95,6	100,0	90,0	93,3	87,8	
3. Professioni tecniche	3.330	74,0	89,0	53,2	85,3	69,4	
Tecnici dei rapporti con i mercati	710	88,6	99,6	60,5	91,0	70,4	
Tecnici in campo ingegneristico	480	88,8	98,5	81,7	89,8	81,5	
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	460	76,7	100,0	44,1	74,1	70,9	
Tecnici della salute	450	55,5	83,2	31,5	84,3	60,6	
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	320	77,6	82,9	61,5	93,5	91,0	
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	190	32,6	36,3	19,5	99,5	30,0	
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	190	58,9	74,6	33,0	89,7	59,5	
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	130	96,2	100,0	85,5	84,0	73,3	
Tecnici della distribuzione commerciale	100	86,5	92,3	64,4	61,5	62,5	
Tecnici delle scienze quantitative, fisiche e chimiche	100	100,0	99,0	73,5	90,8	96,9	
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	80	10,4	100,0	1,3	20,8	28,6	
Altre professioni	120	51,6	60,7	46,7	87,7	66,4	
4. Impiegati	1.960	75,6	94,7	53,0	85,2	64,1	
Addetti alla segreteria e agli affari generali	1.040	75,2	96,7	53,4	86,7	65,4	
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	460	83,2	98,7	71,1	91,0	74,2	
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	200	56,3	95,4	44,7	72,1	46,2	
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	140	97,8	92,8	10,1	100,0	67,6	
Altre professioni	120	55,8	62,5	43,3	55,0	40,0	
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	9.180	43,8	59,2	25,1	85,0	51,6	
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	5.030	43,9	49,2	22,8	85,3	52,2	
Addetti alle vendite	2.810	49,8	75,4	27,3	85,4	50,9	
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	620	17,9	61,5	22,4	82,2	38,1	
Operatori della cura estetica	360	46,6	61,7	35,3	90,9	67,5	
Professioni qualificate nei servizi personali	190	23,7	66,8	42,6	77,4	52,1	
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	120	56,0	59,5	21,6	75,0	61,2	
Altre professioni	40	55,8	72,1	41,9	74,4	62,8	
6. Operai specializzati	5.140	49,3	51,5	31,7	78,7	66,6	
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	1.000	56,3	56,8	32,2	78,2	67,1	
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	880	58,9	64,6	37,4	76,7	73,3	
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	810	36,0	34,0	28,1	80,8	68,5	

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):					
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare competenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	risparmio energetico	gestire prodotti/ e sostenibilità ambientale	gestire tecnologie green
TOTALE	30.180	49,1	60,7	33,5	80,8	55,1	
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	640	41,5	45,1	30,1	78,3	64,7	
Fabbri ferrai costruttori di utensili	460	62,7	54,9	36,4	84,4	65,3	
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	380	66,8	78,2	54,1	85,7	76,1	
Agricoltori e operai agricoli specializzati	270	13,0	15,2	8,1	46,3	32,6	
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	200	33,2	29,6	13,8	93,4	82,1	
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	140	38,0	47,2	35,2	69,0	35,2	
Allevatori e operai specializzati della zootecnia	130	40,5	42,1	36,5	88,9	38,9	
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	100	56,3	91,7	32,3	97,9	92,7	
Operai specializzati meccanica di precisione su metalli e materiali assimilati	70	89,2	89,2	5,4	91,9	91,9	
Altre professioni	70	43,5	42,0	13,0	62,3	63,8	
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	4.940	38,3	47,9	29,4	80,1	44,5	
Operai addetti a macchine confezionateci di prodotti industriali	1.110	41,2	21,0	36,5	70,2	27,8	
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.090	25,8	72,1	14,3	86,6	38,4	
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	520	72,2	62,7	54,4	91,1	61,2	
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	410	28,1	25,6	20,2	67,5	55,9	
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	390	30,7	44,3	13,7	88,4	41,5	
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	360	50,3	54,7	24,2	74,2	38,6	
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	290	21,1	77,9	57,9	74,7	76,5	
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	240	47,9	38,8	38,4	92,1	48,3	
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	210	31,1	49,8	34,0	92,3	34,4	
Conduttori di macchine agricole	140	60,6	45,8	21,1	85,2	81,0	
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	80	-	3,9	-	100,0	58,4	
Conduttori di macchinari per tipografia e stampa su carta e cartone	60	16,7	46,7	15,0	26,7	30,0	
Altre professioni	60	54,1	60,7	42,6	68,9	73,8	
8. Professioni non qualificate	4.420	33,2	43,6	26,6	69,6	43,0	
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	2.250	45,1	65,5	37,6	66,9	34,3	
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	1.680	20,1	15,6	14,0	75,4	53,3	
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	230	16,4	18,1	9,9	59,9	43,1	
Personale non qualificato nella manifattura	150	35,7	68,2	39,6	77,3	72,7	
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	60	15,8	54,4	8,8	40,4	15,8	
Altre professioni	50	31,3	31,3	8,3	47,9	31,3	

** Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6.1c - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

PROVINCIA DI NOVARA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	30.180	87,6	85,2	85,0	96,7
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.220	98,9	97,0	96,8	98,9
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	220	100,0	100,0	100,0	100,0
Ingegneri	150	100,0	100,0	100,0	100,0
Medici	140	99,3	90,2	99,3	100,0
Specialisti nelle scienze della vita	140	97,9	96,4	93,6	97,1
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	110	100,0	100,0	90,3	100,0
Analisi e specialisti nella progettazione di applicazioni	80	100,0	100,0	100,0	100,0
Specialisti in discipline artistico-espressive	70	89,4	77,3	75,8	87,9
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	70	100,0	100,0	100,0	100,0
Specialisti in scienze sociali	60	100,0	100,0	100,0	100,0
Specialisti in scienze giuridiche	40	100,0	100,0	97,4	100,0
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	30	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	30	92,6	100,0	100,0	96,3
Altre professioni	90	100,0	96,7	98,9	100,0
3. Professioni tecniche	3.330	97,7	98,0	96,2	99,3
Tecnici dei rapporti con i mercati	710	98,3	99,0	98,2	99,4
Tecnici in campo ingegneristico	480	97,7	98,5	96,0	100,0
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	460	97,8	94,6	90,7	100,0
Tecnici della salute	450	96,4	97,5	96,0	99,6
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	320	96,6	98,1	99,7	96,6
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	190	100,0	100,0	100,0	100,0
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	190	95,7	96,8	92,4	100,0
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	130	98,5	100,0	100,0	100,0
Tecnici della distribuzione commerciale	100	99,0	100,0	100,0	100,0
Tecnici delle scienze quantitative, fisiche e chimiche	100	95,9	100,0	90,8	92,9
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	80	100,0	98,7	93,5	100,0
Altre professioni	120	100,0	96,7	95,1	100,0
4. Impiegati	1.960	96,0	96,0	92,0	99,3
Addetti alla segreteria e agli affari generali	1.040	97,1	96,2	94,0	99,2
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	460	99,1	98,7	96,1	100,0
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	200	92,9	84,8	70,1	97,5
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	140	77,7	100,0	92,1	100,0
Altre professioni	120	100,0	97,5	95,8	99,2
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	9.180	93,0	86,9	87,8	98,1
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	5.030	91,5	85,9	85,8	97,8
Addetti alle vendite	2.810	96,7	88,7	92,4	98,9
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	620	88,8	89,9	80,1	99,0
Operatori della cura estetica	360	94,5	77,7	92,0	94,5
Professioni qualificate nei servizi personali	190	88,9	86,8	87,4	95,3
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	120	91,4	94,0	89,7	100,0
Altre professioni	40	93,0	93,0	88,4	100,0
6. Operai specializzati	5.140	84,6	79,5	85,1	94,3
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	1.000	93,2	90,5	92,7	96,7
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	880	79,0	79,1	78,8	86,8
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	810	85,1	75,2	84,0	95,2
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	640	79,7	68,3	84,9	96,7
Fabbri ferrai costruttori di utensili	460	92,6	93,9	87,2	100,0
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettroniche	380	92,3	96,0	92,3	97,9

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	lavorare in gruppo	di cui con competenze/capacità di (%):	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	30.180	87,6	85,2	85,0	96,0	96,7
Agricoltori e operai agricoli specializzati	270	52,6	43,7	65,6	84,8	
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	200	94,9	82,1	87,8	95,9	
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	140	54,2	48,6	62,0	90,1	
Allevatori e operai specializzati della zootecnia	130	88,9	67,5	94,4	92,9	
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	100	100,0	96,9	100,0	100,0	
Operai specializzati meccanica di precisione su metalli e materiali assimilati	70	93,2	97,3	93,2	98,6	
Altre professioni	70	91,3	65,2	88,4	98,6	
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	4.940	75,4	80,1	72,8	97,1	
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	1.110	68,2	80,5	68,3	99,6	
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.090	58,3	88,0	79,7	96,2	
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	520	82,1	86,2	88,3	98,3	
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	410	84,5	69,0	77,8	91,4	
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	390	91,5	52,6	45,9	93,3	
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	360	97,5	92,2	73,9	100,0	
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	290	84,9	83,9	37,2	100,0	
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	240	76,4	95,9	89,7	100,0	
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	210	79,9	72,7	65,1	95,7	
Conduttori di macchine agricole	140	88,7	71,1	99,3	99,3	
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	80	63,6	62,3	100,0	100,0	
Conduttori di macchinari per tipografia e stampa su carta e cartone	60	55,0	45,0	53,3	71,7	
Altre professioni	60	98,4	77,0	77,0	100,0	
8. Professioni non qualificate	4.420	78,9	76,3	77,8	92,7	
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	2.250	88,5	90,1	84,4	98,1	
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	1.680	66,5	63,2	70,5	86,3	
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	230	75,4	34,5	59,5	83,6	
Personale non qualificato nella manifattura	150	93,5	85,7	98,7	100,0	
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	60	64,9	94,7	66,7	100,0	
Altre professioni	50	41,7	41,7	60,4	72,9	

** Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6.2a - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

PROVINCIA DI NOVARA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	30.180	33,4	11,8	29,6
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.220	60,8	28,9	47,3
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	220	87,5	45,8	49,5
Ingegneri	150	56,0	40,7	66,7
Medici	140	23,8	4,2	46,9
Specialisti nelle scienze della vita	140	75,0	22,1	47,9
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	110	54,9	3,5	30,1
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	80	83,8	15,0	36,3
Specialisti in discipline artistico-espressive	70	28,8	3,0	28,8
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	70	76,9	53,8	70,8
Specialisti in scienze sociali	60	10,5	10,5	8,8
Specialisti in scienze giuridiche	40	76,3	60,5	63,2
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	30	20,0	13,3	53,3
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	30	63,0	22,2	63,0
Altre professioni	90	78,9	68,9	48,9
3. Professioni tecniche	3.330	56,4	27,1	44,0
Tecnici dei rapporti con i mercati	710	72,4	51,9	54,6
Tecnici in campo ingegneristico	480	55,9	25,8	46,8
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	460	39,8	10,2	34,6
Tecnici della salute	450	46,3	18,8	38,5
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	320	55,6	26,7	45,7
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	190	93,2	5,8	14,7
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	190	42,7	17,8	65,4
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	130	44,3	38,9	34,4
Tecnici della distribuzione commerciale	100	69,2	43,3	42,3
Tecnici delle scienze quantitative, fisiche e chimiche	100	87,8	17,3	77,6
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	80	24,7	2,6	16,9
Altre professioni	120	27,0	27,0	38,5
4. Impiegati	1.960	47,4	33,8	45,1
Addetti alla segreteria e agli affari generali	1.040	45,3	25,2	40,9
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	460	62,1	76,8	60,0
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	200	34,5	8,6	46,7
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	140	34,5	7,9	48,9
Altre professioni	120	45,8	15,8	17,5
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	9.180	46,4	15,9	41,4
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	5.030	43,3	17,5	42,3
Addetti alle vendite	2.810	59,3	20,3	42,3
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	620	18,6	-	33,2
Operatori della cura estetica	360	49,0	-	45,5
Professioni qualificate nei servizi personali	190	38,4	2,6	27,9
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	120	35,3	-	25,0
Altre professioni	40	20,9	4,7	53,5
6. Operai specializzati	5.140	19,8	3,4	18,6
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	1.000	16,2	-	19,6

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	30.180	33,4	11,8	29,6
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	880	28,0	12,8	26,5
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	810	21,4	-	25,6
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	640	26,5	9,5	10,6
Fabbri ferrai costruttori di utensili	460	17,1	-	10,0
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	380	13,5	-	21,2
Agricoltori e operai agricoli specializzati	270	3,7	-	4,8
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	200	31,1	-	28,1
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	140	7,0	-	5,6
Allevatori e operai specializzati della zootecnia	130	11,1	-	9,5
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	100	43,8	-	30,2
Operai specializzati meccanica di precisione su metalli e materiali assimilati	70	-	-	5,4
Altre professioni	70	2,9	-	10,1
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	4.940	14,4	-	12,6
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	1.110	8,7	-	2,4
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.090	13,7	-	34,6
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	520	27,2	-	7,6
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	410	12,6	-	7,9
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	390	22,7	-	14,2
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	360	8,1	-	7,2
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	290	15,8	-	2,5
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	240	14,0	-	10,7
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	210	23,0	-	10,0
Conduttori di macchine agricole	140	7,0	-	5,6
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	80	24,7	-	-
Conduttori di macchinari per tipografia e stampa su carta e cartone	60	-	-	3,3
Altre professioni	60	6,6	-	1,6
8. Professioni non qualificate	4.420	12,3	0,3	14,1
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	2.250	15,2	-	15,7
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	1.680	8,7	-	9,9
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	230	13,4	-	28,4
Personale non qualificato nella manifattura	150	12,3	-	10,4
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	60	8,8	21,1	33,3
Altre professioni	50	-	-	4,2

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6.2b - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

PROVINCIA DI NOVARA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):				
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare compe- tenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizza- re i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/ tecnologie green
TOTALE	30.180	12,7	18,6	7,7	35,3	14,1
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.220	45,2	65,9	28,9	41,2	23,6
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	220	70,4	64,8	26,9	43,1	13,9
Ingegneri	150	56,7	99,3	51,3	64,7	55,3
Medici	140	16,8	35,0	29,4	35,7	17,5
Specialisti nelle scienze della vita	140	22,1	62,9	25,7	37,9	20,0
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	110	32,7	35,4	5,3	52,2	15,9
Analisi e specialisti nella progettazione di applicazioni	80	78,8	100,0	36,3	16,3	5,0
Specialisti in discipline artistico-espressive	70	4,5	21,2	-	40,9	22,7
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	70	61,5	63,1	35,4	36,9	50,8
Specialisti in scienze sociali	60	12,3	57,9	7,0	1,8	3,5
Specialisti in scienze giuridiche	40	26,3	73,7	7,9	47,4	34,2
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	30	90,0	96,7	86,7	26,7	23,3
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	30	11,1	100,0	18,5	37,0	3,7
Altre professioni	90	74,4	91,1	46,7	51,1	31,1
3. Professioni tecniche	3.330	33,7	62,2	19,8	37,6	25,1
Tecnici dei rapporti con i mercati	710	32,6	72,8	20,3	44,4	28,5
Tecnici in campo ingegneristico	480	40,5	79,4	38,9	62,2	40,5
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	460	27,6	83,5	11,3	23,9	15,7
Tecnici della salute	450	22,8	27,1	5,1	21,3	10,7
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	320	43,2	51,6	26,4	43,8	42,5
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	190	13,2	29,5	10,0	23,7	10,5
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	190	28,6	49,2	3,8	25,9	5,9
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	130	63,4	100,0	40,5	38,9	19,1
Tecnici della distribuzione commerciale	100	47,1	83,7	13,5	26,0	13,5
Tecnici delle scienze quantitative, fisiche e chimiche	100	86,7	30,6	59,2	83,7	71,4
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	80	1,3	83,1	-	9,1	24,7
Altre professioni	120	24,6	34,4	13,9	25,4	18,9
4. Impiegati	1.960	28,8	64,9	15,3	43,5	16,1
Addetti alla segreteria e agli affari generali	1.040	30,5	63,8	15,1	50,3	17,9
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	460	25,6	58,9	22,5	31,3	12,7
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	200	38,1	90,9	4,1	38,1	16,8
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	140	19,4	79,1	2,9	52,5	23,0
Altre professioni	120	22,5	39,2	22,5	28,3	4,2
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	9.180	5,0	10,6	3,5	35,1	10,3
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	5.030	4,0	4,1	2,3	37,2	7,9
Addetti alle vendite	2.810	7,5	26,1	5,3	30,0	12,9
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	620	1,8	5,1	4,2	28,7	5,3
Operatori della cura estetica	360	8,8	-	6,9	52,6	29,2
Professioni qualificate nei servizi personali	190	-	-	-	44,7	3,2
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	120	0,9	0,9	-	38,8	30,2
Altre professioni	40	4,7	4,7	-	4,7	9,3
6. Operai specializzati	5.140	7,9	7,9	7,9	34,7	18,4
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	1.000	3,1	11,0	11,2	38,3	21,1
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	880	12,6	15,1	6,4	42,1	30,8
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	810	5,2	-	4,4	36,6	15,4

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):					
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare competenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/tecnologie green	
TOTALE	30.180	12,7	18,6	7,7	35,3	14,1	
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	640	11,5	-	6,1	33,9	16,8	
Fabbri ferrai costruttori di utensili	460	13,2	15,6	8,5	30,8	5,4	
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzi/elettroniche	380	10,1	24,9	16,7	40,3	16,2	
Agricoltori e operai agricoli specializzati	270	1,5	-	0,4	25,6	14,1	
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	200	7,1	-	6,6	26,5	11,7	
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	140	10,6	-	1,4	16,2	12,7	
Allevatori e operai specializzati della zootecnia	130	8,7	-	26,2	34,1	30,2	
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	100	-	-	11,5	24,0	22,9	
Operai specializzati meccanica di precisione su metalli e materiali assimilati	70	5,4	-	-	2,7	1,4	
Altre professioni	70	4,3	-	-	17,4	10,1	
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	4.940	6,2	1,8	3,2	38,0	8,4	
Operai addetti a macchine confezionate di prodotti industriali	1.110	0,8	-	0,8	42,0	10,0	
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.090	4,2	-	2,2	42,4	7,8	
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	520	33,0	9,5	7,0	23,9	5,2	
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	410	1,7	2,5	2,0	13,5	7,1	
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	390	3,1	-	2,1	41,8	6,2	
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	360	0,3	1,1	-	18,9	4,7	
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	290	1,4	-	0,4	69,8	2,1	
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	240	-	0,4	-	45,9	12,4	
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	210	12,9	12,4	22,5	46,9	10,0	
Conduttori di macchine agricole	140	20,4	-	4,2	52,8	35,9	
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	80	-	-	-	57,1	-	
Conduttori di macchinari per tipografia e stampa su carta e cartone	60	-	-	-	15,0	18,3	
Altre professioni	60	-	-	29,5	8,2	6,6	
8. Professioni non qualificate	4.420	9,5	0,0	3,3	26,6	11,9	
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	2.250	16,4	-	5,0	21,8	11,1	
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	1.680	2,1	-	0,7	32,6	14,6	
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	230	1,7	-	2,2	22,4	3,9	
Personale non qualificato nella manifattura	150	5,8	-	10,4	51,9	13,0	
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	60	-	3,5	-	-	-	
Altre professioni	50	2,1	-	-	10,4	-	

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

** Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6.2c - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

PROVINCIA DI NOVARA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	30.180	55,3	39,3	43,0	67,4
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.220	80,1	85,5	75,1	88,6
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	220	89,8	94,0	77,3	94,9
Ingegneri	150	79,3	92,7	75,3	96,0
Medici	140	77,6	81,8	81,8	83,9
Specialisti nelle scienze della vita	140	72,9	76,4	72,1	82,9
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	110	88,5	76,1	61,1	96,5
Analisi e specialisti nella progettazione di applicazioni	80	83,8	98,8	78,8	92,5
Specialisti in discipline artistico-espressive	70	68,2	36,4	57,6	62,1
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	70	60,0	95,4	76,9	50,8
Specialisti in scienze sociali	60	86,0	86,0	80,7	100,0
Specialisti in scienze giuridiche	40	94,7	97,4	92,1	94,7
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	30	33,3	96,7	20,0	96,7
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	30	74,1	81,5	77,8	96,3
Altre professioni	90	90,0	94,4	96,7	96,7
3. Professioni tecniche	3.330	74,4	70,0	62,4	77,3
Tecnici dei rapporti con i mercati	710	81,8	70,7	68,4	81,9
Tecnici in campo ingegneristico	480	70,1	78,0	69,6	81,1
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	460	62,2	51,1	43,0	59,1
Tecnici della salute	450	81,7	68,0	53,9	78,5
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	320	74,2	72,0	74,2	82,3
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	190	87,4	86,8	90,5	93,2
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	190	60,0	47,6	41,6	67,0
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	130	76,3	67,9	57,3	71,8
Tecnici della distribuzione commerciale	100	84,6	76,0	78,8	90,4
Tecnici delle scienze quantitative, fisiche e chimiche	100	86,7	93,9	78,6	86,7
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	80	19,5	89,6	68,8	35,1
Altre professioni	120	82,8	81,1	35,2	91,0
4. Impiegati	1.960	66,7	65,4	56,6	77,6
Addetti alla segreteria e agli affari generali	1.040	71,1	66,1	59,5	81,0
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	460	76,8	68,1	42,5	73,5
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	200	53,8	54,3	52,3	63,5
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	140	21,6	78,4	66,2	71,9
Altre professioni	120	62,5	53,3	80,8	93,3
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	9.180	62,7	36,3	42,2	69,4
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	5.030	61,7	32,9	38,9	66,3
Addetti alle vendite	2.810	65,5	39,9	49,4	72,7
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	620	63,0	38,5	27,7	74,5
Operatori della cura estetica	360	57,3	30,0	48,2	69,7
Professioni qualificate nei servizi personali	190	56,8	60,0	42,6	78,9
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	120	65,5	68,1	61,2	71,6
Altre professioni	40	41,9	25,6	62,8	81,4
6. Operai specializzati	5.140	49,3	34,7	38,5	64,1
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	1.000	55,9	49,1	45,9	73,0
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	880	51,0	40,5	41,6	57,5
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	810	46,3	27,5	43,3	58,9
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	640	44,1	23,7	33,1	68,6
Fabbrì ferrai costruttori di utensili	460	49,2	39,0	35,6	66,8
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	380	72,1	60,7	53,1	76,1
Agricoltori e operai agricoli specializzati	270	30,4	8,5	32,2	58,1
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	200	24,0	19,9	9,2	31,1

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
TOTALE		lavorare in gruppo	problem in solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	140	23,2	9,9	15,5	28,2
Allevatori e operai specializzati della zootecnia	130	45,2	34,1	46,0	74,6
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	100	57,3	20,8	26,0	91,7
Operai specializzati meccanica di precisione su metalli e materiali assimilati	70	87,8	2,7	4,1	98,6
Altre professioni	70	44,9	18,8	18,8	52,2
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	4.940	40,3	24,2	30,3	61,6
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	1.110	33,8	29,3	29,0	71,1
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.090	28,9	21,6	38,2	61,0
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	520	29,5	23,1	29,1	58,4
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	410	40,1	9,9	34,0	65,3
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	390	78,4	27,1	25,8	80,7
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	360	46,4	18,3	8,9	45,8
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	290	75,4	20,4	22,5	24,2
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	240	39,3	44,2	41,3	46,7
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	210	45,5	14,4	23,9	60,3
Conduttori di macchine agricole	140	23,2	43,7	74,6	95,1
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	80	37,7	20,8	3,9	62,3
Conduttori di macchinari per tipografia e stampa su carta e cartone	60	40,0	16,7	21,7	43,3
Altre professioni	60	39,3	39,3	8,2	54,1
8. Professioni non qualificate	4.420	37,9	20,5	34,5	55,5
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	2.250	44,7	25,7	43,3	56,7
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	1.680	28,7	8,7	23,8	52,6
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	230	22,4	18,5	18,5	38,4
Personale non qualificato nella manifattura	150	72,1	68,8	57,8	92,2
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	60	33,3	24,6	21,1	63,2
Altre professioni	50	16,7	33,3	12,5	58,3

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

** Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE C

Quali sono gli indirizzi di studio
richiesti dalle imprese?

Anno 2025

Tavola 7 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per gruppo professionale e livelli di istruzione (quote % sul totale)

PROVINCIA DI NOVARA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	livelli di istruzione (valori %):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	30.180	8,6	2,9	23,8	43,3	21,3
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	4.540	51,4	8,4	39,0	1,2	-
1. Dirigenti	50	84,4	13,3	2,2	-	-
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.170	89,1	7,5	3,4	-	-
3. Professioni tecniche	3.330	37,7	8,6	52,0	1,6	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	11.140	2,5	1,8	29,4	52,9	13,4
4. Impiegati	1.960	14,1	6,5	56,7	22,6	-
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	9.180	-	0,8	23,6	59,4	16,2
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	10.080	-	2,9	19,4	48,3	29,5
6. Operai specializzati	5.140	-	5,7	22,4	44,7	27,3
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	4.940	-	-	16,2	52,1	31,7
Professioni non qualificate	4.420	-	-	4,3	50,9	44,9
<i>di cui:</i>						
<i>nel settore primario**</i>	750	2,5	1,1	8,2	31,3	57,0
<i>nell'industria</i>	10.800	5,8	5,4	25,5	40,4	22,9
<i>nei servizi</i>	18.630	10,6	1,5	23,5	45,5	19,0
<i>con difficoltà di reperimento</i>	15.530	9,7	3,9	25,7	38,8	21,9
<i>con esperienza</i>	18.070	12,6	4,3	28,5	39,7	14,9

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 8 - Entrate ed entrate di difficile reperimento previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio per settore (quote % sul totale)

PROVINCIA DI NOVARA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (valori %):			di difficile reperimento (valori %):			
		Settore primario**	Industria	Servizi	Settore primario**	Industria	Servizi	
		Totale			Totale			
TOTALE	30.180	2,5	35,8	61,7	51,5	1,4	19,0	31,0
Livello universitario	2.610	0,7	23,8	75,4	57,8	0,3	13,6	43,9
di cui: con formazione post-laurea	470	-	17,8	82,2	69,1	-	7,6	61,5
Indirizzo economico	850	0,7	30,8	68,5	48,2	-	14,9	33,3
Indirizzo insegnamento e formazione	350	-	0,0	100,0	53,6	-	0,0	53,6
Indirizzo sanitario e paramedico	270	-	0,0	100,0	64,8	-	0,0	64,8
Indirizzo ingegneria industriale	200	0,5	84,6	14,9	53,8	-	47,7	6,2
Indirizzo chimico-farmaceutico	180	-	31,3	68,8	85,2	-	21,6	63,6
Indirizzo medico e odontoiatrico	150	-	0,7	99,3	83,7	-	0,7	83,0
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	100	-	48,0	52,0	52,0	-	31,6	20,4
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	100	-	15,8	84,2	58,9	-	12,6	46,3
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	80	-	42,7	57,3	60,0	-	28,0	32,0
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	60	-	0,0	100,0	35,1	-	0,0	35,1
Indirizzo politico-sociale	50	-	4,0	96,0	52,0	-	0,0	52,0
Altri indirizzi	250	4,8	17,3	77,9	64,7	2,8	12,4	49,4
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	870	0,9	67,3	31,8	70,1	0,5	47,9	21,7
Meccatronica	300	-	80,2	19,8	69,0	-	54,1	14,9
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	150	2,0	48,0	50,0	60,5	-	42,1	18,4
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	120	-	11,0	89,0	84,7	-	7,6	77,1
Energia	110	-	98,2	1,8	84,8	-	83,0	1,8
Sistema Moda	60	-	100,0	0,0	100,0	-	100,0	0,0
Chimica e nuove tecnologie della vita	60	-	100,0	0,0	3,6	-	3,6	0,0
Altri indirizzi	70	7,0	43,7	49,3	73,2	5,6	33,8	33,8
Livello secondario	7.190	0,8	38,3	60,8	55,5	0,7	25,3	29,6
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	1.920	0,3	18,3	81,4	37,9	0,1	7,5	30,3
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	1.080	0,4	84,2	15,4	74,4	0,4	62,0	12,0
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	890	0,2	0,4	99,3	78,1	0,2	0,4	77,5
Indirizzo trasporti e logistica	630	-	48,6	51,4	54,1	-	28,0	26,1
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	540	-	80,3	19,7	78,0	-	66,1	12,0
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	410	0,2	78,5	21,3	76,1	0,2	65,0	10,9
Indirizzo socio-sanitario	360	-	0,6	99,4	56,6	-	0,6	56,1
Indirizzo artistico (liceo)	340	-	1,7	98,3	12,2	-	0,6	11,7
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	240	-	36,1	63,9	41,2	-	28,6	12,6
Indirizzo chimica, materiali e biotecnologie	220	-	87,6	12,4	30,4	-	19,4	11,1
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	170	-	10,0	90,0	44,1	-	0,0	44,1
Indirizzo sistema moda	140	-	45,1	54,9	47,2	-	35,2	12,0
Altri indirizzi	260	18,8	25,1	56,1	54,5	14,9	13,7	25,9
Qualifica di formazione o diploma professionale	13.060	1,8	33,4	64,8	46,1	1,3	16,0	28,8
Indirizzo ristorazione	2.710	0,3	0,2	99,5	51,7	0,3	0,0	51,4
Indirizzo sistemi e servizi logistici	2.120	0,0	32,8	67,2	31,4	0,0	8,5	22,8
Indirizzo meccanico	1.850	-	82,6	17,4	69,1	-	54,2	14,9
Indirizzo trasformazione agroalimentare	1.380	0,5	54,7	44,8	27,9	0,4	9,7	17,8
Indirizzo servizi di vendita	940	-	0,7	99,3	25,5	-	0,0	25,5
Indirizzo benessere	780	-	0,0	100,0	72,9	-	0,0	72,9
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	640	-	4,5	95,5	26,7	-	0,3	26,4

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (valori %):			di difficile reperimento (valori %):			
		Settore primario**	Industria	Servizi	Totale	Settore primario**	Industria	Servizi
TOTALE	30.180	2,5	35,8	61,7	51,5	1,4	19,0	31,0
Indirizzo amministrativo segretariale	500	0,2	12,6	87,2	33,5	0,2	6,6	26,7
Indirizzo elettrico	500	-	82,9	17,1	57,7	-	56,9	0,8
Indirizzo edile	420	0,2	97,4	2,4	56,7	-	55,8	0,9
Indirizzo agricolo	340	63,0	19,0	18,1	58,3	44,6	9,6	4,1
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	340	-	6,1	93,9	55,7	-	2,9	52,8
Altri indirizzi	550	-	68,4	31,6	42,8	-	33,1	9,7
Scuola dell'obbligo	6.440	6,6	38,4	55,0	52,8	3,3	16,4	33,1

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 9 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e l'esperienza richiesta (quote % sul totale)

PROVINCIA DI NOVARA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	con esperienza richiesta (%):		
		Totale	nella professione	nel settore
TOTALE	30.180	59,9	19,1	40,8
Livello universitario				
di cui: con formazione post-laurea	2.610	87,1	58,0	29,0
Indirizzo economico	470	92,2	77,2	15,0
Indirizzo insegnamento e formazione	850	74,3	37,3	37,0
Indirizzo sanitario e paramedico	350	89,9	64,8	25,1
Indirizzo ingegneria industriale	270	94,4	85,6	8,9
Indirizzo chimico-farmaceutico	200	91,8	55,9	35,9
Indirizzo medico e odontoiatrico	180	90,3	58,0	32,4
Indirizzo tecnologia civile ed architettura	150	99,3	95,9	3,4
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	100	95,9	54,1	41,8
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	100	98,9	80,0	18,9
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	80	90,7	44,0	46,7
Indirizzo politico-sociale	60	100,0	61,4	38,6
Altri indirizzi	50	88,0	52,0	36,0
	250	93,6	67,1	26,5
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)				
Meccatronica	870	89,2	46,5	42,8
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	300	87,5	53,1	34,3
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	150	96,7	35,5	61,2
Energia	120	94,9	26,3	68,6
Sistema Moda	110	63,4	8,9	54,5
Chimica e nuove tecnologie della vita	60	100,0	100,0	-
Altri indirizzi	70	94,4	54,9	39,4
Livello secondario				
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	7.190	71,6	20,8	50,8
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	1.920	67,8	22,4	45,4
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	1.080	79,6	34,4	45,2
Indirizzo trasporti e logistica	890	87,8	9,3	78,5
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	630	46,2	4,6	41,6
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	540	75,1	14,6	60,5
Indirizzo socio-sanitario	410	77,1	23,4	53,6
Indirizzo artistico (liceo)	360	70,7	48,5	22,3
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	340	82,8	10,2	72,6
Indirizzo chimica, materiali e biotecnologie	240	91,6	16,8	74,8
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	220	23,0	14,3	8,8
Indirizzo sistema moda	170	67,1	28,2	38,8
Altri indirizzi	140	97,2	19,0	78,2
	260	53,3	21,2	32,2
Qualifica di formazione o diploma professionale				
Indirizzo ristorazione	13.060	55,0	14,5	40,5
Indirizzo sistemi e servizi logistici	2.710	59,7	9,2	50,6
Indirizzo meccanico	2.120	53,6	10,1	43,6
Indirizzo trasformazione agroalimentare	1.850	65,3	25,1	40,2
Indirizzo servizi di vendita	1.380	29,1	9,4	19,7
Indirizzo benessere	940	32,2	1,2	31,0
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	780	79,8	45,6	34,1
Indirizzo amministrativo segretariale	640	48,8	4,2	44,5
	500	32,7	4,0	28,7

PROVINCIA DI NOVARA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	con esperienza richiesta (%):		
		Totale	nella professione	nel settore
TOTALE	30.180	59,9	19,1	40,8
Indirizzo elettrico	500	68,8	29,4	39,3
Indirizzo edile	420	89,8	23,6	66,2
Indirizzo agricolo	340	58,6	9,0	49,6
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	340	65,0	12,0	53,1
Altri indirizzi	550	50,3	18,6	31,6
Scuola dell'obbligo	6.440	41,7	7,0	34,7

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 10.1 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

PROVINCIA DI NOVARA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	30.180	66,5	40,0	67,6
Livello universitario	2.610	84,0	67,6	86,7
di cui: con formazione post-laurea	470	86,0	65,3	91,5
Indirizzo economico	850	89,2	81,7	89,7
Indirizzo insegnamento e formazione	350	71,2	45,2	83,9
Indirizzo sanitario e paramedico	270	74,8	30,0	83,7
Indirizzo ingegneria industriale	200	97,9	93,8	81,5
Indirizzo chimico-farmaceutico	180	88,1	73,9	88,6
Indirizzo medico e odontoiatrico	150	77,6	48,3	96,6
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	100	96,9	78,6	83,7
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	100	87,4	87,4	92,6
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	80	85,3	77,3	80,0
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	60	59,6	52,6	78,9
Indirizzo politico-sociale	50	98,0	74,0	70,0
Altri indirizzi	250	79,9	65,5	86,7
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	870	89,6	73,2	81,2
Meccatronica	300	80,9	70,6	81,5
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	150	93,4	78,9	84,2
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	120	99,2	82,2	88,1
Energia	110	82,1	79,5	83,0
Sistema Moda	60	100,0	85,7	33,3
Chimica e nuove tecnologie della vita	60	100,0	12,7	98,2
Altri indirizzi	70	97,2	83,1	88,7
Livello secondario	7.190	73,9	47,5	71,9
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	1.920	83,7	47,9	81,5
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	1.080	57,4	42,9	63,3
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	890	83,7	74,4	88,0
Indirizzo trasporti e logistica	630	61,9	27,8	63,0
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	540	66,1	39,9	71,2
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	410	87,9	54,1	81,4
Indirizzo socio-sanitario	360	64,8	29,0	80,3
Indirizzo artistico (liceo)	340	91,8	81,0	25,4
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	240	79,8	23,5	84,0
Indirizzo chimica, materiali e biotecnologie	220	35,5	30,9	30,4
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	170	61,8	39,4	67,6
Indirizzo sistema moda	140	81,0	22,5	65,5
Altri indirizzi	260	78,4	59,6	68,2
Qualifica di formazione o diploma professionale	13.060	65,5	35,7	67,4
Indirizzo ristorazione	2.710	79,6	66,7	80,6
Indirizzo sistemi e servizi logistici	2.120	60,1	15,8	71,1
Indirizzo meccanico	1.850	50,0	28,2	49,4
Indirizzo trasformazione agroalimentare	1.380	75,2	28,6	50,5
Indirizzo servizi di vendita	940	88,4	38,4	86,3
Indirizzo benessere	780	64,0	30,3	79,6
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	640	71,6	40,9	88,6
Indirizzo amministrativo segretariale	500	59,9	39,7	66,1
Indirizzo elettrico	500	53,6	27,8	77,2
Indirizzo edile	420	69,7	33,1	57,0
Indirizzo agricolo	340	32,1	8,5	30,3
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	340	37,0	23,6	48,4
Altri indirizzi	550	52,7	30,3	52,7
Scuola dell'obbligo	6.440	49,9	24,8	53,6

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 10.2 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

PROVINCIA DI NOVARA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):				
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare competenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/tecnologie green
		49,1	60,7	33,5	80,8	55,1
TOTALE	30.180					
Livello universitario	2.610	78,9	93,5	61,0	85,6	69,0
di cui: con formazione post-laurea	470	81,0	96,8	60,9	81,6	63,6
Indirizzo economico	850	88,1	97,2	71,0	85,5	68,4
Indirizzo insegnamento e formazione	350	65,4	90,2	39,2	85,0	59,9
Indirizzo sanitario e paramedico	270	55,9	75,9	28,9	83,0	55,9
Indirizzo ingegneria industriale	200	96,9	96,9	91,3	95,4	80,5
Indirizzo chimico-farmaceutico	180	76,1	95,5	65,3	86,9	68,8
Indirizzo medico e odontoiatrico	150	64,6	96,6	51,0	83,0	81,0
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	100	88,8	100,0	82,7	98,0	87,8
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	100	100,0	100,0	73,7	94,7	81,1
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	80	100,0	100,0	90,7	72,0	73,3
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	60	49,1	71,9	36,8	57,9	70,2
Indirizzo politico-sociale	50	86,0	96,0	56,0	94,0	64,0
Altri indirizzi	250	73,9	96,0	55,8	83,1	69,9
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	870	85,0	92,7	74,7	90,4	83,3
Mecatronica	300	91,4	90,1	63,4	89,4	83,5
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	150	88,2	89,5	70,4	96,1	87,5
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	120	46,6	100,0	96,6	94,1	96,6
Energia	110	80,4	84,8	65,2	84,8	83,0
Sistema Moda	60	100,0	100,0	85,7	85,7	38,1
Chimica e nuove tecnologie della vita	60	100,0	100,0	98,2	98,2	98,2
Altri indirizzi	70	97,2	98,6	83,1	83,1	80,3
Livello secondario	7.190	61,2	79,1	39,6	85,7	62,9
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	1.920	65,6	87,1	38,8	83,1	62,8
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	1.080	70,9	70,0	39,2	83,1	69,4
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	890	58,4	63,3	22,5	96,1	70,6
Indirizzo trasporti e logistica	630	57,8	68,2	27,0	94,4	57,3
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	540	66,2	80,4	46,5	92,1	64,9
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	410	78,3	94,0	54,3	88,9	69,1
Indirizzo socio-sanitario	360	25,1	74,6	47,9	89,3	66,8
Indirizzo artistico (liceo)	340	34,1	96,2	19,0	41,1	28,3
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	240	76,5	87,8	58,8	79,8	56,7
Indirizzo chimica, materiali e biotecnologie	220	33,2	95,9	82,9	97,7	89,9
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	170	34,7	54,1	22,9	77,6	34,1
Indirizzo sistema moda	140	76,1	79,6	66,2	100,0	40,8
Altri indirizzi	260	73,3	88,2	57,3	86,7	65,1
Qualifica di formazione o diploma professionale	13.060	44,7	53,0	28,8	83,9	49,9
Indirizzo ristorazione	2.710	51,6	50,6	34,5	88,0	50,7
Indirizzo sistemi e servizi logistici	2.120	42,0	60,2	25,6	75,5	34,5
Indirizzo meccanico	1.850	45,4	59,2	36,2	82,1	53,1
Indirizzo trasformazione agroalimentare	1.380	50,8	31,8	27,6	88,5	42,1
Indirizzo servizi di vendita	940	41,6	71,3	16,6	94,2	55,6
Indirizzo benessere	780	28,0	56,6	21,0	83,2	44,3
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	640	44,2	40,3	24,7	93,4	52,5
Indirizzo amministrativo segretariale	500	45,5	56,5	31,9	83,0	61,3
Indirizzo elettrico	500	54,6	60,3	18,8	66,1	58,7

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):					
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare compe- tenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizza- re i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/ tecnologie green	
		49,1	60,7	33,5	80,8	55,1	
TOTALE	30.180						
Indirizzo edile	420	33,3	41,8	28,6	86,8	71,4	
Indirizzo agricolo	340	28,0	23,3	14,6	69,4	43,4	
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	340	37,0	62,4	29,4	82,8	70,6	
Altri indirizzi	550	46,8	59,6	42,0	87,4	65,8	
Scuola dell'obbligo	6.440	27,6	38,2	19,7	65,9	47,3	

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 10.3 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

PROVINCIA DI NOVARA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	30.180	87,6	85,2	85,0	96,7
Livello universitario	2.610	98,4	97,9	97,4	99,2
di cui: con formazione post-laurea	470	99,4	98,9	97,9	97,9
Indirizzo economico	850	99,8	99,6	99,4	100,0
Indirizzo insegnamento e formazione	350	97,1	96,5	96,0	99,7
Indirizzo sanitario e paramedico	270	95,6	98,5	94,4	99,3
Indirizzo ingegneria industriale	200	100,0	100,0	100,0	100,0
Indirizzo chimico-farmaceutico	180	96,6	97,2	93,8	93,8
Indirizzo medico e odontoiatrico	150	99,3	90,5	99,3	100,0
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	100	100,0	100,0	100,0	100,0
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	100	98,9	100,0	100,0	100,0
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	80	96,0	100,0	100,0	100,0
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	60	87,7	68,4	70,2	86,0
Indirizzo politico-sociale	50	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri indirizzi	250	99,6	100,0	97,6	100,0
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	870	98,2	96,8	97,8	97,4
Meccatronica	300	99,0	99,0	99,3	100,0
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	150	98,0	98,7	99,3	99,3
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	120	100,0	99,2	100,0	100,0
Energia	110	100,0	89,3	89,3	89,3
Sistema Moda	60	100,0	85,7	100,0	100,0
Chimica e nuove tecnologie della vita	60	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri indirizzi	70	85,9	98,6	94,4	85,9
Livello secondario	7.190	95,4	90,3	88,7	99,1
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	1.920	97,7	93,2	90,7	99,0
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	1.080	92,1	92,7	90,0	98,0
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	890	99,0	94,2	98,8	99,8
Indirizzo trasporti e logistica	630	92,5	71,2	74,9	100,0
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	540	91,1	91,0	82,1	96,7
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	410	97,1	98,6	95,9	100,0
Indirizzo socio-sanitario	360	89,9	97,2	83,1	99,7
Indirizzo artistico (liceo)	340	99,7	98,3	100,0	100,0
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	240	98,7	63,4	96,6	100,0
Indirizzo chimica, materiali e biotecnologie	220	98,6	97,7	36,4	100,0
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	170	97,1	94,7	86,5	100,0
Indirizzo sistema moda	140	100,0	57,0	97,9	100,0
Altri indirizzi	260	85,9	89,8	94,9	98,4
Qualifica di formazione o diploma professionale	13.060	88,6	87,1	86,2	97,1
Indirizzo ristorazione	2.710	98,6	93,1	92,2	98,1
Indirizzo sistemi e servizi logistici	2.120	87,5	93,1	81,6	97,7
Indirizzo meccanico	1.850	81,8	84,2	87,0	97,6
Indirizzo trasformazione agroalimentare	1.380	81,2	90,2	84,0	97,9
Indirizzo servizi di vendita	940	97,5	94,6	90,4	99,5
Indirizzo benessere	780	92,5	81,4	86,1	96,6
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	640	71,4	77,8	77,5	98,3
Indirizzo amministrativo segretariale	500	85,2	80,2	88,0	96,2
Indirizzo elettrico	500	81,5	82,5	85,7	89,3
Indirizzo edile	420	96,0	73,0	91,0	100,0
Indirizzo agricolo	340	78,1	50,7	68,5	81,6
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	340	90,7	84,3	90,7	94,5
Altri indirizzi	550	94,0	88,5	82,3	99,3
Scuola dell'obbligo	6.440	70,8	68,8	71,6	92,3

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

SEZIONE D

Altre caratteristiche delle
entrate previste dalle imprese

Anno 2025

Tavola 11 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo le tipologie contrattuali per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI NOVARA

	Personale dipendente (escl. in somministrazione)	Personale in somministrazione	Collaboratori coordinati e continuativi *	Altri lavoratori non alle dipendenze **
TOTALE	74,6	18,2	2,6	4,6
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO***	87,2	-	0,3	12,6
INDUSTRIA	67,0	29,4	1,7	1,8
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	77,4	17,2	3,3	2,0
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	78,4	18,7	2,1	0,8
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	74,8	21,9	2,6	0,8
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	76,2	22,4	1,4	-
Altre industrie	41,4	57,3	1,0	0,3
Costruzioni	91,1	1,1	1,6	6,2
SERVIZI	78,8	12,0	3,1	6,2
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	87,0	5,0	1,5	6,5
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	78,6	20,5	0,6	0,3
Servizi avanzati di supporto alle imprese	57,3	10,7	20,2	11,7
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	79,7	11,9	1,5	6,9
Servizi alle persone	68,0	15,2	4,3	12,6
Altri servizi	87,4	4,5	2,4	5,7
CLASSE DIMENSIONALE				
1-9 dipendenti	85,4	6,9	3,3	4,4
10-49 dipendenti	76,2	17,1	2,2	4,6
50-249 dipendenti	61,8	28,8	4,9	4,5
250 dipendenti e oltre	70,8	23,8	0,4	5,0
Piemonte	78,7	13,3	2,7	5,3
ITALIA	85,3	8,0	2,2	4,5

* Sono inclusi gli amministratori di società ancorché di entità marginale.

** Collaboratori a partita IVA e occasionali.

*** Agricoltura, silvicolture, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 12 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI NOVARA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di difficile reperimento** (%):		con esperienza richiesta (%):	
		Totali	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione
TOTALE	30.180	51,5	34,1	14,0	19,1
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO***	750	58,4	38,0	15,4	8,4
INDUSTRIA	10.800	53,1	31,0	19,5	21,9
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	600	56,0	37,5	16,7	42,8
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	1.510	67,4	34,3	29,5	21,6
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	2.120	54,8	27,7	25,5	32,4
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	280	69,0	59,2	7,9	14,4
Altre industrie	3.920	35,2	23,1	10,0	16,6
Costruzioni	2.380	69,5	39,9	25,3	17,2
SERVIZI	19.380	50,5	35,9	10,9	17,5
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	4.110	38,7	23,4	12,0	11,6
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	5.730	58,8	44,4	9,8	7,5
Servizi avanzati di supporto alle imprese	1.320	34,1	19,4	12,0	24,0
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	1.710	48,1	36,4	6,8	3,3
Servizi alle persone	3.190	52,9	39,9	10,8	46,0
Altri servizi	2.560	56,0	39,3	12,5	22,5
CLASSE DIMENSIONALE					
1-9 dipendenti	8.430	61,2	41,0	15,1	15,2
10-49 dipendenti	8.290	56,8	32,0	20,1	17,3
50-249 dipendenti	6.000	43,1	28,3	12,3	24,9
250 dipendenti e oltre	7.450	41,3	33,5	7,1	20,9
Piemonte	335.010	49,1	32,4	12,7	20,6
ITALIA	5.807.270	47,0	30,2	13,0	20,2

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

*** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 13 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per classi di età, settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI NOVARA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	per classe di età (valori %):				
		fino a 24 anni	25-29 anni	30-44 anni	oltre 45 anni	età non rilevante
TOTALE	30.180	8,7	20,7	32,8	6,8	31,0
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO**	750	1,9	21,9	35,8	-	30,6
INDUSTRIA	10.800	7,4	20,8	39,6	8,8	23,4
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	600	5,2	32,8	41,0	15,6	5,5
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	1.510	13,0	16,8	36,4	9,5	24,4
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	2.120	8,2	19,5	37,8	12,2	22,2
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	280	3,6	14,1	37,2	2,2	43,0
Altre industrie	3.920	2,7	21,8	45,3	4,5	25,8
Costruzioni	2.380	12,1	20,8	33,8	11,4	21,9
SERVIZI	19.380	9,4	20,6	29,0	5,8	35,2
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	4.110	10,4	27,8	27,0	5,8	29,0
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	5.730	16,2	22,0	21,3	2,7	37,8
Servizi avanzati di supporto alle imprese	1.320	3,5	23,2	18,0	6,3	49,0
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	1.710	1,5	10,2	34,7	15,3	38,3
Servizi alle persone	3.190	8,8	17,2	34,1	5,4	34,5
Altri servizi	2.560	3,9	15,1	43,2	5,5	32,4
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	8.430	13,0	18,8	31,2	9,0	28,0
10-49 dipendenti	8.290	12,2	20,5	34,2	8,8	24,3
50-249 dipendenti	6.000	4,4	21,0	33,7	7,2	33,7
250 dipendenti e oltre	7.450	3,4	22,8	32,3	2,0	39,6
Piemonte	335.010	9,5	20,5	31,2	7,0	31,8
ITALIA	5.807.270	8,0	19,4	32,0	7,8	32,7

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 14 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per genere, settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI NOVARA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	per genere (valori %):		
		femminile	maschile	ugualmente adatto
TOTALE	30.180	17,9	33,9	48,2
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO**	750	7,2	59,8	33,0
INDUSTRIA	10.800	10,6	60,6	28,8
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	600	30,8	33,1	36,1
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	1.510	6,4	73,2	20,4
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	2.120	5,8	62,1	32,0
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	280	6,5	23,8	69,7
Altre industrie	3.920	15,3	52,1	32,6
Costruzioni	2.380	5,2	76,5	18,3
SERVIZI	19.380	21,9	19,1	59,0
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	4.110	25,4	21,1	53,5
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	5.730	23,4	11,4	65,2
Servizi avanzati di supporto alle imprese	1.320	15,2	8,8	76,1
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	1.710	31,0	17,9	51,1
Servizi alle persone	3.190	25,6	6,9	67,5
Altri servizi	2.560	9,9	42,5	47,6
CLASSE DIMENSIONALE				
1-9 dipendenti	8.430	23,9	35,5	40,6
10-49 dipendenti	8.290	20,3	38,3	41,4
50-249 dipendenti	6.000	14,0	37,9	48,1
250 dipendenti e oltre	7.450	11,4	24,1	64,5
Piemonte	335.010	17,7	30,6	51,7
ITALIA	5.807.270	16,8	31,2	52,0

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 15 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI NOVARA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	universi- tario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	30.180	8,6	2,9	23,8	43,3	21,3
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO**	750	2,5	1,1	8,2	31,3	57,0
INDUSTRIA	10.800	5,8	5,4	25,5	40,4	22,9
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	600	5,7	10,9	29,8	32,3	21,4
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	1.510	3,8	3,1	25,1	43,3	24,8
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	2.120	10,3	8,7	31,8	35,8	13,4
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	280	12,3	1,1	19,5	59,6	7,6
Altre industrie	3.920	5,2	3,1	21,8	43,9	26,0
Costruzioni	2.380	3,2	7,0	25,9	36,7	27,2
SERVIZI	19.380	10,3	1,5	22,9	44,9	20,5
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	4.110	5,0	3,5	35,4	45,6	10,5
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	5.730	1,0	0,5	16,1	58,2	24,3
Servizi avanzati di supporto alle imprese	1.320	27,4	1,1	49,5	19,9	2,0
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	1.710	4,7	0,1	12,8	36,5	45,8
Servizi alle persone	3.190	31,0	1,2	20,2	39,5	8,2
Altri servizi	2.560	10,7	2,0	18,7	43,2	25,3
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	8.430	5,9	3,3	19,0	44,1	27,7
10-49 dipendenti	8.290	8,5	3,2	25,3	38,7	24,3
50-249 dipendenti	6.000	11,2	3,2	26,3	45,2	14,0
250 dipendenti e oltre	7.450	9,9	1,8	25,6	45,9	16,8
Piemonte	335.010	12,9	2,2	24,2	39,5	21,2
ITALIA	5.807.270	11,6	2,0	23,0	39,6	23,8

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE E

Previsioni e orientamenti
delle imprese in provincia

Anno 2025

Tavola 16 - Imprese che hanno previsto assunzioni nel 2025 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI NOVARA

	Imprese che prevedono assunzioni (%)*	per classe dimensionale (%):			
		1-9 dip.	10-49 dip.	50-249 dip.	250 dip. e oltre
TOTALE	63,3	53,3	85,7	92,3	99,8
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO**	91,2	92,8	--	--	-
INDUSTRIA	60,8	48,6	83,5	92,8	99,0
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	55,1	31,9	81,4	--	100,0
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	63,4	55,0	80,7	95,2	--
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	61,8	39,2	77,4	93,7	--
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	71,6	60,0	--	--	--
Altre industrie	57,1	38,0	78,9	90,2	97,4
Costruzioni	61,3	53,8	98,6	100,0	--
SERVIZI	62,9	52,6	87,8	92,6	100,0
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	58,5	44,7	84,2	94,8	100,0
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	75,4	70,0	98,2	90,9	100,0
Servizi avanzati di supporto alle imprese	61,9	50,0	81,1	96,8	100,0
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	62,7	52,5	93,1	90,5	100,0
Servizi alle persone	57,0	50,1	85,9	92,6	100,0
Altri servizi	62,5	46,9	83,3	83,3	100,0
Piemonte	63,0	53,7	87,0	90,7	99,6
ITALIA	64,0	56,0	88,8	90,7	99,4

* Sono le imprese che prevedono assunzioni di personale dipendente.

** Agricoltura, silvicolture, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 16.1 - I canali di selezione utilizzati dalle imprese negli ultimi 12 mesi per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI NOVARA

	CPI	Agenzie per il lavoro/ Società di selezione del personale	CV inviati all'impresa	Accordi con scuole, università o enti formativi	Candidati conosciuti personalmente	Avvisi e annunci su Internet (siti dedicati e social media)	Segnalazioni di altre imprese	Conoscimenti, amici e parenti	Altri canali **
TOTALE	10,4	19,6	38,9	9,4	37,0	15,8	5,9	31,1	13,3
SETTORE DI ATTIVITA'									
SETTORE PRIMARIO***	0,5	1,8	9,2	7,3	45,4	3,7	12,8	45,9	15,6
INDUSTRIA	13,1	31,5	30,6	5,8	38,0	11,5	8,2	30,3	12,2
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	11,3	28,7	37,4	8,7	27,0	13,0	-	27,8	26,1
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	9,3	26,9	29,5	4,2	31,2	9,3	5,9	29,2	12,7
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	18,6	54,2	31,4	8,2	34,3	12,1	3,6	19,6	14,7
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	14,3	57,1	55,6	1,6	22,2	31,7	1,6	27,0	4,8
Altre industrie	12,2	45,3	43,5	9,7	34,7	18,2	2,7	23,1	10,9
Costruzioni	13,4	12,3	19,7	3,3	49,8	6,3	17,3	41,6	9,4
SERVIZI	9,7	14,6	45,0	11,4	35,9	18,8	4,4	30,5	13,7
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	11,0	18,7	42,8	10,4	35,5	22,1	4,5	26,3	12,7
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	3,5	9,7	42,5	4,0	34,3	11,9	4,5	45,2	12,7
Servizi avanzati di supporto alle imprese	29,0	16,0	55,0	33,0	31,0	18,0	4,0	25,5	26,0
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	9,5	19,3	42,5	16,0	33,5	12,7	4,7	33,8	11,3
Servizi alle persone	8,2	5,6	52,5	10,1	39,6	20,6	3,7	20,9	15,9
Altri servizi	12,0	19,6	45,4	17,6	40,0	26,4	4,5	22,1	12,2
CLASSE DIMENSIONALE									
1-9 dipendenti	6,8	9,2	29,2	6,4	37,5	10,2	7,0	36,4	15,1
10-49 dipendenti	11,8	29,5	46,6	11,1	41,1	16,2	4,3	23,2	10,6
50-249 dipendenti	18,2	48,1	60,8	15,1	31,5	28,4	4,0	24,6	9,3
250 dipendenti e oltre	24,8	38,6	66,2	20,8	27,8	42,0	4,5	20,2	11,3
Piemonte	11,0	16,5	38,4	13,1	37,2	16,4	6,9	31,3	13,8
ITALIA	8,5	11,4	34,1	8,0	41,2	14,4	6,4	34,2	15,5

* Trattasi di una domanda con risposte multiple. Nel caso di imprese localizzate in più province, si considerano le "unità provinciali".

**Associazioni di categoria/sindacati, avvisi /annunci sui giornali, consulenti del lavoro, altro canale.

*** Agricoltura, silvicolture, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE F

Attività formative delle
imprese

Anno 2025

Tavola 17 - Imprese che hanno effettuato attivita' di formazione per il personale nel 2024 per tipologia di formazione (quote % sul totale)

PROVINCIA DI NOVARA

	Imprese che hanno svolto formazione nel 2024	per tipologia di formazione svolta*			
		con corsi esterni	con corsi interni	con affianca- mento	altre modalità
TOTALE	56,9	28,1	11,1	21,9	12,6
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO**	72,5	48,6	8,6	23,5	14,4
INDUSTRIA	58,3	36,5	9,9	20,8	9,8
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	37,9	26,2	5,6	12,3	3,1
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	58,3	33,0	7,0	22,6	5,0
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	58,2	30,2	15,9	34,4	12,8
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	70,7	40,2	28,0	32,9	7,3
Altre industrie	53,4	30,3	14,3	26,2	9,1
Costruzioni	63,8	45,9	5,8	12,0	12,9
SERVIZI	56,2	23,9	11,7	22,5	14,0
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	55,4	20,4	10,0	24,2	14,2
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	49,3	11,0	5,7	26,0	8,8
Servizi avanzati di supporto alle imprese	56,2	24,4	14,8	21,8	19,9
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	52,6	30,9	12,4	15,2	11,8
Servizi alle persone	56,5	29,8	17,6	16,6	15,3
Altri servizi	64,8	31,6	18,5	23,6	18,5
Piemonte	58,0	30,0	11,3	21,6	12,8
ITALIA	51,3	24,4	9,8	18,9	12,0

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 18 - Imprese che hanno effettuato attivita' di formazione con corsi per il personale nel 2024 per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI NOVARA

	Imprese che nel 2024 hanno effettuato formazione con corsi	per classe dimensionale			
		1-9 dip.	10-49 dip.	50-249 dip.	250 dip. e oltre
TOTALE	34,0	27,6	49,2	53,4	61,8
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO*	52,6	52,0	--	--	-
INDUSTRIA	41,6	34,3	52,8	66,5	70,8
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	27,7	20,7	27,9	--	50,0
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	37,2	32,2	48,2	57,1	--
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	37,5	19,6	47,4	67,7	--
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	61,0	49,0	--	--	--
Altre industrie	36,6	22,5	47,5	70,0	76,5
Costruzioni	49,4	44,5	74,5	73,9	--
SERVIZI	30,2	24,6	46,3	43,8	59,1
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	27,2	20,6	51,6	32,2	44,8
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	16,4	13,9	22,8	24,1	57,7
Servizi avanzati di supporto alle imprese	31,6	23,2	56,9	54,2	51,9
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	36,1	30,5	51,4	42,9	71,4
Servizi alle persone	33,8	29,1	46,9	76,0	79,3
Altri servizi	42,4	30,3	57,1	65,7	78,7
Piemonte	36,1	30,8	51,2	58,8	61,6
ITALIA	30,2	25,4	44,4	55,8	60,0

* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 19 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione con corsi per il personale nel 2024, finalità e modalità principale dell'attività di formazione per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI NOVARA

	Imprese che nel 2024 hanno effettuato formazione con corsi	finalità della formazione (valori %):			modalità della formazione (valori %):				
		formare i neo-assunti	aggiornare il personale sulle mansioni già svolte	formare il personale per svolgere nuove mansioni/ lavori	in presenza (in aula)	modalità mista (blended)	distanza learning) (aula virtuale)		
TOTALE		34,0	16,6	72,8	10,7	60,2	14,6	16,8	8,4
SETTORE DI ATTIVITÀ									
SETTORE PRIMARIO*		52,6	18,0	75,6	6,4	82,6	9,9	6,4	1,2
INDUSTRIA		41,6	12,2	78,1	9,7	71,1	11,9	9,7	7,2
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature		27,7	22,2	66,7	11,1	77,8	-	5,6	16,7
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo		37,2	9,9	80,8	9,4	60,1	9,4	18,7	11,8
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto		37,5	17,1	68,4	14,6	72,2	8,9	10,8	8,2
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)		61,0	12,0	64,0	24,0	74,0	10,0	14,0	2,0
Altre industrie		36,6	17,5	74,5	8,0	57,5	18,4	13,2	10,8
Costruzioni		49,4	8,3	84,1	7,6	79,8	12,6	4,5	3,1
SERVIZI		30,2	19,5	69,1	11,3	52,7	16,5	21,6	9,2
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli		27,2	19,2	69,9	10,9	53,5	17,3	18,3	10,9
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici		16,4	21,5	67,5	11,0	51,3	18,3	22,5	7,9
Servizi avanzati di supporto alle imprese		31,6	6,6	73,0	20,5	26,2	19,7	45,9	8,2
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone		36,1	24,4	75,6	-	45,2	13,7	29,2	11,9
Servizi alle persone		33,8	17,0	64,6	18,4	58,7	15,6	16,7	9,0
Altri servizi		42,4	24,9	64,0	11,1	43,9	18,7	26,3	11,1
CLASSE DIMENSIONALE									
1-9 dipendenti		27,6	13,9	77,4	8,7	62,3	13,2	16,9	7,5
10-49 dipendenti		49,2	20,7	66,9	12,4	56,0	16,7	17,7	9,5
50-249 dipendenti		53,4	16,2	71,4	12,4	60,2	16,2	13,7	10,0
250 dipendenti e oltre		61,8	24,7	57,1	18,1	56,4	17,4	16,2	10,0
Piemonte		36,1	16,5	72,0	11,4	59,2	18,4	15,6	6,8
ITALIA		30,2	16,4	72,0	11,5	55,3	20,4	16,3	8,0

* Agricoltura, silvicultura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 20 - Imprese che hanno ospitato persone in tirocinio nel 2024 per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI NOVARA

	Imprese che hanno ospitato persone in tirocinio nel 2024	per classe dimensionale			
		1-9 dip.	10-49 dip.	50-249 dip.	250 dip. e oltre
TOTALE		14,6	11,9	22,1	24,2
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO*		8,0	6,9	--	-
INDUSTRIA		12,4	6,3	22,8	33,0
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature		10,3	7,8	7,0	--
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo		15,0	7,1	34,5	28,6
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto		17,3	4,8	25,6	37,1
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)		23,2	16,3	--	--
Altre industrie		15,7	7,2	23,7	35,0
Costruzioni		6,7	5,2	12,8	21,7
SERVIZI		15,7	14,3	21,5	17,7
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli		17,6	17,9	18,7	11,6
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici		8,2	6,3	16,0	17,2
Servizi avanzati di supporto alle imprese		28,8	25,4	49,0	41,7
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone		11,2	11,3	11,4	9,5
Servizi alle persone		22,6	21,4	22,2	32,0
Altri servizi		14,2	9,2	27,0	20,0
Piemonte		16,8	13,0	27,7	34,5
ITALIA		12,0	8,9	21,2	29,7

* Agricoltura, silvicolture, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 21 - Imprese che hanno effettuato o intendono effettuare attività di formazione per il personale nel 2025 per tipologia di formazione svolta (quote % sul totale)

PROVINCIA DI NOVARA

	Imprese che hanno svolto o intendono svolgere formazione nel 2025	per tipologia di formazione svolta*			
		con corsi esterni	con corsi interni	con affianca- mento	altre modalità
TOTALE		53,8	25,2	10,8	19,1
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO**		62,4	38,2	10,1	20,5
INDUSTRIA		57,3	32,8	9,3	16,9
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature		42,1	23,1	7,2	11,8
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo		50,8	26,1	6,6	20,6
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto		56,5	26,1	14,5	22,8
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)		63,4	32,9	18,3	30,5
Altre industrie		54,0	27,4	14,3	22,4
Costruzioni		65,1	43,8	5,5	9,5
SERVIZI		52,1	21,5	11,5	20,2
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli		47,1	20,5	11,1	15,9
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici		47,3	10,1	8,8	25,8
Servizi avanzati di supporto alle imprese		59,3	26,9	12,4	24,4
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone		49,8	26,2	12,9	15,0
Servizi alle persone		57,1	21,0	15,9	22,2
Altri servizi		60,6	30,2	11,5	21,7
Piemonte		53,5	26,1	10,9	17,4
ITALIA		48,8	22,1	9,6	16,2

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicolture, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 22 - Imprese che hanno effettuato o intendono effettuare attività di formazione con corsi nel 2025 nell'ambito tematico della transizione green e sostenibilità ambientale e/o della digitalizzazione (quote % sulle imprese che hanno effettuato formazione)

PROVINCIA DI NOVARA

	Imprese che nel 2025 hanno effettuato o intendono effettuare formazione con corsi	ambito tematico della formazione:*		
		transizione green e sostenibilità ambientale	digitalizzazione	non è prevista formazione in digitalizzazione e transizione green
TOTALE	32,0	29,8	36,6	53,9
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO**	41,6	47,1	27,9	47,8
INDUSTRIA	38,7	28,7	29,7	61,9
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	28,7	48,2	51,8	48,2
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	30,5	22,3	19,3	71,7
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	36,6	38,3	50,0	37,7
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	42,7	48,6	68,6	28,6
Altre industrie	35,2	45,1	50,5	41,2
Costruzioni	47,5	17,6	13,1	78,6
SERVIZI	28,7	30,4	41,1	48,6
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	28,0	26,8	45,8	42,8
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	17,7	29,6	23,8	66,0
Servizi avanzati di supporto alle imprese	34,7	35,8	40,3	44,0
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	34,3	22,5	28,1	63,1
Servizi alle persone	27,4	35,6	49,4	45,9
Altri servizi	37,4	27,5	53,3	42,7
Piemonte	32,5	29,2	39,7	51,9
ITALIA	28,0	30,7	41,2	49,2

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicolture, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE G

Imprese, trasformazione
digitale e green

Anno 2025

Tavola 23 - Investimenti effettuati nel 2025 dalle imprese nei diversi ambiti della trasformazione digitale per livello di importanza dell'ambito dell'investimento (quote % sul totale)

PROVINCIA DI NOVARA

	Imprese che hanno investito nel 2025, per livello di importanza dell'investimento*			
	Poco (importanza minima)	Abbastanza	Molto	Moltissimo (importanza massima)
Tecnologia				
Strumenti software per l'acquisizione e la gestione di dati a supporto delle decisioni, della progettazione e ingegnerizzazione dei prodotti/servizi, dell'analisi dei processi	30,4	35,0	22,0	12,6
Internet alta velocità, cloud, mobile, big data analytics	31,3	36,2	18,6	13,9
IoT (Internet delle cose), tecnologie di comunicazione machine-to-machine	39,2	41,8	12,4	6,6
Robotica avanzata (stampa 3D, robot collaborativi interconnessi e programmabili)	47,9	34,4	9,8	7,9
Sicurezza informatica	27,7	36,0	20,1	16,2
Realtà aumentata e virtuale a supporto dei processi produttivi	51,8	30,9	10,6	6,7
Modello organizzativo aziendale				
Adozione di sistemi di rilevazione continua delle "performance" e di gestionali per la collaborazione interfunzionale aziendale	39,6	38,5	13,6	8,3
Adozione di una rete digitale integrata o potenzialmente integrabile con reti esterne di fornitori di prodotti/servizi (fornitori, servizi logistici e di assistenza) o di clienti business (B to B)	44,5	38,5	10,8	6,1
Adozione di strumenti di lavoro agile (smartworking, telelavoro, lavoro a domicilio)	42,1	33,7	14,0	10,2
Potenziamento dell'area amministrativa/gestionale e giuridico/normativa a seguito della trasformazione digitale (sicurezza, normativa sul lavoro, normative sulla privacy, nuove procedure di gestione del personale e nuove modalità di lavoro)	37,2	40,2	14,1	8,4
Sviluppo di nuovi modelli di business				
Utilizzo di Big data per analizzare i mercati	45,5	39,1	9,1	6,3
Digital marketing (utilizzo di canali/strumenti digitali per la promozione, la vendita e la gestione logistica dei prodotti/servizi)	33,4	41,5	15,0	10,1
Analisi, dei comportamenti e dei bisogni dei clienti/utenti per garantire la personalizzazione del prodotto-servizio offerto	32,7	40,2	14,9	12,2

* Le imprese attribuiscono a ciascun ambito un punteggio da 0 (non ha investito) a 4 (importanza massima dell'investimento).

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 24 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti tecnologici della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attivita', per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI NOVARA

	Aspetti tecnologici					
	Strumenti software per l'acquisizione e la gestione di dati	Internet alta velocità, big data analytics	IoT (Internet delle cose), tecnologie di comunicazion e machine-to-machine	Robotica avanzata (stampa 3D, robot interconnessi e programmabili)	Sicurezza informatica	Realtà aumentata e virtuale a supporto dei processi produttivi
TOTALE	34,6	32,5	19,0	17,7	36,3	17,3
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO**	30,4	17,1	28,7	20,7	9,6	31,5
INDUSTRIA	37,3	32,6	22,0	22,9	39,0	18,8
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	17,8	22,7	8,1	17,5	36,0	15,2
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	39,6	27,1	29,1	26,7	36,1	13,2
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	39,5	35,2	27,4	31,3	47,0	20,5
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	38,5	28,6	16,7	-	58,0	15,2
Altre industrie	37,0	42,6	21,1	28,4	42,2	19,1
Costruzioni	39,9	31,3	20,1	8,3	31,5	22,9
SERVIZI	33,5	33,1	16,8	13,4	35,9	15,7
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	27,8	31,2	7,0	6,7	30,1	10,8
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	23,4	16,7	20,6	14,1	18,0	15,5
Servizi avanzati di supporto alle imprese	50,0	36,6	15,2	31,8	45,7	30,8
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	49,2	32,6	23,0	4,8	40,2	7,0
Servizi alle persone	33,6	35,7	16,2	19,6	43,9	31,9
Altri servizi	38,9	49,2	33,1	18,8	49,8	13,6
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	34,3	27,8	18,2	18,0	27,3	19,5
10-49 dipendenti	35,2	44,1	23,8	19,1	47,0	15,1
50-249 dipendenti	39,6	35,4	17,7	20,9	54,5	20,1
250 dipendenti e oltre	31,0	38,2	16,3	11,2	52,6	8,8
Piemonte	34,7	39,7	24,4	22,9	41,2	20,0
ITALIA	34,6	39,5	23,7	20,5	39,2	21,1

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicolture, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 25 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti organizzativi della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attivita', per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI NOVARA

	Aspetti relativi al modello organizzativo aziendale			
	Adozione di sistemi di rilevazione continua delle "performance" e di gestionali per la collaborazione interfunzionale aziendale	Adozione di una rete digitale integrata con reti esterne di fornitori di prodotti/gestionali per la collaborazione interfunzionale aziendale	Adozione di strumenti di lavoro agile	Potenziamento dell'area amministrativa/gestionale e giuridico/normativa a seguito della trasformazione digitale
TOTALE	21,9	17,0	24,3	22,5
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO**	21,4	27,0	23,4	30,1
INDUSTRIA	23,1	16,2	22,5	25,2
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	17,9	7,0	26,0	25,8
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	25,1	22,0	16,7	16,4
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	17,0	9,9	17,1	15,7
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	33,3	17,6	52,4	43,1
Altre industrie	24,1	19,2	28,5	31,1
Costruzioni	24,6	16,7	17,5	29,9
SERVIZI	21,3	16,9	25,3	20,8
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	16,0	12,4	23,6	12,4
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	14,3	14,9	7,0	9,1
Servizi avanzati di supporto alle imprese	29,7	15,9	29,2	22,5
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	32,7	32,2	27,7	31,1
Servizi alle persone	22,2	19,4	22,1	30,8
Altri servizi	30,2	23,7	32,6	35,2
CLASSE DIMENSIONALE				
1-9 dipendenti	20,7	18,1	19,3	20,1
10-49 dipendenti	23,0	17,9	21,3	25,7
50-249 dipendenti	23,4	11,9	35,7	20,2
250 dipendenti e oltre	24,3	12,6	36,6	30,6
Piemonte	25,0	23,6	28,5	29,0
ITALIA	24,1	22,2	26,7	26,9

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicolture, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 26 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti di sviluppo di modelli di business della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attivita', per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI NOVARA

	Aspetti relativi allo sviluppo di nuovi modelli di business		
	Utilizzo di Big data per analizzare i mercati	Digital marketing (utilizzo di canali/strumenti digitali per la promozione e vendita dei prodotti/servizi)	Analisi dei comportamenti e dei bisogni dei clienti per garantire la personalizzazione del prodotto o servizio
TOTALE	15,4	25,0	27,0
SETTORE DI ATTIVITA'			
SETTORE PRIMARIO**	34,9	24,5	28,2
INDUSTRIA	14,7	28,0	19,5
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	-	30,1	16,7
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	16,4	23,6	22,0
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	11,7	27,7	15,8
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	7,5	18,0	16,0
Altre industrie	18,4	24,5	23,0
Costruzioni	21,7	37,6	19,3
SERVIZI	15,2	23,8	30,2
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	14,5	26,6	30,1
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	11,4	22,6	28,0
Servizi avanzati di supporto alle imprese	12,3	12,3	20,5
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	5,6	25,0	39,6
Servizi alle persone	15,3	21,4	29,1
Altri servizi	22,7	24,0	34,4
CLASSE DIMENSIONALE			
1-9 dipendenti	16,6	21,9	27,5
10-49 dipendenti	14,3	30,3	21,1
50-249 dipendenti	10,5	28,1	25,1
250 dipendenti e oltre	17,3	31,0	37,1
Piemonte	20,6	31,4	30,4
ITALIA	20,4	30,5	30,0

*Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 27 - Impatto sul capitale umano degli investimenti effettuati dalle imprese nel 2025 nei vari ambiti della trasformazione digitale per settore di attività, ripartizione territoriale, classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI NOVARA

	Imprese che hanno effettuato investimenti nel 2025*		se sì, tali investimenti hanno un impatto su:**						
			reclutamento di personale con competenze adeguate alle nuove tecnologie/ nuovi modelli		formazione personale già presente per adeguamento delle competenze alle nuove tecnologie/ nuovi organizzativi e di modelli organizzativi e di business		attiva- zione di servizi di consu- lenza		
	SI	NO							
TOTALE	69,8	30,2			6,9		28,2	9,3	64,0
SETTORE DI ATTIVITA'									
SETTORE PRIMARIO***	61,0	39,0			9,5		34,0	14,5	56,0
INDUSTRIA	70,7	29,3			5,0		28,7	10,7	63,2
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	77,8	22,2			1,9		22,1	8,4	68,8
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	70,0	30,0			4,7		23,8	7,6	71,5
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	74,4	25,6			6,7		36,9	13,1	55,7
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	87,5	12,5			10,4		36,4	6,5	53,2
Altre industrie	75,7	24,3			7,4		33,3	12,1	59,8
Costruzioni	64,0	36,0			2,8		25,3	11,5	64,0
SERVIZI	69,8	30,2			7,8		27,6	8,2	64,8
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	73,4	26,6			9,5		29,2	9,5	61,2
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	56,2	43,8			3,3		10,7	1,5	86,0
Servizi avanzati di supporto alle imprese	81,8	18,2			15,0		40,2	12,6	49,5
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	60,6	39,4			9,2		26,1	16,2	63,7
Servizi alle persone	69,4	30,6			4,0		26,1	3,2	72,3
Altri servizi	82,0	18,0			7,9		37,8	11,6	51,2
CLASSE DIMENSIONALE									
1-9 dipendenti	63,4	36,6			2,6		19,7	7,0	74,4
10-49 dipendenti	83,3	16,7			10,3		38,3	13,6	51,5
50-249 dipendenti	90,9	9,1			19,8		53,1	14,1	37,6
250 dipendenti e oltre	92,6	7,4			24,5		53,3	13,8	29,3
Piemonte	71,5	28,5			7,4		29,3	9,5	62,4
ITALIA	71,8	28,2			8,2		26,8	9,4	63,6

* Quota di imprese che hanno indicato di avere investito in almeno uno degli ambiti della trasformazione digitale nel 2025

** Trattasi di una domanda con risposte multiple.

*** Agricoltura, silvicolture, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 28 - Imprese che hanno investito tra il 2020 e il 2024 in prodotti e tecnologie a maggior risparmio energetico e/o minor impatto ambientale e ambito dell'investimento (quote % sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI NOVARA

	Imprese che hanno investito	ambito dell'investimento*		
		processi produttivi	prodotti	Altro
TOTALE	30,1	69,7	12,8	20,6
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO**	27,1	98,9	9,0	1,1
INDUSTRIA	37,2	74,0	10,1	19,9
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	27,8	36,4	23,6	43,6
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	63,9	79,7	0,3	20,3
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	36,7	56,1	21,3	27,7
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	35,2	93,5	6,5	6,5
Altre industrie	44,6	94,3	13,0	1,5
Costruzioni	21,3	60,1	11,7	31,4
SERVIZI	26,7	66,8	14,6	21,0
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	25,5	46,0	11,7	44,8
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	34,8	78,6	18,7	3,4
Servizi avanzati di supporto alle imprese	13,0	45,3	54,7	7,5
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	11,9	73,2	14,3	25,0
Servizi alle persone	32,2	76,7	14,0	9,3
Altri servizi	27,3	72,0	6,2	23,8
Piemonte	28,1	72,0	21,1	16,1
ITALIA	26,6	74,8	20,8	14,5

* Trattasi di una domanda con risposte multiple

** Agricoltura, silvicolture, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Corrispondenze tra i settori
EXCELSIOR e la classificazione
Ateco 2007

Corrispondenze tra settori e classificazione Ateco2007

Provincia di Novara

Settori	Divisioni, gruppi, classi e categorie Ateco2007
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	13, 14, 15
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	24, 25
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	28, 29, 30, 33, 95
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	35, 36, 37, 38, 39
Altre industrie	05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 12, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 26, 27, 31, 32
Costruzioni	41, 42, 43
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	45, 46, 47
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	55, 56, 79
Servizi avanzati di supporto alle imprese	69, 70, 71, 72, 73, 74, 78
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	68, 77, 80, 81, 82
Servizi alle persone	75, 85, 86, 87, 88, 90, 91, 92, 93, 96
Altri servizi	49, 50, 51, 52, 53, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66