





Indagine continua di Unioncamere

LA DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE







Nota metodologica

I dati presentati nel volume derivano dalle rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior realizzate da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

A circa 25 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Per sfruttarne al meglio le potenzialità, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese coinvolte nelle indagini.

All'indagine hanno partecipato più di 93.600 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Le analisi del presente volume si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di novembre 2025, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo novembre 2025 - gennaio 2026.

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: https://excelsior.unioncamere.net nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.

Indice delle tavole

SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

- Tavola 1 Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale
- Tavola 2 Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale
- Tavola 3 Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età
- Tavola 4 Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta
- Tavola 5 Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale
- Tavola 6 Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione
- Tavola 7 I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

SEZIONE B - Lavoro in provincia: le tendenze settoriali

- Tavola 8 Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di novembre 2025 e nel periodo novembre 2025 gennaio 2026
- Tavola 9 Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

SEZIONE A

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Novembre 2025

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

	Entrate previste	nel periodo
	(v.a.)*	(%)
TOTALE	860	100,0
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	120	14,0
1 Dirigenti	-	-
2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	20	2,7
3 Professioni tecniche	100	11,3
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	350	40,7
4 Impiegati	60	7,5
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	290	33,3
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	290	33,9
6 Operai specializzati	160	18,4
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	130	15,5
Professioni non qualificate	100	11,4

 $[\]hbox{* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.}\\$

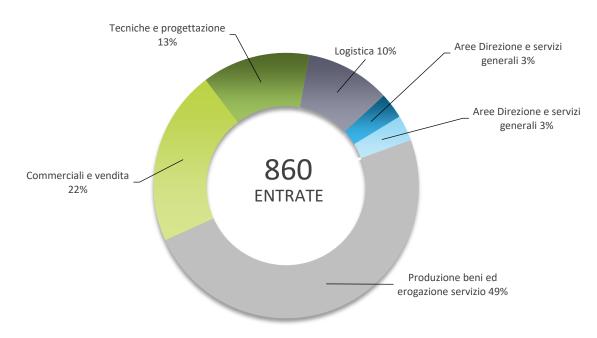
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

	Entrate	di cui (%):				
	previste (v.a.)*	Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	professioni	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine e professioni non qualificate		
TOTALE	860	120 14,0	350 40,7	390 45,3		
Area produzione di beni ed erogazione servizio	420	8,8	36,3	54,9		
Area direzione e servizi generali Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane Segreteria, staff e servizi generali Sistemi informativi	30 - 	29,6 - - 	66,7 - 	3,7 - - 		
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	30	44,4	55,6	-		
Area commerciale e della vendita Vendita Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni Assistenza clienti	180 130 20 30	20,7 10,5 77,3 24,1	79,3 89,5 22,7 75,9	- - -		
Aree tecniche e della progettazione Progettazione e ricerca e sviluppo Installazione e manutenzione Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	110 90 	21,2 5,6	1,8 - - 	77,0 - 94,4		
Area della logistica Acquisti e movimentazione interna merci Trasporti e distribuzione	90 30 60	1,1 3,2	19,1 38,7 8,6	79,8 58,1 91,4		

st Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Entrate previste nel periodo per area funzionale di inserimento



Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

	Entrate	per classe di	età (%):
	previste (v.a.)*	fino a 29 anni	età non rilevante
TOTALE	860	34,6	26,8
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	120	20,8	31,7
Tecnici della salute Tecnici dei rapporti con i mercati Altre professioni	30 20 70	23,8	59,3 - 30,6
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	350	42,3	27,7
Addetti alle vendite Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione Addetti alla segreteria e agli affari generali Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali Altre professioni	120 110 30 30 70	45,4 37,9 6,9	29,1 25,9 31,0 31,0 25,4
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	290	34,7	22,0
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali Altre professioni Professioni non qualificate	50 30 30 30 20 20 20 90	16,7 30,8 30,8 52,2 13,0 54,5	22,4 33,3 7,7 23,1 13,0 21,7 18,2 25,0 31,6
Personale non qualificato nei servizi di pulizia Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci Altre professioni	50 40 	- /	44,9 22,9

^{*} Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

	Entrate	di di	di difficile reperimento (%):			1
	previste				esperie	enza
	(v.a.)*	Totale	per	per	nella	nel
		**	mancanza	preparazione	profes-	set-
			di	inadeguata	sione	tore
			candidati	dei candidati		
TOTALE	860	51,2	38,6	10,1	18,0	41,7
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	120	62,5	40,0	21,7	45,0	31,7
Tecnici della salute	30	92,6	88,9	3,7	33,3	22,2
Tecnici dei rapporti con i mercati	20	76,2	33,3	42,9	47,6	47,6
Altre professioni	70	47,2	23,6	22,2	48,6	30,6
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	350	46,3	35,4	8,3	13,1	47,7
Addetti alle vendite	120	29,1	21,4	7,7	-	46,2
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	110	58,3	53,7	3,7	11,1	59,3
Addetti alla segreteria e agli affari generali	30	34,5	24,1	10,3	3,4	20,7
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	30	72,4	58,6	-	51,7	41,4
Altre professioni	70	50,7	25,4	19,4	26,9	46,3
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	290	59,8	48,5	10,3	17,9	43,3
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	50	53,1	46,9	4,1	20,4	36,7
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	30	60,0	53,3	6,7	13,3	46,7
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	30	69,2	65,4	3,8	15,4	57,7
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	30	88,5	61,5	19,2	23,1	50,0
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	20	91,3	73,9	17,4	4,3	52,2
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	20	73,9	56,5	17,4	43,5	30,4
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	20	13,6	13,6	-	-	18,2
Altre professioni	90	52,2	39,1	13,0	18,5	46,7
Professioni non qualificate	100	29,6	19,4	2,0	3,1	27,6
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	50	32,7	18,4	-	-	22,4
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	40	20,0	17,1	2,9	-	37,1
Altre professioni						

^{*} Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

^{**} Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Tavola 5 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

	Entrate	di cui (9	%):
	previste (v.a)*	applicherà soluzioni creative e innovative	coordinerà altre persone
TOTALE	860	22,1	11,6
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	120	63,3	23,3
Tecnici della salute Tecnici dei rapporti con i mercati Altre professioni	30 20 70	55,6 57,1 68,1	3,7 23,8 30,6
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	350	17,4	12,9
Addetti alle vendite Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione Addetti alla segreteria e agli affari generali Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali Altre professioni	120 110 30 30 70	21,4 14,8 6,9 3,4 25,4	7,7 22,2 3,4 10,3 11,9
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	290	17,2	6,9
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali Altre professioni Professioni non qualificate	50 30 30 30 20 20 20 90	13,3 3,8 38,5 47,8 8,7 4,5 22,8	2,0 - 30,8 - - 4,3 - 10,9
Personale non qualificato nei servizi di pulizia Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci Altre professioni	50 40 	4,1 - 	2,0 17,1 -

^{*} Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

	Entrate		livelli di is	truzion	e (%):	
	previste (v.a)*	sitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)			
TOTALE	860	9,4	2,1	30,2	38,0	20,4
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	120	62,5	5,8	30,8	0,8	-
Tecnici della salute Tecnici dei rapporti con i mercati Altre professioni	30 20 70	100,0 14,3 62,5	23,8 2,8	- 61,9 33,3	- - 1,4	
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	350	1,7	0,6	45,7	43,4	8,6
Addetti alle vendite Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione Addetti alla segreteria e agli affari generali Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali Altre professioni	120 110 30 30 70	2,6 - 3,4 - 3,0	- - - - 3,0	51,3 29,6 86,2 31,0 50,7	36,8 52,8 10,3 69,0 43,3	9,4 17,6 - -
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	290	-	3,1	20,3	49,5	27,1
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali Altre professioni	50 30 30 30 20 20 20	- - - - -	- 11,5 - 17,4 - 2,2	24,5 - 3,8 42,3 52,2 4,3 - 23,9	61,2 56,7 26,9 38,5 43,5 65,2 31,8 52,2	14,3 43,3 69,2 7,7 4,3 13,0 68,2 21,7
Professioni non qualificate	100	-	-	3,1	29,6	67,3
Personale non qualificato nei servizi di pulizia Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci Altre professioni	50 40 	-	-	2,0 5,7	28,6 34,3 	69,4 60,0

^{*} Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

	Entrate previste		di difficile reperimento (%):			ienza (%):
	(v.a.)*	Totale **	di	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
TOTALE	860	51,2	38,6	10,1	18,0	41,7
Livello universitario Altri indirizzi	80 80	64,2 64,2	45,7 45,7	17,3 17,3	45,7 45,7	25,9 25,9
Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)						
Livello secondario Indirizzo amministrazione, finanza e marketing Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità Indirizzo socio-sanitario Indirizzo sistema moda Altri indirizzi	260 90 40 20 20 90	54,1 29,7 70,3 70,8 66,7 65,1	42,5 16,5 64,9 50,0 61,9 53,5	10,0 9,9 5,4 16,7 4,8 11,6	17,4 11,0 13,5 29,2 19,0 22,1	48,3 51,6 67,6 54,2 76,2 27,9
Qualifica di formazione o diploma professionale Indirizzo ristorazione Indirizzo meccanico Indirizzo benessere Indirizzo servizi di vendita Indirizzo tessile e abbigliamento Indirizzo sistemi e servizi logistici Indirizzo elettrico Indirizzo trasformazione agroalimentare Altri indirizzi	330 50 40 30 30 30 30 20 20 70	54,6 57,1 72,7 78,8 25,8 36,7 42,3 77,3 40,0 52,1	41,1 44,9 56,8 57,6 25,8 30,0 26,9 63,6 35,0 32,4	9,8 12,2 13,6 9,1 - 3,3 15,4 13,6 5,0 11,3	15,6 - 25,0 54,5 - 10,0 - 31,8 15,0 12,7	45,4 55,1 34,1 39,4 35,5 40,0 61,5 54,5 55,0 43,7
Scuola dell'obbligo	180	31,4	25,1	4,0	10,3	28,6

^{*} Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

^{**} Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

SEZIONE B

Lavoro in provincia: le tendenze settoriali

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di novembre 2025 e nel periodo novembre 2025 - gennaio 2026
Biella

	Entrate previste					
	Novemb	Novembre 2025		ale gen 2026		
	(v.a.)*	distr. X 1000	(v.a.)*	distr. X 1000		
TOTALE	860	1000,0	2.630	1000,0		
SETTORE PRIMARIO**			40	16,0		
INDUSTRIA	300	349,2	950	362,1		
Industria manifatturiera e Public utilities	220	251,5	720	272,7		
Costruzioni	80	97,8	240	89,5		
SERVIZI	550	638,0	1.630	621,9		
Commercio	170	196,7	420	159,9		
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	120	139,7	340	129,1		
Servizi alle imprese	150	176,9	500	189,3		
Servizi alle persone	110	124,6	380	143,6		
CLASSE DIMENSIONALE						
1-49 dipendenti	500	577,4	1.580	601,3		
50-249 dipendenti	190	220,0	570	217,8		
250 dipendenti e oltre	170	202,6	480	180,9		

^{*} Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

^{**} Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

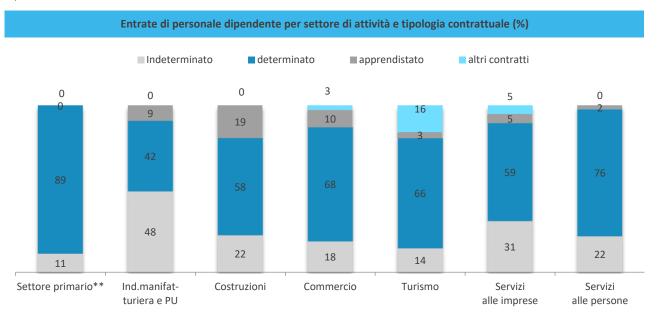
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

	Entrate				
	previste (v.a.)*	personale dipendente	lavoratori somministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze
TOTALE	860	82,7	12,7	1,4	3,3
SETTORE PRIMARIO**			-	-	
INDUSTRIA	300	78,3	20,0	0,7	1,0
Ind.manifatturiera e Public Utilities Costruzioni	220 80	75,5 85,7	23,6 10,7	0,9	3,6
SERVIZI	550	85,0	8,9	1,8	4,2
Commercio Turismo Servizi alle imprese Servizi alle persone	170 120 150 110	86,4 98,3 75,0 82,2	8,3 1,7 17,1 6,5	1,2 - 2,6 3,7	4,1 - 5,3 7,5
CLASSE DIMENSIONALE					
1-49 dipendenti 50-249 dipendenti	500 190	85,5 67,2	9,9 28,0	1,8 1,6	2,8 3,2
250 dipendenti e oltre	170	91,4	4,0	-	4,6

^{*} Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.



^{**} Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca