

**FEDORA**  
**Azienda Speciale della Camera di Commercio Monte Rosa Laghi Alto Piemonte**

**VERBALE**  
**RIUNIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE**

In data 18 dicembre 2024 alle ore 15:00, presso la sede di Baveno della Camera di Commercio, Strada Statale del Sempione n.4, si è riunito il Consiglio d'Amministrazione dell'Azienda Speciale Fedora della Camera di Commercio Monte Rosa Laghi Alto Piemonte, come da convocazione disposta con nota n. 238 del 12 dicembre 2024, prevedendo la possibilità di presenziare alla riunione anche a distanza tramite la piattaforma Google Meet, che garantisce l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del voto.

Sono presenti i Signori:

- |                       |   |
|-----------------------|---|
| - Massimo SARTORETTI  | Presidente ( <i>in presenza</i> )             |
| - Alessandro CICCIONI | Vice Presidente ( <i>in videoconferenza</i> ) |
| - Sara BAUDO          | Consigliera ( <i>in videoconferenza</i> )     |
| - Massimo CAVINO      | Consigliere ( <i>in videoconferenza</i> )     |

Risulta assente giustificata la consigliera Clara BERTOLI, e anche tutti i componenti del Collegio dei Revisori dei Conti sono assenti.

Assistono alla riunione il Direttore, Cristina D'Ercole, che svolge anche funzioni di verbalizzante, in presenza, e il Responsabile Amministrativo – Contabile Mario Garofalo in videoconferenza.

Il Presidente Massimo Sartoretti, constatata la presenza del numero legale, dando il benvenuto a tutti gli intervenuti e ringraziandoli per la partecipazione, apre i lavori per la discussione del seguente:

**Ordine del giorno**

- Approvazione Verbale riunione precedente;
- Approvazione preventivo economico 2025;
- Varie ed eventuali;

con l'adozione delle seguenti deliberazioni:

-----oOo-----

Viene approvato il verbale del 29 aprile 2024, all'unanimità dei Consiglieri presenti alla riunione svoltasi in tale data.

---===oOo===---

## Deliberazione n. 2/2024 - Preventivo economico esercizio 2025

Ai sensi dell'art. 66 del D.P.R. 02/11/2005, n. 254, recante "Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle camere di commercio", il preventivo economico dell'Azienda speciale deve essere deliberato dal competente organo amministrativo dell'Azienda stessa per essere sottoposto all'approvazione del Consiglio camerale, quale allegato al rispettivo preventivo. Il successivo art. 67 prevede che il preventivo, redatto secondo l'allegato G al citato D.P.R. 254/2005, deve essere corredato dalla relazione illustrativa del Presidente, recante informazioni di dettaglio atte ad illustrare gli importi indicati nelle singole voci di onere e di provento del preventivo, e che definisce i progetti e le iniziative perseguiti dall'Azienda speciale in coerenza con le linee programmatiche fissate dalla Camera di Commercio.

Il Preventivo per il 2025 contiene il programma delle attività da porre in essere nel corso dell'esercizio a favore del territorio e del sistema imprenditoriale delle quattro province di riferimento, essendo Fedora l'unica Azienda speciale della Camera di Commercio Monte Rosa Laghi Alto Piemonte, che ha accorpato le Camere di Biella-Vercelli, Novara, Verbano Cusio Ossola.

Come previsto dal terzo comma dell'art. 65 del D.P.R. 254/2005, la Giunta della Camera di Commercio, approvando la bozza di preventivo economico per il 2025, trasmessa al Consiglio per la sua definitiva approvazione, ha determinato il contributo da assegnare all'Azienda speciale, nella misura di € 100.000,00.

Nel preventivo, che pareggia nell'importo di € 276.000,00, non sono stati previsti proventi da contributi da parte di organismi comunitari o nazionali, né sono contemplati oneri per collaborazioni da parte del personale camerale.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha espresso in data 13 dicembre 2024 il prescritto parere favorevole sul preventivo economico.

Il Consiglio d'Amministrazione dell'Azienda Speciale Fedora

SENTITA la relazione del Presidente;

CONSIDERATI il preventivo economico e il programma di attività per l'anno 2025, come risultano dai documenti allegati alla presente deliberazione;

RICHIAMATO il D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254, recante "Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di commercio";

TENUTO CONTO della relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;

VISTO lo Statuto vigente dell'Azienda;

All'unanimità,

delibera

di approvare il preventivo economico per l'esercizio 2025 nelle risultanze esposte nell'allegato documento che, unitamente alla relazione del Presidente e alla relazione del Collegio dei Revisori dei Conti, è parte integrante del presente provvedimento, da cui emerge che il pareggio è accertato in € 276.000,00.

Allegati:

- Schema di preventivo economico esercizio 2025
- Relazione del Presidente
- Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

Copia della presente deliberazione, con i relativi allegati, verrà trasmessa al Consiglio della Camera di Commercio Monte Rosa Laghi Alto Piemonte, per gli adempimenti di competenza.



Azienda Speciale della

CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE**ALL. G - PREVENTIVO ECONOMICO ANNO 2025**

VOCI DI COSTO/RICAVO					
	PREVISIONE CONSUNTIVO AL 31.12.2024	PREVENTIVO ANNO 2025	BORSA MERCI E SALA CONTRATTAZIONE	FORMAZIONE PROMOZIONE	TOTALE
<b>A) RICAVI ORDINARI</b>					
1) Proventi da servizi	190.000,00	176.000,00	44.000,00	132.000,00	176.000,00
2) Altri proventi o rimborsi	-				-
3) Contributi da organismi comunitari					-
4) Contributi regionali o da altri enti pubblici					-
5) Altri contributi		-		-	-
6) Contributo della Camera di commercio	118.000,00	100.000,00		100.000,00	100.000,00
<b>Totale (A)</b>	<b>308.000,00</b>	<b>276.000,00</b>	<b>44.000,00</b>	<b>232.000,00</b>	<b>276.000,00</b>
Contributi in conto impianti da CCIAA					
<b>B) COSTI DI STRUTTURA</b>					
7) Organi istituzionali	8.000,00	8.000,00	2.000,00	6.000,00	8.000,00
8) Personale	140.000,00	115.500,00	33.000,00	82.500,00	115.500,00
9) Funzionamento	17.700,00	16.000,00	10.000,00	6.000,00	16.000,00
10) ammortamenti e accantonamenti		-		-	-
<b>Totale (B)</b>	<b>165.700,00</b>	<b>139.500,00</b>	<b>45.000,00</b>	<b>94.500,00</b>	<b>139.500,00</b>
<b>C) COSTI ISTITUZIONALI</b>					
11) Spese per progetti ed iniziative	142.300,00	136.500,00		136.500,00	136.500,00
<b>Totale (B) + (C)</b>	<b>308.000,00</b>	<b>276.000,00</b>	<b>45.000,00</b>	<b>231.000,00</b>	<b>276.000,00</b>
Piano degli investimenti: Immobilizzazioni materiali e immateriali					-

IL DIRETTORE

**Preventivo economico 2025 Azienda speciale Fedora**  
**Relazione illustrativa del Presidente del Consiglio di Amministrazione**  
**(art. 67 del D.P.R. n. 254/2005)**

Fedora rappresenta l'unica Azienda speciale della Camera di Commercio Monte Rosa Laghi Alto Piemonte, nata il 21 dicembre 2020 dall'accorpamento, disposto ex lege dal Decreto del Ministero dello Sviluppo economico del 16 febbraio 2018, dei preesistenti Enti camerali di Biella-Vercelli, Novara e Verbano Cusio Ossola. La nascita di Fedora nella sua nuova configurazione quale Azienda unica, che ha quindi assorbito per incorporazione le Aziende facenti capo alle Camere di Novara (EVAET) e di Biella-Vercelli (ASFIM), risale al 1° dicembre 2021. L'Azienda ha sede presso la sede legale della Camera di Commercio, a Vercelli in piazza Risorgimento n. 12, e mantiene altresì unità locali nelle sedi territoriali dell'Ente camerale, vale a dire Baveno (Strada Statale Sempione n. 4), Biella (via Aldo Moro n. 15), Novara (via degli Avogadro n. 4).

Le aziende speciali sono entità espressamente previste dalla Legge 29 dicembre 1993, n. 580, di riordinamento del sistema camerale, che, all'art. 2, comma 5, facoltizza le camere di commercio a costituire aziende speciali, in forma singola o associata, cui attribuire *“il compito di realizzare le iniziative funzionali al perseguimento delle proprie finalità istituzionali e del proprio programma di attività, assegnando alle stesse le risorse finanziarie e strumentali necessarie”*.

Le competenze e gli indirizzi per l'attività dell'Azienda sono contenuti nello Statuto, che è stato approvato *ex novo* dalla Giunta della Camera di Commercio Monte Rosa Laghi Alto Piemonte nel corso del processo di fusione. Nello specifico all'Azienda è demandato il perseguimento dello scopo di attuare sui mercati nazionali ed internazionali, nei limiti consentiti dalla normativa vigente, le attività promozionali di cui all'art. 2 della legge 580/1993 nella circoscrizione territoriale della Camera di Commercio Monte Rosa Laghi Alto Piemonte, con particolare riferimento ai seguenti ambiti:

- a) promozione turistica e valorizzazione del patrimonio culturale;
- b) internazionalizzazione;
- c) qualificazione e promozione dei prodotti, delle filiere e dei distretti produttivi;
- d) orientamento al lavoro e alle professioni;
- e) formazione;
- f) creazione e sviluppo d'impresa;
- g) credito, finanza e crisi d'impresa;
- h) studi e ricerche economiche;

oltre a svolgere ogni altra attività che possa essere di ausilio alla Camera di Commercio nel perseguimento dei propri fini istituzionali.

Relativamente all'esercizio 2025, nell'ambito degli indirizzi sopra citati, la Camera di Commercio, all'interno della propria programmazione, esplicitata prima ancora che nello strumento del preventivo economico nella relazione previsionale e programmatica, approvata dal Consiglio camerale con la

deliberazione n. 5 del 28 ottobre 2024, ha ritenuto di formalizzare le linee guida per gli interventi di competenza dell’Azienda.

Per quanto riguarda il tema dell’internazionalizzazione, la Camera ha assicurato la prosecuzione, con il supporto dell’Azienda, delle attività finalizzate ad implementare un servizio di accompagnamento delle imprese del quadrante verso i mercati esteri, mediante l’offerta integrata dei servizi del Punto SEI (Sostegno all’Export dell’Italia), differenziati a seconda del grado di maturità delle imprese target (potenziali esportatrici, occasionali esportatrici, esportatrici mature). Le relative azioni saranno realizzate in continuità con gli interventi già avviati nelle precedenti annualità, nell’ambito del progetto “Preparazione delle PMI ad affrontare i mercati internazionali: i punti S.E.I” 2023-2025 finanziato con l’incremento del diritto annuale, le cui azioni proseguiranno per tutto l’anno 2025, e del progetto “Internazionalizzazione” finanziato dal Fondo Perequativo 2023/24, avviato nel corso del 2024 e le cui attività dovranno concludersi entro il 30/09/2025. Le azioni connesse sono principalmente le seguenti:

- attività di scouting presso imprese potenziali esportatrici e nuove filiere potenzialmente interessate allo sviluppo internazionale; in particolare per i comparti “logistica” e “sport” proseguiranno le progettualità avviate nel 2023, con il coordinamento dell’Unione regionale e il supporto operativo di Ceipiemonte;
- attività di assistenza informativa, orientamento ai mercati esteri, B2B e supporto alla partecipazione ad eventi e fiere internazionali, da realizzare anche in collaborazione con soggetti specializzati (Ceipiemonte, Camere di commercio italiane all’estero, Uffici ICE, ecc.);
- attività di assesment per misurare il grado di “prontezza” (readiness) delle imprese rispetto ad un piano di sviluppo sui mercati esteri;
- attività di formazione, accelerazione e accompagnamento all’estero su mercati o settori specifici, anche utilizzando la leva del digitale, su tematiche che risultano di interesse per il tessuto imprenditoriale locale;
- attività informative, formative e di assistenza, anche individuale, per le imprese interessate a partecipare a gare internazionali (Gare di Appalto dell’Unione Europea, Progetti supportati da istituti finanziari internazionali, Procurement delle Nazioni Unite) attraverso la prosecuzione del Progetto TENDER realizzato con il supporto di Ceipiemonte.

Il personale dell’Azienda, unitamente a quello della Camera, parteciperà ad eventuali percorsi formativi proposti da Unioncamere per la specializzazione degli Export Promoter.

Per quanto riguarda il tema del turismo, la Camera di Commercio ha ribadito la collaborazione in qualità di partner alla realizzazione della nuova edizione della BILNI, la Borsa Internazionale dei Laghi del Nord Italia, avvalendosi del supporto dell’Azienda speciale, che ne ha curato l’edizione 2023, nella quale la sponda piemontese del Lago Maggiore è stata la destinazione ospitante. Nel 2025, come già nelle edizioni del 2022 e 2024, la Camera di Commercio avrà il ruolo di destinazione partner, essendo capofila la Camera di Commercio di Verona. Il ruolo dell’Azienda sarà quello di stimolare la partecipazione di operatori turistici dell’Alto Piemonte al workshop e di organizzare viaggi educational

nell'area lacustre del territorio di competenza per una selezione di operatori stranieri partecipanti alla Borsa.

L'esercizio della propria attività è assicurato dal personale in carico all'Azienda stessa, con contratto a tempo indeterminato ed inquadrato nell'ambito del CCNL di settore (Terziario, Distribuzione e Servizi di Confcommercio). La dotazione organica teorica prevede 5 unità, ed attualmente in servizio ve ne sono 3, tutte dislocate presso la sede di Vercelli. Lo stanziamento del preventivo economico è riferito alle predette 3 unità; il personale camerale come sempre assicurerà, nell'ambito delle rispettive competenze, la collaborazione al personale dell'Azienda nel funzionamento della stessa e nel raggiungimento degli scopi istituzionali.

Per il conseguimento delle finalità sue proprie, l'Azienda può contare sulle seguenti tipologie di entrate:

- proventi per le prestazioni di servizi, anche in convenzione con la Camera di Commercio;
- contributi della Camera di Commercio;
- contributi di enti e organismi pubblici e privati;
- contributi derivanti dalla partecipazione a progetti regionali, nazionali, europei e internazionali;
- altre eventuali entrate.

Il preventivo che si sottopone all'esame del Consiglio di Amministrazione è stato come di consueto redatto ai sensi del D.P.R. 2 novembre 2005 n. 254 e secondo i principi evidenziati nella circolare Ministero Sviluppo economico 3612/C. Le cifre sono esposte al netto di I.V.A. laddove dovuta.

Il documento previsionale contempla i seguenti ricavi:

- € 44.000,00 – proventi della Borsa Merci di Vercelli e della Sala Contrattazione Merci di Novara, della cui gestione l'Azienda è incaricata da parte dell'Ente camerale. Sono gli importi che l'Azienda incassa dagli operatori di borsa (industrie risiere, imprese artigiane risiere, mediatori, agricoltori, ecc.) che prendono in concessione box o tavolini o pagano gli ingressi (limitatamente al martedì) per frequentare la Borsa Merci e (limitatamente al lunedì) per frequentare la Sala Contrattazione Merci. All'Azienda è richiesto dalla Camera un rimborso forfetario di spese pari a € 10.000,00/anno;
- € 30.000,00 – realizzazione dei progetti promozionali derivanti dalla convenzione in essere con la Camera di Commercio per il quadriennio 2022/2025, approvata dalla Giunta camerale con la deliberazione n. 147 del 20.12.2021 e sottoscritta il 4 gennaio 2022, il cui piano operativo per il 2025 dovrà essere definito in corso d'anno; l'importo è definito sulla base di quanto indicato nello schema di preventivo economico della Camera di Commercio, approvato dalla Giunta camerale nella riunione del 28 novembre 2024;
- € 90.000,00 – proventi stimati per la partecipazione delle imprese alla fiera Big 5 in programma a Dubai negli Emirati Arabi Uniti; verrà previsto, come già avvenuto per le ultime edizioni, un abbattimento dei costi di partecipazione, allo scopo di favorire la presenza delle imprese del

territorio all'appuntamento di riferimento per tutta l'area del Medio Oriente per il settore dell'edilizia;

- € 12.000,00 – iniziativa “Borsa dei Laghi – Workshop internazionale per la promozione della destinazione turistica Laghi del Nord Italia”. Si tratta di un progetto di incoming buyer ideato dalla Camera di Commercio di Brescia, che prevede un workshop presso una struttura individuata dalla destinazione ospitante ed educational tour nella medesima destinazione e in quelle dei territori partner, volti alla promozione turistica del territorio lacustre interessato. Nel 2025, nel rispetto del principio di rotazione della destinazione ospitante, sarà capofila per l'organizzazione la Camera di Commercio di Verona. La Camera Monte Rosa Laghi Alto Piemonte, quindi con il ruolo di destinazione partner, ha comunque confermato, come espressamente indicato nella relazione della Giunta di accompagnamento al preventivo economico 2025, il coinvolgimento dell'Azienda speciale;
- € 100.000,00 – contributo camerale ordinario come da schema di preventivo economico dell'Ente camerale, approvato dalla Giunta nella riunione del 28 novembre 2024; è il finanziamento della Camera di Commercio Monte Rosa Laghi Alto Piemonte a favore delle attività proprie dell'Azienda sulla base delle linee di indirizzo attribuite alla medesima, contributo che sarà assoggettato a ritenuta del 4% e verrà richiesto con anticipi strettamente necessari ad assicurare l'ordinario funzionamento della struttura.

Il totale dei proventi ammonta quindi a € **276.000,00**.

I costi previsti sono i seguenti:

- € 8.000,00 – costi per organi istituzionali. Dal 10 dicembre 2016 tale voce comprende, ai sensi di quanto disposto dal D. Lgs. 219/2016, esclusivamente i costi per il Collegio dei Revisori dei Conti, determinati ai sensi del D.M. 11.12.2019. L'art. 1, comma 25-bis, del decreto legge 30 dicembre 2021, n. 228 (c.d. Decreto Milleproroghe 2022) ha soppresso il primo periodo del comma 2-bis dell'art. 4-bis della legge 29 dicembre 1993, n. 580, che prescriveva la gratuità di tutti gli incarichi degli organi delle Camere di commercio, ad eccezione del Collegio dei Revisori dei Conti, affidando la definizione dei criteri per il trattamento economico degli incarichi degli organi camerali ad un decreto del Ministero delle imprese e del made in Italy di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze, nei limiti delle risorse disponibili in base alla legislazione vigente, senza che potesse essere previsto l'incremento del diritto annuale. Tale decreto è stato emanato il 13 marzo 2023, registrato alla Corte dei Conti il 13 aprile 2023 e pubblicato sulla G.U. Serie Generale n. 99 del 28 aprile 2023. Malgrado il citato comma 2-bis dell'art. 4-bis della legge 580/1933, come novellato, lo prevedesse espressamente, con tale decreto ministeriale non sono stati però fissati i limiti al trattamento economico degli amministratori delle aziende speciali, cariche che pertanto al momento rimangono onorifiche;
- € 115.500,00 – costi per il personale. In questa voce sono conteggiati, oltre all'importo degli stipendi lordi dei dipendenti dell'Azienda, anche i relativi oneri previdenziali ed assistenziali e il TFR.;



Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

- € 16.000,00 – spese di funzionamento. Riguardano tutte le voci di spesa che non confluiscono nei rispettivi progetti, quali costi per l’acquisto di cancelleria, postali, imposte e tasse, tenuta contabilità, ecc., ivi compreso l’importo di € 10.000,00 da versare alla Camera a fronte della gestione degli ingressi della Borsa Merci di Vercelli e della Sala Contrattazione Merci di Novara, e dei relativi introiti;
- € 136.500,00 – costi istituzionali (spese per progetti ed iniziative). Si tratta dei costi per la partecipazione alla fiera Big 5 Dubai (€ 110.000,00, maggiori dei proventi per l’abbattimento parziale dei costi a carico delle aziende citato nell’illustrazione dei proventi), per il coinvolgimento nell’iniziativa “Borsa dei Laghi – Workshop internazionale per la promozione della destinazione turistica Laghi del Nord Italia” (€ 12.000,00), dei costi per l’organizzazione di altre iniziative a totale carico dell’Azienda, che dovranno essere definite in corso d’anno (€ 9.150,00). Sono altresì previsti € 5.350,00 per il progetto “Business Point Svizzera”, avviato nel corso del 2024 e volto alla promozione commerciale di aziende dell’Alto Piemonte nel mercato svizzero, con particolare riferimento al settore dei beni industriali, con il supporto della Camera di Commercio Italo Svizzera;
- Per quanto concerne i costi per ammortamenti ed accantonamenti, l’Azienda ha completamente ammortizzati i propri beni per cui il relativo mastro è azzerato.

Il totale dei costi ammonta quindi a € **276.000,00**, pareggiando i proventi.

Da ultimo, si ritiene opportuno precisare che il preventivo dell’Azienda risulta in linea con quanto disposto dall’art. 65, comma 2, del D.P.R. 254/2005, ai sensi del quale “*Le aziende speciali perseguono l’obiettivo di assicurare, mediante acquisizione di risorse proprie, almeno la copertura dei costi strutturali*”, in quanto i “costi di struttura”, che ammontano a € 139.500,00 (e sono calcolati in modo prudenziale, posto che dagli stessi dovrebbero essere sottratti gli oneri del personale impegnato nella realizzazione dei progetti e delle iniziative istituzionali dell’Azienda), sono coperti dalle risorse proprie, pari ad € 176.000,00.

IL PRESIDENTE  
(Massimo Sartoretti)

**Libro dei verbali delle riunioni del Collegio dei Revisori dei Conti****FEDORA, Azienda Speciale della Camera di Commercio Monte Rosa Laghi Alto Piemonte****COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI****VERBALE N. 4/2024**

Il giorno 13 dicembre 2024, alle ore 9:30, presso la sede di Novara in Via degli Avogadro n° 4 si riunisce il Collegio dei Revisori di Fedora Azienda speciale della Camera di Commercio Monte Rosa Laghi Alto Piemonte, nominato dalla Camera stessa con la deliberazione assunta in via d'urgenza dalla Giunta n. 57 del 29 settembre 2022, come ratificata con deliberazione del Consiglio camerale n. 10 del 26 ottobre 2022, e successivamente integrato con deliberazione della Giunta camerale n. 3 del 26 gennaio 2024, così composto:

RAVIELE Elvira	Presidente in rappresentanza del MIMIT	Presente in videoconferenza
MANTEGAZZA Carlo Alberto	Componente effettivo in rappresentanza del MEF	Presente in videoconferenza
MELONE Massimo	Componente effettivo in rappresentanza della Regione Piemonte	Presente in sede

Assiste, nello svolgimento dei lavori, il rag. Lorenzo Piacco, Responsabile Servizio Amministrazione - Contabilità - Approvvigionamenti della Camera di Commercio, con funzioni di verbalizzante.

**Relazione del Collegio dei revisori dei conti al Preventivo economico 2025**

Il Collegio evidenzia che il preventivo economico per l'anno 2025 è stato redatto sulla base del D.P.R. 2 novembre 2005 n. 254 "Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio" che al Titolo X tratta delle Aziende Speciali e in osservanza alle indicazioni contenute nella circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3612/C del 26.07.2007 per la parte relativa alle Aziende Speciali.

Il Collegio prende atto che, ai sensi dell'articolo 67 del citato Regolamento, l'Azienda Speciale ha determinato il piano delle attività in coerenza con le linee strategiche contenute nel Piano strategico pluriennale dell'Ente camerale, approvato dal Consiglio con la deliberazione n. 16 del 15 luglio 2021, come aggiornato nella seduta del 28.10.2024 con la delibera n. 5 di approvazione della Relazione Previsionale e Programmatica 2025.

L'Azienda Speciale, che il 1° dicembre 2021 ha incorporato le Aziende speciali delle Camere di Biella-Vercelli e Novara ASFIM ed EVAET a seguito del completamento del processo di fusione per incorporazione, ha come riferimento i seguenti ambiti:

- a) promozione turistica e valorizzazione del patrimonio culturale;
- b) internazionalizzazione;
- c) qualificazione e promozione dei prodotti, delle filiere e dei distretti produttivi;
- d) orientamento al lavoro e alle professioni;
- e) formazione;
- f) creazione e sviluppo d'impresa;



**Fedora Azienda Speciale della Camera di Commercio Monte Rosa Laghi Alto Piemonte**

g) credito, finanza e crisi d'impresa;

h) studi e ricerche economiche;

oltre a svolgere ogni altra attività che possa essere di ausilio alla Camera di Commercio nel perseguimento dei propri fini istituzionali.

Infine, per quanto riguarda l'attività della Borsa merci di Vercelli e della Sala Contrattazione di Novara, l'Azienda, su incarico della Camera di Commercio, continuerà ad occuparsi della gestione operativa della stessa mantenendo costante il livello di servizio reso agli operatori con un contenimento delle spese di gestione. L'Azienda manterrà i relativi introiti verso un compenso forfettario annuo di € 10.000,00 oltre IVA.

Il preventivo economico 2025, che sarà sottoposto all'approvazione del Consiglio di Amministrazione in data 18 dicembre 2024 è corredato dalla relazione illustrativa, predisposta dal Presidente dell'Azienda Speciale, la quale fornisce, ai sensi di quanto stabilito dal comma 2 dello stesso articolo 67, del D.P.R. n. 254/2005, informazioni di dettaglio tese ad illustrare gli importi indicati nelle singole voci di onere e di provento e definisce, in coerenza con le suddette linee strategiche fissate dalla Giunta nella relazione di accompagnamento al preventivo economico dell'ente, i progetti e le iniziative che l'Azienda Speciale intende perseguire nel corso dell'esercizio 2025.

Il Collegio esamina, quindi, il preventivo economico, che è stato redatto secondo l'allegato G del predetto D.P.R. n. 254/2005, ed evidenzia che espone una situazione di pareggio tra costi e ricavi pari ad € 276.000,00 e che è stato previsto un contributo camerale pari ad € 100.000,00.

Come variazione in diminuzione significativa si rileva un decremento di circa 25.000,00 Euro sulle spese di personale, in seguito alla riduzione di n° 1 unità di personale assegnato, che si riflette conseguentemente sul contributo erogato dalla CCIAA.

<b>VOCI DI COSTO/RICAVO</b>	<b>PRECONSUNTIVO 2024</b>	<b>PREVENTIVO ANNO 2025</b>
<b>RICAVI ORDINARI</b>		
1) Proventi da servizi	190.000,00	176.000,00
2) Altri proventi o rimborsi	0,00	0,00
3) Contributi da organismi comunitari	0,00	0,00
4) Contributi regionali o da altri enti pubblici	0,00	0,00
5) Altri contributi	0,00	0,00
6) Contributo della Camera di commercio	118.000,00	100.000,00
<b>Totale (A)</b>	<b>308.000,00</b>	<b>276.000,00</b>
<b>COSTI DI STRUTTURA</b>		
7) Organi istituzionali	8.000,00	8.000,00
8) Personale	140.000,00	115.500,00
9) Funzionamento	17.700,00	16.000,00
10) ammortamenti ed accantonamenti	-	-
<b>Totale (B)</b>	<b>165.700,00</b>	<b>139.500,00</b>

**Fedora Azienda Speciale della Camera di Commercio Monte Rosa Laghi Alto Piemonte**

<b>C) COSTI ISTITUZIONALI</b>		
11) Spese per progetti ed iniziative	142.300,00	136.500,00
<b>Totale (B) + (C)</b>	<b>308.000,00</b>	<b>276.000,00</b>
Piano degli investimenti:		
Immobilizzazioni materiali e immateriali	0,00	0,00

Il Collegio passa ad analizzare i ricavi ed i costi che sono stati imputati alle linee strategiche.

I Ricavi sono così suddivisi:

- 1) Proventi da servizi € 191.666,65 di cui:
  - € 44.000,00 relativi all'attività della gestione della Borsa Merci e Sala Contrattazione che l'azienda incassa dagli operatori;
  - € 12.000,00 per l'incarico di gestione in qualità di destinazione partner della Borsa dei Laghi del Nord Italia;
  - € 90.000,00 per la fiera Big 5 di Dubai;
  - € 30.000,00 per la realizzazione dei progetti di formazione e promozionali derivanti dalla convenzione con la Camera di commercio per la realizzazione di servizi da parte di Fedora nelle attività dei settori promozione e internazionalizzazione, importo definito nella bozza di preventivo economico 2025 approvata dalla Giunta della Camera di Commercio nella seduta del 28 novembre 2024;
- 2) Contributo Camera di Commercio: € 100.000,00, concesso per la realizzazione dell'intero programma di attività sulla base delle linee di indirizzo attribuite.

Tra i Costi di struttura si collocano:

- 1) € 8.000,00, calcolati sulla base delle ipotesi di rimborso spese degli organi statutari e dei compensi dovuti esclusivamente ai componenti dell'Organo di revisione, ai sensi del Decreto MISE dell'11 dicembre 2019, pubblicato in Gazzetta Ufficiale Serie Generale n. 29 del 05.02.2020;
- 2) € 115.500,00 per costi del personale concernenti gli importi degli stipendi lordi e degli oneri previdenziali, assistenziali (INPS, INAIL) e TFR;
- 3) € 16.000,00 per costi di funzionamento riguardanti l'acquisto di cancelleria, spese postali, imposte e tasse, tenuta contabilità e paghe, ecc., e per il compenso da girare alla Camera di Commercio per la gestione della Borsa Merci e della Sala Contrattazione, pari ad € 10.000,00;
- 4) Non sono previste spese per ammortamenti ed accantonamenti;
- 5) € 136.500,00 per costi istituzionali, così suddivisi:
  - € 110.000,00 per la partecipazione alla fiera Big 5 Dubai;
  - € 12.000,00 per l'assolvimento dell'incarico assegnato dalla Camera nell'ambito dell'iniziativa "Borsa dei Laghi – Workshop internazionale per la promozione della destinazione turistica Laghi del Nord Italia";
  - € 5.350,00 per il progetto "Business Point Svizzera", avviato nel corso del 2024 e volto alla promozione commerciale di aziende dell'Alto Piemonte nel mercato svizzero, con particolare riferimento al settore dei beni industriali, con il supporto della Camera di Commercio Italo Svizzera;
  - € 9.150,00 per altre iniziative.

**Fedora Azienda Speciale della Camera di Commercio Monte Rosa Laghi Alto Piemonte**

I valori del Preventivo economico danno luogo ai seguenti rapporti percentuali.

I costi di struttura (€ 139.500,00) rappresentano il 50,54% dei costi totali, mentre le spese per progetti e iniziative (€ 136.500,00) costituiscono il restante 49,46%.

Il costo per il personale (€ 145.000,00) rappresenta l'82,80% dei costi di struttura e il 41,85% dei costi totali.

Il rapporto tra i ricavi propri (€ 176.000,00), escluso quindi il contributo totale della Camera di Commercio (€ 100.000,00), e i costi di struttura (€ 139.500,00) è pari al 126,16%. Rispetto al dettato del comma 2 dell'articolo 65 del D.P.R. n. 254/2005, che prevede che le aziende debbano coprire con risorse proprie almeno i costi strutturali.

Il Collegio dei Revisori, quindi,

- preso atto della relazione del Presidente che illustra il programma di attività per l'anno 2025, in coerenza con le linee strategiche semestrali fissate dalla Giunta Camerale;
- accertato che i valori del Preventivo economico per l'anno 2025 appaiano attendibili, in relazione ai progetti e alle iniziative proposte;
- considerato che le attività previste rientrano nei compiti stabiliti nello Statuto;

ritiene di poter esprimere parere favorevole in ordine all'approvazione del preventivo economico per l'anno 2025 di Fedora, Azienda Speciale della Camera di Commercio Monte Rosa Laghi Alto Piemonte, che sarà trasmessa alla Camera di commercio per il prosieguo dell'iter procedurale.

Il presente verbale, chiuso alle ore 10:30 viene letto, confermato, sottoscritto e successivamente inserito nell'apposito registro.

*Il Collegio dei Revisori*

*Presidente*

*Elvira Raviele*



*Componente*

*Carlo Alberto Mantegazza*



*Componente*

*Massimo Melone*



====oOo====

Terminato l'esame degli argomenti in discussione, alle ore 15:30 si scioglie la riunione.

IL DIRETTORE  
(Cristina D'Ercole)

IL PRESIDENTE  
(Massimo Sartoretti)

Il presente verbale è composto, inclusi gli allegati, da n. 14 pagine, numerate progressivamente dal n. 69 al n. 82.

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE  
(Cristina D'Ercole)